Liderança

"Saber o que fazer 'tecnicamente' não basta. É necessário gestão", diz lefferson De Paula, da ArcelorMittal Brasil B2

Sábado, domingo e segunda-feira, 17, 18 e 19 de agosto de 2024 Ano 25 Número 6068 R\$ 6,00 www.valor.com.hr



### Tributação

Decisão recente do ST destrava compensação de R\$2,4 bilhões em ICMS-ST para quatro grandes varejistas E1



### Memória

Alain Delon morreu aos 88 anos. O astro francês atuou em clássicos como "O Sol por Testemunha" e o "O Leopardo" A19

# **ECONÔMICO**

# O adeus ao apresentador, empresário e ícone da TV

Empresário, apresentador e icone da tele-visão brasileira, Silvio Santos morreu no sábado, em São Paulo, aos 93 anos. Durante seis décadas, conduziu o "Programa Silvio Santos", que estreou em 1963 e se tornou um dos mais longevos na história da TV mundial. As personas de empresário e animador dial. As personas de empresario e animador de TV sempre se sobrepuscario. O homem sempre sociidente à frente das câmeras im-primiu sua marca nos negócios. No SET, con-tratava talentos, tirava e colocava programas no ar, mudava horários de exdisção.

Acima de tudo, se definia como um ven-dedor. Foi cameló e locutor de rádio, de-pois de vencer 300 candidatos num con-curso, entre eles Chico Anysio.

Entrou na TV no começo dos anos 1960, ao comprar espaço na TV Paulista nas tardes de domingo. O movimento mais importante com o "Programa Silvio Santos", em 1963. Inicialmente restrito à cidade de São 1963. Inicialmente restrito à cidade de São Paulo, o programa ganhou exibição nacio-nal com a Globo, em 1969. A transição para empresário da comunicação começou nos anos 70. Silvão montou a 1735, que entrou no ar em 1976. O passo mais otsado foi conse-

guir a sua rede, o SBT, a partir de 1981. Como empresário, atuou em diversos ra-mos, como na venda de camês, com o Baú da Felicidade. Era dono da empresa de cosmêticos Jequiti e tere experiência mal sucedida no sistema financeiro, com o PanAmericano — o banco teve um rombo descoberto de RS 4,3 bilhões em 2010, Na politica, foi próximo de todos os governos. **Páginas B6 e B7** 



# Ministros do STF veem 'freio de arrumação' em caso de emendas

De Brasília

Ministros do Supremo Tribunal Federal (STF) e uma parcela dos con-gressistas, ainda que minoritária, avaliam que a liminar do ministro avaliam que a liminar do ministro Hávio Dino suspendendo o pagamen-to das emendas parlamentares ao Or-çamento foi necessária para fazer um "freio de arrumação" no processo. A exigência de mais transparência no envio de recursos para Estados e mu-nicípios por indicação dos parlamen-tares ocorre antes que as denúncias de desvios de recursos se avolumem a ponto de surgir uma nova "Lava-Jato", dada a ampla utilização do modelo. Na sexta-feix, o plenário do SIF condada a ampia utulzação do modelo. Ma sexta-feira, o plenário do STF con-firmou as três liminares de Dino que suspenderam as emendas até que o Congresso adote novas regras de "transparência, rastreabilidade e efi-ciência. Os outros ministras securitas ciência. Os outros ministros acompanharam Dino. Página A12

Mercado de trabalho. estímulo fiscal e crédito impulsionam atividade

Sergio Lamucci A4

Investir no esporte é também um caminho para o desenvolvimento

Ana Maria Diniz A21

### Indicadores

	_	
Doorstpa	India 24	0.5% 25.5521
lotic (resta)	House 14	10.50% = 30
Selic (Luxa efetiva)	Moracki	10.40% as as
Nilar comercial (BC)	Neligo 04	5/8/20/5/6/
Defar convected (marcada)	Molecul 14	54673/5467
Mar tuelomo (mercodo)	Inhos/24	54904/5673
face connected (BC)	16/40/24	6,0062/6,007
Coro comercial (morendo)	Maggardi	6.0276/6.128
Soro Surjamo (morcado)	Menonchi	6.080 lin. led



# Fila do INSS cai, mas alta no auxílio-doença preocupa e indica aumento de fraudes

Previdência Redução do tempo de espera é positiva, mas especialistas veem salzo em concessões indevidas desse benefício e apontam impacto nas contas públicas

Jéssica Sant'Ana De São Paulo

Em seu primeiro ano de vigência, o Pro-grama de Enfrentamento à Fila da Previ-dência Social foi eficaz em reduzir o estouentas social de lecaz en Heuzar de Social que de requesimentos e o tempo de espera para análise de pedidos, mas há indicios de concessões indevidas e fraudes, especial-mente no caso do auxilio-doença, segundo especialistas. Há, nesse centário, uma forte aceleração da emissão de beneficios, o que aumenta ainda mais os gastos previdenciários e assistenciais, com impacto negativo sobre as contas públicas.

Os dados do Ministério da Previdência Os dados do Munsterio da Previdencia Social mostram alta de 55,5% no número de auxilios-doença emitidos em junho des-te ano em relação a junho de 2023. Para comparar, as aposentadorias por idade crescerum 5,2% e as pensões por morte, 1,7%. Os beneficios assistenciais têm au-mento das concessões de 12,7%. Nos 12 mestes até fevereiro (o número mais recente disponível), os gastos com o auxilio-doen-ça foram de RS 31,9 bilhões, sun salto de

ça foram de RS 31,9 bilhoes, um запос 23,28 sobre os 12 meses anteriores. Um ponto positivo é que o sistema ficou mais ágil, garantindo acesso mais rápido para quem faz jus aos beneficios. Em junho

de 2023, o Instituto Nacional do Seguro Sode 2023, o Instituto Nacional do Seguro So-cial (INSS) estimava em quase I. 8 milhão os pedidos de benefícios previdenciários e as-sistenciais aguardando análise: Destes, 597 mil eram de autilho-doença. Já em junho deste ano, o estoque caiu para 1,3 milhão, sendo 334 mil de autilho-doença. Segundo especialistas, a alta das emissões é despru-porcional à redução da IBIa, o que indica concessões indevidas e fraudes. "O programa do INSS teve o mérito de reduzir a fila e a espera do segurado. Contudo, isso prova-a espera do segurado. Contudo, isso provaa espera do segurado, Contudo, isso prova velmente aconteceu às custas de aumento da concessão indevida dos beneficios", diz ando Roli

A major preocupação é com o auxílio-A maior preocupação e com o auxilio-dencia, cuja concessão foi facilitada pelo Atestmed, adotado no segundo semestre de 2023, permitindo a análise de atestado digital, sem passar por pericia médica pre-sencial. "O crescimento no volume de re-querimentos de auxilio-doença, usando o Atesmed, está muito forte e a redução da fi-la explica uma parcela muito pequena des-se aumento", diz Marcos Mendes, do Ins-per. "Como não há um surto de qualquer doença no país, a única explicação plausivel é que os filtros para concessão do auxilio estão frágeis, o que estimula o aumento da demanda e as fraudes." **Página A6** 

#### Pantanal em risco



"A situação é muito grave, mas vamos lutar ul diz Teresa Bracher sarvar o Pantania", aiz teresa israciser, intalista e proprietária de terras sa o. A preocupação é que a temporada de dios supere a de 2020, que quelmou 26% de ecossistema. O pico da estacilo seca por um grupo de empresários que viram suas fazendas queimar, de novo, neste ano, mas não pensam em desistir do lugar .Página A22

# Projeções de crescimento maior e juro mais alto ganham força

Anais Fernandes, Gabriel Roca e Victor Records De São Paulo

Os mais recentes dados de atividade divulgados estimularam uma onda de revisão de expectativas para o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil em 2024. O consenso do mercado projeta, por ora, crescimento de 2.2% da economia nesto crescimento de 2.28 da economia neste ano, mas uma parcela crescente dos economistas já aposta que esse número supere 2,5%. Após a divulgação do IBC-8r na semana passada, o J.P. Morgan ele-vou sua projeção para a alta do PIB de

2,5% para 2,9%. O banco ABC Brasil au-mentou de 2,4% para 2,6%, enquanto a Kinutro Capital e a Terra Investimentos ajustaram de 2,5% para também 2,6%. Essa percepção de que a atividade eco-nômica se mantém firme, em meio a um cenário de alguma pressão inflacionária e expectativas em alta, tem dado impulso ãs apostas do mercado de que o Comitê de Política Monerária da Banco Contralo de Política Monetária do Banco Central (BC) vai voltar a elevar a taxa Selic em bre-Declarações mais conservadoras de autoridades do BC, como o diretor de Po-lítica Monetária, Gabriel Galípolo, refor-çaram essa perspectiva. Páginas A10 e C2

# Incorporadoras lucram R\$ 1,3 bi no 2º trimestre

Ana Luiza Tieghi De São Paulo

Apesar dos juros ainda elevados no sís, as incorporadoras tivetam um se-undo trimestre positivo, tanto nos resulgundo trimestre posuvu, anno and tados financeiros quanto nas vendas. Letanos maniceros quanto nas versaas. Levantamento realizado pelo Valor Data com 30 companínas de capitral aberto mostra aumento de 67% no lucro líquido trimestral, na comparação com o mesmo período de 2023, para R\$ 1,3 bilhão. A receita liquida avançou 26%, para RS 13,86

ceita liquida avançou 26%, para PS 13,86 hilbões. O programa Minha Casa, Minha Vida (McMvV) ajudou as incerporadoras do segmento econômico a se destacarem, com as vendas aumentando 29%.
Para André Mazini, analista do Citi, novos projetos em São Paulo foram atrapalhados pela demora na regulamentação da outorga ouerosa, taxa pasqua à prefeitura para construir acima do limite básico, segundo o Plano Diretor da cidade. Página B1



Mercado de trabalho, estímulo fiscal e crédito impulsionam economia



Sergio Lamucci

atividade econômica segue forte, como mostram os números do egundo trimestre. Com o cado de trabalho robusto m expressivo estimulo fiscal, specialmente via transferência de renda, e a melhora do crédito o PB deste ano pode crescer 2,5% ou mais, com alguns analistas projetando um resultado semelhante aos 2,9% de 2023. A interrupção do ciclo de queda da Selic e a perspectiva de retomada de alta da taxa, porém, tendem a levar a alguma desaceleração nos róximos trimestres, o que tora nda mais essencial a redução das incertezas sobre as contas públicas, Isso aliviaria mais a puolicas, isso auviana mais a pressão sobre o câmbio, que diminuiu nas últimas semanas, e limitaria o eventual aumento dos juros, resultando numa perda de fólego mais modesta da atividade à frente.

Os indicadores econômicos do segundo trimestre evidenciam un desempenho firme da economía brasilerra. Em junho, a indústria avançou 4,1% em relação a maio avançou 4,1 xem reinçao a maio, leito o ajuste sazonal, enquanto os serviços subiram 1,7% e o varejo ampliado (que inclui automóveis, autopeças e material de construção) teve aumento de 0,4%. Nesso quadro, o Indice de Atividade Econômica do Banco Central (BC-Br) aumentou

tava de desemprego no segundo uaua de desemprego no segundo trimestre, por sua vez, ficou em 6,9%, a menor para o período desde 2014, ao passo que a massa de rendimentos cresceu 9,2% em

readimentos cresceu 9.2% en relação ao segundo trimestre de 2023, desconinda a inflação. "De faira, todos os indicadores divulgados recentemente reforçam que a atividade segue bastante resiliente, implisionanda pela ocupação e massa real de credimentos en alta, expansão do crédito e estimulos fiscais", resunse a LCA Consultores. "Os impactos das chuvas e enchentes no Rio Grande do Sul em maio se Grande do Sul em maio se mostran un menos intensos do que a consultoria, em relatório. O economista Rodrigo Nishida

de LCA, lembra ainda que houve uma libetação excepcional de precatórios na virada do ano, acrescentando que a queda da agricultura em 2024 não deve ser agricultura em 2024 nao deve ser tão intensa quanto se projetava, enquanto a pecuária tem ido muito bem. Para ele, a economia pode ter crescido no segundo tranestre algo em tormo de 1% em relação ao trimestre anterior, o que seria uma aceleração em relação ao já bom resultado de 0,8% do período de janeiro a março. Para o crescimento de 2024, Nishida deve revisar o número para cerca de 2.5% — a projeção da LCA é de 2%.

lá o diretor de pesquisa para a sérica Latina do Goldman Sachs,

para o crescimento do Brasil en 2024 de 2,3% para 2,5%, aumentando a previsão para a aumentantico a previsao para a expansão do segundo trimestre de 0,6% para 0,8%. Olfando para frente, Ramos aponta, em relatório, que a atividade vai continuar a se beneficiar de um estimulo fiscal significativa promotos significativo mencionando transferências do governo para esnas de banca renda, do asumento pessos de cama regula, do admiento do salário mínimo acima da inflação, da virada do ciclo de crédito e do crescimento sólido do enclimento disponível das famílias Na direção contrária, há condições monetárias ainda apertadas, niveis ainda altos de endividamento da pessoa física, a pouca ociosidade na conomia e incertezas ainda elevadas, diz Ramos. Com os ultados dos indicadores de junho o J.P. Morgan aumention a sua estimativa de 2,5% para 2,9%, Como se vê, o desempenho

Alberto Ramos, elevou a estimativa

economia tem sido positivo. No quadro externo, há o temor de uma desaceleração mais forte da oesaceieração mais votre ou economia americana, um risco pa o ambiente global. Ao mesmo tempo, isso deverá levar o Federal rve (Fed, o banco central dos EUA) a promover um corte dos juros jánomés que vem, um fator favoravel a mercados emergentes. Nesse cenánio, o governo deveria contribuir para evitar ruidos e

reduzir incertezas no quadro político e econômico. Por várias nas a partir de meados de

junho, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva se empenhou com afinco em aumentá-las, ao criticar o Banco Central (BC) e o nível da Selic e a levantar dúvidas sobre a necessidade de enfrentar o ajuste fiscal pelo lado dos gastos. Combinado a um momento de aumento da aversão global ao risco, isso levou o dólar a ncostarem R\$ 5,80.

Nas últimas semanas, porém, a moeda americana recuou. O BC endureceu o discurso, com o diretor de Política Monetária, Gabriel Galipolo, assumindo um papel de destaque na comunicação, indicando que a instituição poderá elevar a Selic para trazer a inflação à meta. Galipolo é visto como o sucesso Roberto Campos Neto no comando da instituição a partir de comando da mistrunção a parur de 2025. Na sexta-feira, o próprio Lula disse que "quando tem aumentar os juros, tem que aumentar". Além disso, o cenário externo se desanuviou um pouco.

No front fiscal, o governo bloqueou R\$ 15 bilhões do Orçamento deste ano e adotou uma medida para segurar as despesas em agosto e setembro, com alcontenção de mais cerca de R\$ 33 bilhões em gassos. Com isso, o generno deu sinais de empenho para cumprir a meta fiscal deste uno. Falta, porém, um programa de ajuste que enfrente a expansão das despesas obrigatórias, que avancam a um ritmo elevado, porque boa parte dos gastos está vinculada ou ao salário mínimo, como beneficios previdenciários e assistenciais, ou à receita, como o piso de dispêndios em saúde e educação. Para reduzir significativamente as incertezas significativamente as incertezas sobre as contas públicas, é necessário mais do que medidas de controle de gastos no curto prazo. Desde 2021, a economía brasileira tem crescido mais do

que o esperado pela maior parte dos analistas. É uma boa notícia, mas, para manter ao longo do tempo um nível mais forte de expansão do PB, é fundamental que a política fiscal seja menos expansionista, abrindo espaço para juros mais baixos de modo para juros mais bancos de l sustentado. Também é indispensável um esforço concentrado para elevar a produtividade. A reforma proctuovezade, A reforma tributăria deve levar o pais a colher frutos nessa direção, ao aumentar a eficiência na reconomia. No entanto, continua a faltar uma agenda mais completa, o que exige iniciativas para aperfeiçoar o capital humano, melhorar o ambiente de negocios e reduzira incerteza jurídica, dando mais conforto para o investimento do setor privado, e promover a abertura comercial. Sem isso, haverá apenas surtos de crescimento um pouco mais forte,

Seruio Lamuoci é editor-executivo e e quiezenalmente E-mail: sergio lamucci di yaler com bi

Políticas públicas Tema é alvo de 75 propostas no Legislativo, algumas com mais de 15 anos, e pode ser decidido pelo Supremo

# No Congresso, licença parental só acumula projetos e pouco avança

o Supremo Tribunal federal (317) retoma a análise de mucian as nas regras dos chama-dos direitos parentais", o Congresso Nacional acumula uma pulha que já chega a 75 projetos de lei para tratar de atualizações na licença-maternidade e na li-cença-paternidade. No levanta-mento, obtido pelo Valor, há propostas encaminhadas há mais de 15 unos e que seguem sem previsão de deliberação. gresso Nacional acumula uma

No fim do ano passado, ao analisar a questão, o STF deu um prazo de 18 meses para que os parlamentares definam uma re gulamentação para a licença-pa-ternidade, caso contrário o pró-prio tribunal o faria, sob a justifi-cativa de omissão legislativa. A caeva de omissão legistativa. A maioria do plenário entendeu que os cinco dias previstos no Ato das Disposições Constitucio-nais Transitórias (ADCT) são "manifestamente insuficientes".

De acordo com o Supremo, tal De acordo com o Supremo, tal prazo para a ficença dos pais "não reflete a evolução dos pa-péis desempenhados por ho-mens e mulheres na família en a sociedade". Esta é justamente a linha defendida pelo advogado trabalhista Sérgio Pelcerman, só-to do escritório Almeida Prado Hoffmann Advogados e respon-sível pelo levontamento. "Em 2024, esse modelo da CII [Consolidação das Leis Trabalhis-

|Consolidação das Leis Trabalhistasl, ou mesmo da Constituição de 1988, é algo muito ultrapassa-do, tem que ser atualizado", afir-mou ele antes de mencionar as mudanças na dinâmica das famílias. "Todos nós sabemos que a presença da figura patema resul-ta em uma criação diferente. E hoje em dia, sem apoio, as mulhe-res têm muito mais dificuldade para sair do lugar", completou



#### Projeto da deputada Celina Leão (PP-DF) amplia licenca para policiais militares

Na sua avaliação, a dificuldade do Congresso em avançar com essa pauta é resultado ainda de essa pauta é resultado ainda de em choque geracional. Peker-man considera que parlamenta-res de gerações mais antigas têm maior resistência em compreender a importância da mudança nas regras dos direitos parentais

is os mais jovens, segundo ele, ue têm puxado esta agenda. Ainda assim, o advogado de-nde que a decisão venha do beiende que a orcisao venna oo te-gislativo, e não do Judiciário. "Agora, acredito que o julgamen-to no STF pode, sim, ajudar a pressionar os parlamentares por uma decisão", afirmou.

Entre as 17 propostas em tra-

mitação no Senado, nais avançadas é o Pl. 3,773/23, do senador Jorge Kajuru (PSB-GO). O texto, aprovado em julho na Comissão de Direitos Humanos, amplia para até 75 rsumanos, ampina para are 75 dias a licença-paternidade, praxo que poderia ser dividido em até dois períodos sepatados, por re-quisição do trabalhador. A maté-ria aguarda análise da Comissão

de Constituição e Justica (CCJ), Na exposição de motiv projeto, Kajuru cita o alerta do STF sobre eventual omissão do Congresso, "Nesse sentido, é im-perativo reconhecer que, sem equidade nas atribuições relacio-nadas ao cuidado da família, não

há igualdade posível entre ho-mens e mulheres", completou. Na Câmara, onde foram mapeados 58 projetos em tramitação, o tema praticamente empa cou. Apresentado há 16 anos, o PL 3.935/08 propõe a ampliação da licença-paternidade para 15 dias, mas ainda aguarda a criação de uma comissão temporária.

omissor é o Pl 879/21, dos deputados Ossesio Silva (Republicanos-PE) e Celina Leão (PP-DF). O tento, contudo, está restrito às licenças para policiais militares, que pas ser de 180 dias corridos para mães e de 20 dias corridos, para os país. De acordo com a autora o período ampliado para a licen ça-paternidade permite que assista a mäe e seu filho

"adequadamente". A pesquisa Radar da Parenta-lidade, divulgada na véspera do último Dia dos País, apontou que 8 em cada 10 país gostariam que se en casa i pass gustarata de ter a licença-patemidade es-tendida. Em abril, o Datafolha mostrou resultado parecido, com 76%. Atualmente, contudo, nem mesmo o corretor automá-tico dos principais editores de texto reconhece a licenca para texto reconhece a licença para os homens. Ao se digitar o ter-mo "licença-paternidade", depa-ra-se com um alerta de erro, se-guido de uma sugestão: "licen-ça-maternidade".

# Metade não faz prova de 'Enem dos Concursos'

Jéssica Sant'Ana e Asult Fernandes De Brasília e São Paulo

Na primeira edição do Concur-Público Nacional Unificado (CPNU), aproximadamente 1 mi-lhão de pessoas deixaram de reali-zar as provas, segundo dados prefi-minares do governo. Como mais de 2,1 milhões de candidatos se de 4,1 milhoes de candidatos se inscreveram, o número indica uma abstenção de aproximada-mente 50%. A ministra da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, Esther Dweck, afirmou que o resul-

tado está dentro da expectativa. Os números exatos devem ser divulgados nesta segunda-feira (19). Segundo a ministra, a taxa deve ficar entre 52% e 53%. Ela lembrou que há certames com indice de faltas mais elevados. Está dentro do esperado. O con-curso do Banco Central teve 62% de abstenção, O do Banco do Bra-sil, com 1 milhão de inscritos, teve em torno de 50%. Na nossa visão, [taxa do CPNU] até surpreen de, dada a envergadura, a quanti-dade de municípios e de pessoas fazendo prova [de concurso] pela

primeira vez-"relatou Dveck.
Aŭ sābado (17), apenas 528 dos
candidatos tinham conferido os
locais de prova, o que já era indicativo de alto indire de não comparecimento naste domingo.
As provas do CPNLI, que ficou

conhecido como "Enem dos Concursos" foram aplicadas no do-mingo em dois turnos. Dweck afirmou que as provas ocorreram sem nenhuma grande intercorrência, com apenas 0,2% dos lo rencia, com apenas U.Zs dos to-cais de prova registrando algum problema, como queda tempo-rária de energia, mas que não im-pectiu a realização da prova. O Advogado-Geral da União (AGU), Jorge Messias, disse que o CPBII tresu no viva "haviscimo.

CPNU teve um nível "baixissimo de judicialização". Para Marquinhos Fonseca, professor do Gran Concursos, o candidato que "jogou com o re-

gulamento embais guidinento embalko do via tião deve ter encontrado grav dificuldades nas provas deste d mingo [18] do CPNU

São muitas regra eixos, pesos. O aluno que enten a metodologia da prove foi aluno que se deu bem", dize servando que os eixos máticos tinham peso relevante.

Os candidatos realizaram Os candidatos realizaram as provas em dois turnos neste do-mingo. Pela manhá, houve prova de lingua portuguesa e redação para cargos de nível intermediário e provas de conhecimentos gerais e discursiva para nível superior. A tarde, candidatos de nível inter-mediário responderam a questões de direito, matemática e realidade brasileira, enquanto candidatos a

brassera, enquanto candidatos a vagas de nivel superior realizaram provas de conhecimentos específi-cos das respectivas áreas. O tempo para a realização da prova no turno da manhã e a quantidade de linhas exigidas nas questões discursivas surpre

nas questões discursivas surpre-enderam, segundo Fonseca. "O candidato reve dificuldade de responder todas as perguntas como tempo tranquilo", afirma. Leandro Signori, professor da Estratégia Concursos, avalia que o tema da redação para o bloco 8 (nível intermediário) – sobre co-roo a educação e o progresso científico e tecnológico podem ajudar a reduzir as desigualdades ajudar a reduzir as desigualdades nto país — foi acessivel. Os textos de apoio, segundo ele, traziam bom subsídios para a escrita da redação e os candidatos tinham

recaça e os camonatos timasm vários conteúdos para explorar. Signori também considerou a prova de lingua porruguesa bem-feita e de dificuldade de "ni-vel médio", com questões de ta-manho intermediário.

Fonseca comparou as provas deste domingo a entrevistas de emprego. "Foram exigências bem voltadas para aquilo que o candidato vai fazer quando entrar no serviço público" diz.

# Índice de empresas citadas em textos nesta edição

ABC Brasil **A10, C1** Aegon **C6** AES Brasil **84** s A4 ittal 82, 84

ate C1

Brain III. BTG Pactual A22. C6 Bank A10 Caina B6 Caina Segunidade Casa disa Ventos I al A22, 86, CL Cha de Talentos I Citi 81, 84 Coatue C3 Cobasi 84 Coteminas A12 Credit Subse C3

tal Partners 63 armai 85 ortescue 64

Fortiste #9
FRV #4
G5 Portners ALO
Galeria B8 | C2 schu AA, C3 Itan A22, BB, C3, C6 EXI, B4

pital A10 Kintro Capital AJO Latam B5 Lazuli Partners B5 LCA Committeria A4, 810 dtal 62 MB Associados A10 Medialprands BB

& Co. al **Có** 

a BC olut CCS tal 62 abbit Ca Safra **C6** Santander A30, C6 SET 86 a Experian RM Bank C2

investiment Slobal E3 nergies 84 az C2 ger Ga Virgin CZ VocPont B1, B5 Voltalia 84 Vydia 05 WHG C2 WMcCanii 88 XP A10, 84, C6



# TRAGA SUA EMPRESA PARA O DEBATE MAIS IMPORTANTE NO PLANETA ATUALMENTE.

O Valor Econômico, principal veículo de economia, finanças e negócios do Brasil, e a Amcham Brasil, maior Câmara Americana de Comércio fora dos Estados Unidos, irão reunir lideranças empresariais e autoridades brasileiras e internacionais para discutir a transição energética como eixo central frente às mudanças climáticas globais e explorar oportunidades econômicas para os dois países. Não deixe sua marca de fora!

### 19 DE SETEMBRO DE 2024

SEDE DA ONU EM NY (SALA: DELEGATES DINING ROOM)

# Temas abordados

- Por que a transição energética é tão crítica?
- · Brazil-US: liderando juntos a transição energética
- · Brazil-US: desbloqueando o potencial Brazil-US em energias renováveis
- · Powershoring: oportunidades de investimento em energia?

O EVENTO, EM PARCERIA COM AMCHAM, FAZ PARTE DAS COMEMORAÇÕES DOS 25 ANOS DO VALOR ECONÔMICO E DOS 200 ANOS DAS RELAÇÕES ENTRE BRAZIL-US



Acesse e saiba mais: climatesummit.valor.com.br

Patrocinio Mastr

Restração

Apola Institucional













## Gestão pública Emissão de auxílio-doença cresce 56% em junho após criação de programa para reduzir espera

# INSS vê fila cair e suspeitas de fraude aumentar

Em seu primeiro ano de vigência. o Programa de Enfrentamento à Fila da Previdência Social foi eficaz em reduzir o estoque de requerimentos e o tempo de espera para análise de e o tempo de espera para arianse de pedidos, mas há indicios de conces-sões indevidas e fraudes, especial-mente no caso do auxilio-doença, segundo especialistas. Há, desse mo-do, aceleração da emissão de beneficios, o que aumenta ainda mais os previdenciários e assisten ciais da União, com impacto negati-vo sobre as contas públicas. O principal problema apontado pelos especialistas é em relação à

oncessão do auxílio-doenca, que foi facilitada pelo governo com a criação do Atestmed, ferramenta implementada a partir do segun-do semestre de 2023 que permite a concessão do benefício temporátio via análise de atestado digital, sem passar por pericia médica pre-sencial, como era a regra antes. Os dados do Ministério da Pre-vidência Social mostram alta de

55.5% no número de auxíliosdoença emitidos em junho deste ano (o último dado disponível) em relação a junho de 2023. O to-tal chegou a 1,7 milhão de emissões. Para comparar, as aposentadorias por idade cresceram 5,2%,

donas por idade cresceram 5,2%, e as pensões por morte, 1,7%. O auxilio-doença responde por parte pequena do gasto total com beneficios, mas as despesas têm tendência da alta. O governo parou de publicar relatório com essa conta no início do ano, mas, se-gundo o dado mais recente, de fe-vereiro, os desembolsos em 12 me-somaram RS 31,9 bilhões, alta de 23.2% ante os 12 meses anterio-

sem considerar a inflação. ao número de bene-

ficios, considerando aposentado-rias, pensões e auxílios previdenciários e assistenciais sões chegaram a 40,3 milhões em junho deste ano, alta de 5,7% em ante o mesmo mês do ano passa-do. Em números absolutos, foram 2,19 milhões de emissões a mais 1,5 milhão do tipo previdenciário e 686 mil assistenciais (Beneficio de Prestação Continuada, o BPC). As concessões de auxílio-doença respondem por 4,2% do total, mas, com crescimento acima da mêdia, ajudaram a explicar o movimento

"O programa de enfrentamento à fila do INSS teve o mérito de reduzir a fila e a espera do segurado. Contudo, isso provavelmente aconteceu às do, isso provaerinente aconteceu as custas de aumento da concessão in-devida dos beneficios", afirma Leo-nardo Rolim, ex-presidente do INSS e consultor no Congresso Nacional. Desde a implantação do progra-

ma, o sistema ficou mais ágil, o que garante o acesso à segundade social para quem de fato precisa. Em junho de 2023, antes de lançamento da medida, o Instituto Nacional do Se-guro Social (INSS) estimava que havia quase 1,8 milhão de pedidos de val quae i, o minad de pectuos de beneficios previdenciários e assis-tenciais aguardando análise. Destes, 597 mil eram de auxílio-doença, tec-nicamente classificado como auxílio incapacidade temporária. Já em Junho deste ano (último dado disponível), o estoque de requerimentos caiu para 1,3 milhão, sendo 334 mil de auxílio-doença. O INSS considera que, do esto-

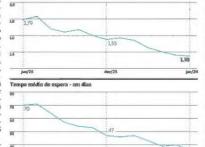
que atual, cerca de 300 mil pedidos estão, de fato, aguardando na fila, porque uma média de I mi-lhão de novos requerimentos en-train mensalmente no sistema.

Outra métrica relevante, o tempo médio de espera por resposta passou de 70 dias em sunho de 2023 para 36 um ano depois. O in-





Estoque de requerimentos em análise - em milhões



#### Beneficios emitidos - em milhõe



dicador leva em conta os requeri-mentos que estão no estoque des-contando os pedidos que estão em exigência - fase que depende do vio de alguma informação com-ementar do segurado. Legalmente, o INSS tem 45 días para res-ponder um pedido de benefício, mas o prazo não era cumprido.

O aumento no número de con cessões — independentemente do indicio de fraudes — tem pressionado as contas públicas. Em julho, no relatório de avaliação do Orcamento, o governo passou a prever gasto total de RS 923,1 bilhões com beneficios previ-denciários em 2024, alta de RS 5,3 bilhões. A variação é justificada pelo fato de as despesas de maio a junho terem sido executa das acima do previsto e de "com-portamentos inesperados de en-trada de pedidos", conforme des-

crito pelo governo no relatório. Para o BPC, a expectativa é de um gasto de RS 111,5 bilhões no ano. alta de 6,4 bilhões em relação ao re-latório de avaliação do Orçamento de maio, também em "razão da ele-vação nos quantitativos de benefirios concedidos face ao Programa de Enfrentamento à Fila da Previdência Social, bern como do au-mento da quantidade de requer-mentos novos e analisados". O BPC é uma política do Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social.

mas operacionalizado pelo INSS. Rogério Nagamine, economista especialista em Previdência, chama atenção para a importância de combinar o enfrentamento à fila combinar o entrentamento a hía com critérios justos de concessão. "É preciso encontrar formas de re-duzir a fila e a espera do segurado do INSS. Contudo, é preciso que se-ja por medidas de gestão que evi-

ja por sneunas ne gestao que evi-temo aumento da concessão inde-vida dos beneficios", defende. Já Marcos Mendes, doutor em economia e pesquisador associado ao Insper, destaca que a redução da fila explica uma "parcela muito pequena" do aumento do auxílio hapacestas "Como - "C pequera un antiento con abano temporário. "Como não está ha-vendo surto de qualquer doença no país, a única explicação plausi-vel é que os filtros para concessão do auxílio estão frágeis, o que estimula o aumento da demanda e as fraudes", completa.

Rolim, ex-INSS, destaca que, em setembro de 2023, foram emitidos 970 mil auxílios-doenemitados 970 mil auxilios-doen-ça. Em junho deste ano, 1,7 mi-lhão. "O aumento foi de 74,8%, algo nunca visto na Previdência. Entendo que a concessão desse benefício por atestado médico é perietro por atestado medica salutar para trazer comodidade ao cidadão e para ampliar a capacidade e rapidez de atendimento da perícia, mas não é o instrumento mais adequado para a redução da fila."

Decumbro (MSC a ministricto

Procurados. INSS e ministério não responderam. Quando prot-rogou o programa, a pasta disse, em nota, que as ações empreendi-das ajudaram a reduzir a fila de espera e o tempo médio entre agen-damento e realização da perícia namento e resuzação da perica médica. O governo argumenta que o Atestmed reduz o chamado cus-to do atraso — definido como os valores dos beneficios concedidos

valores dos benefícios concedidos matrasa, quistados pela correção monetária. A economia esperada para o ano é de 185 de bilhos Marcos Mendes observa que es-se ganho esperado e "mais do que compensado pela explosão de no-vos requerimentos".

O programa de enfrentamen-to à fila foi criado em meados de julho de 2023 e teria vigência até terça-feira passada (13), mas foi porrorgado por mais três meses, prorrogado por mais três meses, té 13 de novembro.

"Única explicação plausível é que os filtros para conceder o auxílio estão fráces Marcos Mendes



### QUEREMOS OUTRAS VOZES, SOTAQUES DIFERENTES E MENTES ABERTAS PARA VOAR

Já estão abertas as inscrições para formandos e recém-formados de todo o Brasil interessados em decolar na profissão. Não perca a oportunidade de expor seu talento enquanto enriquece sua formação, de ampliar a rede de contatos e se preparar para uma carreira de sucesso que pode até começar dentro do mais respeitado jornal de economia e negócios do país

AULAS COM EXPERTS . IMERSÃO NA REDAÇÃO . NETWORKING . VIVÊNCIA, DISCUSSÃO E PRÁTICA

















FORMANDOS E RECÉM-FORMADOS





# CONHEÇA A NOVA SEDE. PONTE ODADE JARDIM WWW.ASHAXPOO CONHEÇA O NOVO SITE.



# CONHEÇA O NOVO. 8



A AGÊNCIA DE PUBLICIDADE

ESIGN // ARTE // MODA // TECNOLOGIA // GAME // ESPORTE // MÚSICA

FALAR DO NOVO JÁ FICIOU VELHO. COPHAR É O JEITO MAIS FÁCIL, FAZER É O GRANDE DESAFIO
NA ASIA, USAMOS A CULTURA PARA CONSTRUIR PONTES ENTRE MARCAS E PESCAS
ATRAVÉS DAQUILO QUE AS DEFINE, INTERESSA É REPRESENTA
É O QUE CHAMAMOS DE AVENIDAS CULTURAIS. ASSIM ESTAMOS CONSTRUINDO GRANDES MARCAS
COMO GWM, ENGIE, SENNA BRANDS. JORNAL O GLOBO E WOMENTO WATCH. NÃO PROCURAMOS CLIENTES.
PROCURAMOS SÓCIOS. COMPROMETIMENTO COM RESULTADOS É O QUE NOS MOVE.
VENHA CONHECER NOSSA NOVA CASA E DESCUBRA UMA AGÊNCIA QUE NÃO ESTÁ
APENAS. CHAMADO MAS PUSCANDO O NOVO TODOS OS DIAS

Gestão pública Ministro diz que busca pelo corte de R\$ 25,9 bi caberá ao colega Carlos Lupi

# Pente-fino de fraude vai mirar BPC, não Bolsa Família, afirma **Wellington Dias**

Fablo Murakawa e Andrea Jubé De Brasília

O ministro do Desenvolvimer to Social, Wellington Dias (PT), afirmou em entrevista ao Valor que a maior parcela do corte de RS 25,9 bilhões no Orçamento de 2025, arbitrado pelo titular da Fazenda, Fernando Haddad, fi-cará a cargo de outra pasta e de outras programas sociais, por-que o Bolsa Familia já deu sua

contribuição no ano passado. No mês passado, Haddad anunciou que o governo fará um pente-fino para identificar fraudes nos programas sociais visannomia dessa cifra para garantir o cumprimento do ar-cabouço fiscal. Dias argumen-tou, todavia, que essa fiscaliza-cia foi feita pelo ministério no após o Tribunal de

as de União (TCU) apontar pariendes no valor de des no valor no Bolsa Família indo Dias, a bola indo Dias, a bola iu colega de Esplatro da Previdência Lupi (PDT), a quem esberia direcionar a lupa para Beneficio de Prestação continuada (BPC), ligado ao Ins-tituto Nacional do Seguro Social tituto Nacional do Seguro Social (INSS). Días esclarece que o pa-pel de sua pasta limita-se ao for-necimento dos dados do Cadas-tro Único (CadÚnico), de unde saem os beneficiários do BPC. "O saem os benenciarios do bre. Lupi vai ere que trabalhar", ob-serva Días, em relação a pericias a serem feitas em beneficiários do programa. "Na prática, o que a gente quer é combater as frau-des", complementos.

Se houver I milhão de benefi-Se houver I mithão de beneti-cios irregulares no BPC, como es-tima o ministro, isso resultaria em economia de quase R\$ 17 bilhões aos cofres públicos. Integrantes da Fazenda ouvidos pelo Valor

comoboram a tese de que a maior parcela dos cortes virá do BPC. Em resposta ao Valor, asses-sores do ministro Carlos Lupi argumentaram que a identifi cação de eventuais fraudes no BPC caberta ao MDS, porque o cadastro é mantido por aquela pasta. A Previdência Social, por meio de INSS, Jaz apenas os pagamentos, justificaram

Ainda nesta entrevista, Dias enumerou inovações no programa Bolsa Família, como a adoção de biometria e, até mesmo, da leitura facial para reconhecimento dos beneficiários. E explicou como enpeneticiarsos. E expircou como en-tidades ligadas a igrejas evangéli-cas estão firmando convenios com o MDS para captar potenciais be-neficiários dos programas sociais. Wellington Dias acredita que

Wellington Dias acreotta que Lula chegará ao fim do ano com cerca de 60% de aprovação de seu governo, segundo as pesquisas de opinião. E destacou a relevância do candidato apoiado pelo presidente Luiz Inácio Lula da Silva, o deputado federal Guilherme Boulos (Psol'), vencer a eleição para prefei-to de São Paulo. Disse que estarão todos juntos no segundo turno, in-dependentemente de quem che-gar lá, Boulos ou a deputada Tabagai na de la consecución de la conjuntura." A seguir os principais conjuntura." A seguir os principais pentos da entrevista:

Valor: O ministra Fernando Haddad fala em pente-fino de RS 25,9 kilhões para cortes em despe-tas obrigatórias. Boa parte disso seria advinda de programas so-ciais. Como será issa, haverá nos cortes no Bolsa Familia?

Wellington Dias: Todo dia eu ouço do presidente: 'Não faltará dinheiro para cumprir os direicunnetro para cumprir os cumprir de RS 34 billiões por ano. Tinha gente aqui de RS 160 mil [decla-rados] no imposto de Renda re-cebendo auxílio. Havia servido-res, empreendedores, famílias que recebiam mais de um beneficio, gente que já morreu. Hoje te-mos 95% [do cadastro atualiza-do] porque há sempre novos be-neficiários entrando. ficiários entrando. Valor: Há RS 25,9 bilhões de ou-

os programas para cortar? Dias: Não existe um plano: 'vai Dias: Não ensite um piano: vai contar. Teve uma investigação da Polícia Federal, uma investigação do TCU, e as duas comprovaram que havia fraudes no BPC e em outros programas. Onde o MDS outros programas. Onde o MIDS vai entrar? Quem coordena o BPC é o Ministério da Previdência So-cial, e quem executa é o INSS. Tem um requisito [para receber os be-neficios] que é estar no Cadastro [CadÜnico]. Então, nós vamos fa-zer a atualização desse cadastro junto com o ministro Carlos Lupi [da Previdência].

### "Na prática, o que a gente guer é combater fraude; quem tem direito não vai sair"

falor: O que pode ser feito?

vanor: o que pore ser Jetto?

Días: O Lupi vai ter que trabalhar. Tem um conjunto de pessoas
lá para fazer aquela avaliação de
pessoas com deficiência, me parece, a cada dois anos. E há muito
tempo não fazem. Na prácica, o
uma a vente quará constitution. que a gente quer é combater frau-

que a gente quer e combater frau-de. Quem tem direito não vai sair. Valor: Mas dé para chegor no montante que a Fazenda quer? Días: Eu prefiro não fazer essa conta. Aqui [no Bolsa Famí]ia] não crota. Aqui (no soba ramine; nota era um pouco, era muito. Li tam-bém não deve ser pouco. Dá para dizer assim: se eu tiver 1 milhão de pessoas que fraudaram o BPC, só isso já é perto de R\$ 15 bilhões, 1 milhão de salários mínimos por nės durante 12 meses [corresp

de a R\$ 16,9 bilhões].

Valor: Quando teve o pente-fino
no ano passado, mesma com os
fraudes, a exclusão de beneficiários

prautes, o excusso ou beneficiarios do programa respingou na popula-ridade do presidente, Existe esse te-mur com a nova fiscalização?

Dias: O presidente tem a maior aprovação, chega a 68%, 69% no público de até dois salários minitos. O povo brasiletro historica-

ente apoia o combate a fraudes. Valor: Como será o reforma no adÚnico que está em andamento? Dias: Queremos modernizar. O

Dias: Queremos modernizar. O cartão do Bolas família era um cartão de saque, e agora é de dé-bito, o que facilita o acompanha-mento para nós e para a família. O beneficiário agora vai a um lu-gar credenciado nas redondezas faz suas compras,

Valor Tem mais ingracies Dias: A outra é a biometria. E agora estamos avançando para a leitura facial. Esse passo vai permi-



tir que se faça a prova de vida, como já acontece na Previdência So-

valor: Isso contect us revenite a so-cial, de onde a pessoa estiver. Valor: Isso contect quando? Dias: Queremos abrit 2025 [com biometria e leitura facial]. E issovai ajudar a combater fraudes

Valor: O senhor é um dos interlocutures do presidente com o público evangélico. Como é a participação das igrejas evangélicas nos progra-

mas sociais da pasta?

Dias: Eu fiz agendas com evangélicos, católicos, espiritas. As igrejas chegam onde o Estado não chega. Por que essa igreja es-tã se metendo com isso [programa social]? Porque tem um termo de cooperação conosco, co-mo a CNBB e um conjunto de deominações em praticamente odas as regiões do Brasil. Valor: Como funcionam esses

convénios?

Dias: A gente faz uma qualificação para líderes e técnicos vinculados às entidades, e eles ajudam na 
husca de beneficiários. Muitas pessoas [que buscam ajuda] recorrem soas jegue zuscam ajuosa jecumies ža igerjas. Entio, ali não é só dar o alimento [para matar a fome]. Ao cadastrar uma pessoa, a gente abre portas para o Bolsa Familia, para o Auxílio Gás, a Tarifa Social de Ener-gia, a Familicia Popular. E a gente cambiém faz, pado Amadia Jeros. gal, a Farmaca Popinar. E a gente também faz, pelo Acredita [pro-grama do MDS], um plano de qua-lificação para o emprego e para o empreendedorismo. Valor: São quantos entidades re-ligiosos conveniadas com a posta?

Dias: A gente trabalha com rca de 30 mil entidades em to-

os os programas. Valor: O segmento evangélico m mais ligação com o bolsonarismp. O senhor já está sentindo recep-

tividade desse público ao governo? Dias: Eu acho que sim. Na ver-dade, o povo evangélico, quando acessa o direito aos programas sociais, começa a pensar assim: 'Que povo é esse do diabo, se está 'Que povo è esse do diabo, se està aqui nos ajudando, nos estendendo a mão?'. E eu tenho que te um elo com quem està là junto ao povo, aquele pastor, aquela missionaria, aquele padre, aquemissionaria, aquele pacre, aque-la freira. Se a gente passa a traba-thar com eles, essas pessoas pas-sam a othar diferente para nós, e temos a oportunidade de que-brarmos uma série de mentiras.

Valor: Mas esse trabalho não é de vator: Mas esse trabatito nou e de jurniguinha? Dd tempo de virar es-se jogo com esse público até 2026 por esse trabalho pelas bases? Dias: Dá tempo, porque os pro-gramas do governo não são para indicator.

glés ver. Estamos falando, segunantamento do ano p

do, de US\$ 70 bilhões [por ano].

Valor: O senhor foi quatro vezes
governador do Piouí. Está acom-

panhando de perto a eleição no Es

paniana de perío a estrito a ef esti-na eleger no Piauí?

Das: O PT hoje tem 50 prefeitos e prefeitas to Piauí, de um total de 224 municípios. A gente estima fa-zer entre 65 e 70 [prefeitos]. Os outros partidos da nossa alianca são. me parece, 11, e todos apresentam condição de crescimento. A esti-mativa é que nosso campo faça prefeitos em 180 ou 190 cidades.

Valor: Teresina (Piaul) é a capital onde o PI tem mais chances de ele-

piase f real a possibilidade não só de vitória, mas, até mesmo, de vitória já no primeiro turno.

vitoria ja no primieiro turno.

Valor: E por que esse otimismo?

Dias: Por muitos anos, a capital
foi governada pelo PSDB, e, a novidade é que agora o PSDB é nosso
aliado. O [candidato do PT] Fábio Novo é deputado estadual, tem experiência de gestor, foi secretárío, aparece em pesquisas com 51%. O vice dele, Paulo Márcio, que é do MDB, é um médico, ex-diretor do hospital universitário, chapa com mais de 300 candida s a vereadores. O governador é en avaliado, o presidente Lula, do nosso time é bem avaliado. Valor: Mas o PT nuncu teve um

efeito em Teresina.

Dias: Fit fitt candidate em 2000. e fiz 32% dos votos, mas com uma chapa muito magrinha, de urés ve-readores. Agora a gente tem uma chapa que, na largada, tem 16 dos ciaja que, sa iargana, tent to dos 29 vereadores, e com a possibilida-de de fazer mais de 20. No Estado, tem o sentimento de que é impor-tante essa integração da capital com ogoverno estadual e federal, e vai trazer mais resultados.

at trazer mais resultados.

Valor: O principal rival é o exrefeito Silvio Mendes (União Brail), condidato do senador Ciroiogueira (PP-PI)?

Dias: Sim, e ele é o candidato

o Ctro. Valor: Ciro Nogueira já foi lulis-, seu aliado, e hoje é boisonarista. omo ficou a relação de vocês? Dlas: Eu separo a disputa polí-

tica. Estou há um tempo sem encontră-lo. Até brinquei que precisariamos de uma quarentena para não estragar a amizade. Valor: E o senhor está olhando para a eleição nacional tambémi

para a eleggo nocama tambem. Que quodro visualiza para o FT? Diase. Há seis capitais em que temos chance de ganhar ou de ir para o segundo turno. Valor: O senhor já fulou sobre Te-

ina. Quais são as outras cinco Dias: Goiánia, com a fdeouta da federal I Adriana Accorsi: Porto Alegre, Natal, Fortaleza. Em Vi-tória, o quadro é mais complexo porque o prefeito está bem forte. Também haverá um forte cresci mento do PT em cidades médias e grandes, e de vereadores do PT e

egrandes, ed everadores do PTe do nosso campo.

Valor: Uma ala da PT defende que é hara de um quadro do Nardeste comandar o partido, quondo acabar o mandato da presidente GiestiHoffmann, O senhor concorde?

Diase Eu sou racional. A presidente Glesi viveu, provavelmente, um dos mais desafladores momentos da difercia natridária e

mentos da direção partidária, e ela conduziu bem, e entregară o partido apôs a eleição num pata-mas bem melhos. Mas é cun parti-do que precisa ser fortalecido em várias regiões onde a gente já te-

ve um peso muito maior. Valor: Como São Paulo e Rio Grande do Sul, por exemplo? En-quanto o Nordeste concentra os quanto governadores do PI, é isso?

Dias: O que acontece no Nor-Dias: O que acontece no Nor-deste, onde a gente tem esses re-sultados e não repete em outra re-gião? Acho que tem uma expe-riência sobre o que fizernos nessa região que deu resultado. Mas a minha avaliação é que, antes de tudo, tem que ser alguém que te-nha capacidade de seguir com o trabalho que a Gleisi começou.

### "Havia servidores, empreendedores, famílias que recebiam mais de um benefício. gente que já morreu"

Valor: Então esse "alguém" ndo teria que ser necessariamen-te do Nordeste, é isso?

Dias: Estou dizendo que no PT do Nordeste tem excelentes qua-dros. Como eu sou de lá. Eu acho que a vantagem é que temos ex-

eriências exitosas por lá Valor: Pode citar alguns desses

Dias: Prefiro não dizer. Mas vou dar um exemplo. Conver-samos com o [senador baiano] laques Wagner, quadro exc Jaques Wagner, quadro exte-lente. E a primeira resposta de-le foi "não". Por isso, vou ser cuidadoso para não causar problema de citar alguém que daqui a pouco vai dizer não. Valor: Hó umo avaliação no Se-

Vasor. Ha uma avaltação na Se-nudo de que o gaverno está enfra-quecido na cusa porque nomes de peso como o senhar e as ministros Camilo Santana [da Educação] e Reman Filho [dos Transportes] estão as Endondo Está o horo dos comos portos de la como de l na Esplanada. Está na hora dos se-

nus mundatos?

Dias: Tenho uma avaliação divergente. Após a eleição, a gente vi

veu um momento de grande são e dificuldades. Avalina necessidade, primeiro, dos. À medida que voci entregas e mostra rem altera a relação com a vo é quem primeiro t de apoiar ou não apo Eu acho que a gente la ano em um patamar en 60% de aprovação [do go bom [nas pesquisas] cada vez mais

bom Juas pesquisas Jeada vez mais distante do ruim e pēssimo. Valor: Qual será o reflexo dos re-sultados da eleição municipal nos próximos dois anos de governo? Dias: Será relativo. Mas o quadro

[ideal] è que o partido do presi-dente tenha algum crescimento. Ele não precisa fazer a ampla maioria no país, mas precisa crescer, e isso vai acontecer.

Valor: Simbolicamente, eventual vitória de Guilherme Bou eventual vitória de Guitherme Bea-los (Psol), apoiado pelo presidente Lula em São Poulo, é mais impor-tante do que o Pl'eleger prefeitos em três ou quotro capitais? Dias: Eu fui um dos que defen-

buess e u reu um dos que ceren-deram que a gente não perdesse a chance de um entendimento entre Boulos e [a deputada] Tabata Ama-ral [PSB] porque teriamos um time unificado, o que seria bom para o unincado, o que sena dom para o Estado e para o país. Estou falando aqui do [vice-presidente] Geraldo Alckmin, de Lula e outros líderes, todos juntos. De qualquer manei-ra, acho que é grande a chance de Boulos ir para o segundo turno. Mas São Paulo depende do humor

Valor: Como essim? Dias: Eu aprendi com o tempo que na eleição em algumas cidades, e São Paulo é uma delas, é pre ciso ter muita habilidade e muito cuidado. Se você considera cida-des do Norte ou do Nordeste, as coisas que importam lá são ou-tras, como infraestrutura. Em São Paulo, importam a economia, o emprego. Eacho que estaremos [o país] num momento bom. E quem está na linha de frente do governo são pessoas que conhe-cem bem São Paulo, como Geralcem nem sao ranno, como cerado do Alckmin [ex-governador do Estado] e Fernando Haddad [mi-nistro da Fazenda e ex-prefeito da capitat]. O Alckmin à frente do Mi-nistério da Indústria e Comércio

nisterio da industria e Comercio tem um peso para São Paulo. Valor: Alckmin está apoiando To-bata Amarul, adversária de Boulos. Se ele for para o segundo turno, e ela não, acha que Alckmin entrará mais forte ao lado de Lula e Boulos no segundo turno em São Paulo?

Dias; Sim. Quem for para o se-gundo turno [Guilherme Bou-los ou Tabata], estaremos jun-tos, Vai ser coisa boa,



# A NOVA POLÍTICA INDUSTRIAL BRASILEIRA E O **DESAFIO DE SE TORNAR COMPETITIVA**

A nova política industrial brasileira visa resgatar o destaque do setor no país, que já representou um terço do PIB há 20 anos, e pavimentar o caminho para a efetiva participação do Brasil na elaboração de estratégias para um planeta sustentável. Neste evento presencial, vamos discutir como levantar recursos para a inovação e soluções concretas capazes de viabilizar a transição energética e a inclusão no setor industrial. Participe.

**AUDITÓRIO EDITORA GLOBO** RUA MARQUÊS DE POMBAL, 25 CENTRO/ RJ

# PAINEL 1 - 10H: A POLÍTICA INDUSTRIAL BRASILEIRA, SEU FINANCIAMENTO E SEU IMPACTO NA VIDA DAS PESSOAS



Diretor de Desenvolvimento Produtivo, Inovação e mércio Exterior do BNDES



Naercio Menezes Filho Professor titular da Cábrdra Ruth Cardoso no



as de Defesa na ABDI



Diretor de Desenvolvim Industrial da CNI e diretor-superintendente do Sesi



Lu Aiko Otta

## PAINEL 2 - 11H; PASSO A PASSO PARA O DESENVOLVIMENTO INCLUSIVO E SUSTENTÁVEL: O OUE PENSAM AS EMPRESAS BRASILEIRAS



**Ailtom Nasc** Vice-presidente do Grupo



**David Can** Diretor-executivo da Res Votorantim



Jandaraci Araŭjo



Luciana Rit Sócia-fundadora da EB Capital



Frederico Goulari





ACESSE E INSCREVA-SE **PARA O EVENTO** 

ESTADO ANFITRIÃO



REALIZAÇÃO















## Conjuntura Fatia cai de 28,3%, em 2000, para 19,1%, em 2021, e cede lugar para empresas não financeiras

# Famílias perdem espaço no PIB nacional

Se nos estudos sobre as Con-Se nos estudos sobre as Con-tas Nacionais as familias apare-cem em geral apenas como con-sumidoras, um novo trabalho dos pesquisadores do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getulio Vargas (FGV lbre) Roberto Olinto e Claudio Consi-dera mostra a participação delas de forma mais ampla no Produto Interno Bruto (PIB) do país. tanto na produção quanto nos

investimentos.
Tradicionalmente, as princi-pais análises sobre PIB olham seu desempenho pela ótica de de-manda e oferta. Há uma outra forma, to entanto, de observar as contas nacionais, que é pelos chamados cinco setores institu-cionais clássicos: famílias; empresas não financeiras; empresas financeiras; governo e instituicões privadas sem fim de lucro a serviços das famílias (IPSFL). Pelas contas dos pesquisado-res, a contribuição das famílias

para a geração do valor adicionapara a geração do valor adiciona-do bruto (VAB) da economia bra-sileira recuou de 28,3% em 2000, para 19,1% em 2021, último da-do disponível. A comparação considera valores correntes. O periodo mais intenso de

O periodo mais misenso de perda de participação da gera-ção de renda das famílias no processo de produção se dá na primeira década, já que o per-centual atingiu 22,8% em 2005 e 20,3% em 2010, mas a queda se

mantém até 2021, Em 2020, era de 20,5%, 1,4 ponto percentual acima dos 19,1% de 2021.

acima dos 19,1% de 2021.

Ao mesmo tempo, a parcela
de contribuição das empresas
não financeiras para o valor
adicionado bruto subiu de
47,9% em 2000, para 55,6% em 2010 e 58,5% em 2021. Por outro lado, os demais três setores institucionais permaneceram com suas fatias em torno do mesmo patamar ao longo das duas décadas analisadas. "As famílias pão são apenas

consumidoras, são também pro-dutoras. São importantes como geradoras de renda no processo de produção. E pouco se fala so-bre isso. Elas responderam por quase um quinto (19,1%) da ge-ração de valor em 2021, é um pe-so razoável", diz Olinto, pesqui-sador associado do FGV lbre que foi responsável pelas Contas Nacionais do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e também presidente do instituto entre 2017 e 2019. Na avaliação dos pesquisado-

res do FGV Ibre, houve um movires do PoV lore, houve um movi-mento combinado de perda de participação das famílias no pro-cesso produtivo com expansão daquela das empresas não finan-ceiras. "As famílias perdem participação na produção. A recessão e a pandemia impactam na re-muneração e ajudam a explicar isso", nota Olinto. O rendimento que as familias

recebem pelo que produzem é formado pela remuneração dos

"Recessão e pandemia afetam remuneração e ajudam a explicar" Roberto Olinto

salários, pela renda dos ativos financeiros, como investimentos e participação nos lucros (a renda do capital), pelo rendimento misto beuto, que é o rendimento dos autônomos, e também a renda de beneficios. Nessa análise,

da de beneficios. Nessa análise, so consideradas as familias como um todo, não há distribuição por faixa de renda.

A participação das famílias do ponto de vista da produção está concentrada ent cinco atividades: tmobiliárias; outros escriyos (como atividades suxiliares dos serviços financeiros); acropectualis, comércio e conse agropecuária, comércio e cons trução. Juntas, respondiam por 94,6% do total em 2021,

estudo mostra, por exemplo, a parcela da remuneração

# Participação no PIB, por setor institucional

	2000	2002	2010	2015	5014	2020	2021
Excedente operacional bruto (EOB)**	39,2	40.1	39,7	37.3	38.2	40.7	43.8
Romuseração dos empregados (REM)***	45.6	46.2	49	51,6	50,6	48,4	45,8
Rendimento misto bruto (rendimento dos autónomos)	14.4	12,3	10	9,7	97	9,6	9,1
Saldrion + REM + EOB	625	57,3	56,4	59,B	58,5	57	53.5
Salários	36,9	37,1	38,7	37,3	38,2	38,4	36,2

dos empregados caiu de 50,6% em 2019, para 48,4% em 2020 e 45,8% em 2021. O rendimento dos autônomos, que era de 14.4% em 2000, recua de forma consis tente ao longo do período anali-sado, até alcançar 9,1% em 2021. Ao mesmo tempo, a fatia do cha-mado excedente operacional bruto (EOB), que contempla a

bruto (KOB), que contempla a renda de capital, avançou de 38,2% em 2019, para 40,7% em 2020 e 43,8% em 2021. "Dentiro do grupo das famílias, aqueles que recebem renda do capital aumentazam, enquanto aqueles que recebem renda do trabalho perderam no período", afirma Olinto. Na avaliação do economista-

peruoro, anrma Olinto. Na avaliação do economista-chefe da MB Associados, Sergio Vale, a principal conclusão do trabalho é sobre a deterioração da geração de renda pelas lami-

lias ao longo dos últimos anos

"lanto a recessão quanto a pandemia diminuiram partici-pação da renda das famílias em detrimento de empresas não financeiras, o que demonstra que nesse período as familias não conseguiram se proteger das perdas decorridas da recessão e da pandemia", diz

As empresas, por sua vez, conseguiram avançar, diante da maior capacidade de tomada de crédito e de mitigação de risco, aponta Vale. Os dados das Contas Econômi-

cas Integradas — que permitem esse detalhamento — relativos aos anos de 2022 e 2023 só serão divulgados em 2025. Em razão da redução do de-

semprego dos últimos dois anos e da melhoria do merca-do de trabalho como um todo,

Roberto Olinto acredita que o últimos anos tenham sido de recuperação dessa participação das famílias no valor adi-

cionado bruto (VAB).

"A expectativa é que haja al-guma reversão dessa deteriora-ção da geração de renda pelas famílias nos próximos anos. Mas o que fica claro nos dados do eso que nea cuaro nos ciados do es-tudo é como esses dois eventos, a recessão e a pandemia, foram desastrosos", afirma Sergio Vale. Ofinto chama atenção para a importância de se olhar a estru-

tura da economia brasileira para tura da economia brasileira para além dos indicadores de curto prazo, de modo a entender me-lhor o papel de cada um dos seus atores. Os dados mais recenter do trabalho são de 2021 mas permitem levantar o debate, di ele, para o peso das familius n economia brasileira

Pregão Emirônico nº 05/2024-SES AVISO DE LICITAÇÃO O SA SAUDE - BEB. INVIDER DO CNPJ

# aes Brasil

AES BRASIL ENERGIA S.A.

PARISTO DEPARTO LE PREFEGIA S. A.

Conquéra Namero. COMPAIRE E 25 60 00000000 14 - Niles e 25 000 0000004

ABBERBILLIA GERRAL EXTRADOIDINÁRIA A SER REALIZADA EM 18 DE ADOSTO DE 1809

EDITADA DE REGUIRDA CONFOCAÇÃO

Nos incirres do artícul 1%, passignos 1º incirci III, ou Lei dias Sociedadas par Ações (contrare designos contrares do artícul 1%, passignos 1º incirci III, ou Lei dias Sociedadas par Ações (contrares designos designos de 250 ARIA BRAILE REPREGUAS S. A.

Reguirda, comparignos, as 19000 de dia 26 de aposto de 2504, de modos ecclusivamentes deputa na terma do adeptió por logical por 10 miles 1, en ellips 6, passignos 20 e 20 de manço de 2022, continens alternado de Valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado de valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternado (se valores (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternados (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de manço de 2022, continens alternados (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de 29 de 29 de 2022, continens alternados (Modifianes CPAPIT) en 41 de 29 de 29 de 2022, continens alternados (Modifianes CPAPIT) en 42 de 29 de 29 de 29 de 20 de 20 de 20 de 20 de 29 de 29 de 20 de 20

A mediana do mercado projepor ora, um crescimento de 2,2% para o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil em 2024, de acordo com a pesquisa Focus, do Banco Central. Parcela dos econo-mistas não descarta, porêm, que esse número supere 2,5%, como ugeriu recentemente o ministro da Fazenda, Fernando Haddad.

"Brevemente, devemos rever o crescimento da economia brasi-leira para além dos 2,5% previstos pela Secretaria de Política Econômical", disse Haddad no início

da semana passada em São Paulo. Com a divulgação, ao longo da semana passada, das pesquisas do IBGE para o varejo e os serviços em junho, todos os dados oficiais para alcular estimativas de PIB no se gundo trimestre foram conheci-dos. Além disso, o Banco Central divulgou, na sexta (16), seu indice de atividade, o IBC-Br, de junho. Apesar de não entrar nos modelos de projeções dos economistas, o IBC-Br é uma "proxy" (aproxima-ção) para o PIB e ajuda a sinalizar a temperatura da economia.

Com todos esses novos númer fortes ou, no mínimo, dentro do tortes ou, no minimo, dentro do esperado pela maioria dos econo-mistas, um gatilho de revisões al-tistas para o PIB foi disparado. Após a divulgação do IBC-Br, o LP. Morgan elevou sua projeção

a alta do PIB do Brasil em lor observado em 2023. O Banco ABC Brasil aumentou de 2,4% para 2,6%, enquanto a Kinitro Capital e a Terra Investimentos ajustaram de

a lerra investmentos ajustaram de 2,5% para também 2,6%. "Cerca de um més atrás, atuali-zamos nossas previsões para o PIB do segundo trimestre com base em dados de majo mais fortes do que o esperado. Por sorte, nos en-contramos em uma situação seme-lhante agora", escreveram, em re-latório, Cassiana Fernandez, chefe de pesquisa econômica para a América Latina e economista-che Anteira Latita e ectionista de la fede Basal do J.P. Morgan, e os economistas Vinicius Moreira e Mirella Sampaio. "Isso nos mantém no agora familiar caminho dos anos anteriores, quando a realidade su-perou nossa previsão inicial — mesmo quando começamos com uma visão mais construtiva." Daniel Xavier, economista-che-

Aposta de alta maior que 2,5% ganha força

fe do ABC Brasil, destaca que os desempenhos foram positivos e dis-seminados setorialmente no se-gundo trimestre. Os principals motores para esse crescimento, dia Xavier, têm sido o mercado de trabalho aquecido, com massa de salários e empregos em alta, a expan-são dos gastos e transferências do governo, a resiliência do setor de commodities e um efeito muito abaixo que se imaginava das en chentes no Rio Grande do Sul so

bre a atividade narional agregada. Com alta de 1,4% em junho, o IBC-Br subiu 1,1% no segundo trimestre, ante o primeiro, e deixou mestre, ante o primeiro, e deixou uma "herança estatística" de crescimento de 1% para o tercei-ro trimestre e de 2,8% para o ano, estima o ABC. Traduzindo esses resultados para o PIB do 18GE, a indicação, segundo o banco, é de um avanço de 0,9% no segundo

imestre, ante o primeiro. Depois dos dados divulgados mana passada, a GS Partners elevou sua projeção para o PB em 2024 de 2,3% para 2,5%, mas o eco-nomista-chefe Luis Otávio Leal diz nomista-chele Lius Otavio Leal diz não duvidar de que esse número possa ir além. "Achamos que have-rá uma desaceleração no segundo semestre por causa dos juros mais altos, mas estamos vendo um mercado de crédito mais resiliente do

que o esperado", afirma.

O ASA também passou a acredi-tar em um ritmo mais forte de crescimento em 2024 e ajustou sua projeção de 2,3% para 2,5%. As projeção de 2,3% para 2,5% As chances, no entanto, continuam sendo mais fortes para que esse nûmero seja maior do que menor. "A nossa projeção para o PIB de 2024 de 2,2% já há algum tempo

2024 de 2,28 ja ha sigum tempo tem viés positivo. Provavelmente, subiremos essa expectativa nos próximos días. O crescimento deve ficar ao redor de 2,5%, talvez ligei-ramente acima", afirma Rodolfo Margato, economista da XP.

David Beker, chefe de economia para Brasil e de estratégia para América Latina do Bank of Ameri-ca (BofA), tem visto as projeções de



"A economia seque caminhando na direção que a gente projetava" David Beker

mercado se aproximarem da sua estimativa. Desde o começo do ano, ele tinha a visão de que o PIB de 2024 cresceria acima de 2% e, no

de 2024 cresceria acima de 22 e, no fim de abril, projetou 2,7%. "Já viamos força maior do con-sumo, mercado de trabalho robus-to, e essas tendências só se reforça-rum desde então. Quando aconteceram as enchentes no Rio Grande do Sul, reconhecemos que havia um risco para baixo, mas ficamos monitorando. Continuamos ava-liando os dados e, basicamente, a economia segue caminhando na

economia segue caminnamo na direção que a gente projetava." Beker nota que algumas casas têm revisado o PB de 2024 para ci-ma, mas colocado o de 2025 para baixo. Ele, no entanto, continua projetando um crescimento ao reprojetando um crescumento ao re-dor de 2,5% para o ano que veru, bem acima do consenso atual do Focus, de 1,9%. A lógica, segundo Beker, é que o PIB potencial do Bra-sil está maior — em 2,2%, na sua conta — e a taxa de desemprego "de equilibrio" (aquela que não acelera a inflação) está menor, em 7,5%, de 8,3% anteriormente. Já o Santander ajustou a pro-

jeção de PIB de 2024 para cima, mas reduziu a de 2025. A esti-mativa para este ano subitu de 28 para 2,3%, diante da perspec-tiva de que, agora, o desempen-go deverá atingir seu pomo-trimestre de 2025. "Estamos im-pressionados com a atual força da economia brasileira", escreve, em relatório, a equipe liderada em relatório, a equipe liderada por Ana Paula Vescovi.

Para 2025, no entanto, a proje-ção foi reduzida de 1,8% para 1,5%. "Vernos condições financeiras mais restritivas persistindo por mais tempo por meio de uma Selic mais alta", afirmam. Uma política liscal expansionista e incertezas sobre as contas públicas tiram es-paço para juros mais baixos, ao onar a demanda e contribuir para um délar mais alto

Os dados de junho trouxeram "mais confiança" para a avaliação do C6 Bank de que o segundo tri-mestre foi forte e ajudaram a "bater o martelo" para a projeção de alta de 1,2% do PIB, em relação ao primeiro trimestre, trias não fize-ram o banco mudar sua estimativa de crescimento de 2,5% para 2024, diz a economista Claudia Moreno.

"Estávamos com o 'traclong' interno de PIB mais perto de 3% e tinhamos a expectativa de que po-deríamos ter de revisar nossa pro-jeção, mas as divulgações de varejo jeção, mas as divulgações de varejo ede servições em junho puxaran de volta para 2,5%. Não é que os dados tenham sido ruins, foram bons, mas vieram um pouco mais fracos do que a gente esperava", alimna. No momento, o único fator

que, talvez, possa forçar o C6 a que, taivez, possa torçar o Co a revisar para cima a estimativa de PIB em 2024 nos próximos me-ses é o Río Grande do Sul. "Tanto indústria quanto varejo pare-cem já ter normalizado dos efei-tos da enchente: cafram bastante em maio e subiram em junho. Mas a pesquisa de serviços foi es-quisita, o setor ficou de lado em maio e despencou em junho. O IBGE explicou que isso tem a ver com o deflator, com parar de cobrar energia elétrica. Então, ainda pode ter 'devolução' [com al-tas] nos próximos meses, o que não colocamos na conta."



APRESENTA









TEMA/ CONECT/VIDADE & INCLUSÃO DIGITAL INSCRIÇÕES **ATÉ 04 OUT 2024** 

JOVEMCIENTISTA.CNPQ.BR



GOVERNO FEDERAL UNIÃO E RECONSTRUÇÃO







# A guerra das emendas e a metástase política



Bruno Carazza

m 1986, o ministro da Fazenda, Dilson Funaro, rodava o país reunindo-se com empresários,

jornalistas e até mesmo donas de casa defendendo o congelamento de preços e outras medidas do Plano Cruzado, a estratégia do

Cruzado, a estrategra do guerno Sarney para debelar a haperinlação.
Incustrial de sucesso — era proprietário da lábrica de brinquedos Trol - Funaro empregava no combate aos

empregava no combate aos reajustes de preços a mesma energia com que lutava contra um cáncer lunfatuco Alguns anos depois, já na primeira passagem de Lula pelo Palácio do Planallo, outro empresario bem sucedido, Jose Alencar Comes da Silva, dono do grupo textil Cotennas e vice-presidente da República, também não se deixou abater pelas seguidas curirgias e sessões de quimioterapia. No campo político, sua batalha era outra, à qua, dedicou a mesma perseverança com que enfrentava o câncer as al as

enfrentava o căncer as al, as Laxas de juros praticadas no país. Na sexta-feira tive o prazer de conhecer João Carlos Firpe Penna, repórter das antigas, um dos grandes na cobertura da

política e economia em Minas Gerais, com larga experiência como editor, colunista e assessor de comunicação de empresas e órgãos públicos, além de ter attado por 30 anos como professor de jornalismo económico na P.K. Minas Ao final da conversa, João

Carlos me presenteou com um exemplar do seu livro "Como é exemplar do seu livro "Como é ser Jornalista (e ser feliz na profissão)" pequena e deliciosu coatánea de relatos e pensamentos sobre o exercício do seu ofício, que devorei no voo de São Paulo a Belo Honzonto

A lembrança de Funaro e José Alencar veto de causos contados por João Carlos Penna. Dois empresários que se engajaram empresarius que se engajaram na política para defenderem não apenas o interesse de suas empresas, mas também para atacar problemas que, cada um a seu tempo, alligiam toda a sociedade, e por laze-lo em cricunstancias tão adversas de saúde, arganatam admiração da população. No mesmo dia em que

conhect o jornalista minetro, ett havia tido a oporturodade de conversar com diversos CEOs de grupos brasileiros e multinacionais sobre as incertezas do cenário político e econômico atual, bem como

sobre os desafios para um crescimento sustentável e inclusivo Odialogo com as executivas e

executivos dessas grandes empresas (leixou ium sentimento dúbio em mum, De um Jado, chamou a atenção o fato de que pelo menos naquele seleto grupo de pouco mais de duas dezenas de CEOs, havia consciencia e CEOS, havia consciencia e comprometimento contra a desigualdade social, por uma transição mais rápida para a economia verde e a favor de reformas horizontais para retormas honzontass para impulsionas a produtividade. Por outro, senti um desânimo generalizado dos executivos em relação à qualidade dos políticos attuas e à sias disposição de tratar com lideranças da sociedade civil,

com inderanças da sociedade civil, de propostas para os graves problemas atuais. Neste ponto, é importante destacar: as queixas não se dangiam exclusivamente à gestão de Lula, como costuma acontecer em ambientes empresariais. A reclamação era direcionada também a deputados e senadores Na visão deles, com o passar dos anos tem ficado mais complicado debater com políticos do Executivo e do Legislativo, pelo nivel cada vez mais baixo dos interloculores e sua falta de disposição em encarar os

nmblemas brasileiros. Fa nolítica probemas trasileiros, e a por tero repelido a participação política de fideranças sociais, como empresários. Matutando sobre essa

Matidando sobre essa percepção de expoentes do empresariado quanto à baixa qualidade dos quadros na Esplanada dos Ministérios e no Congresso Nacional, bem como à bauxa responsividade da classe a baixa responsividade da classe política às demandas provenientes da sociedade civil, cogito que suas causas têm a mesma origem da atual crise entre governo e Parlamento.

Nos iutimos anos, com os fundos eleitora, e partidáno atingindo patamares bilionários narbinados pelas muitas dezenas de bilhões das emendas empositivas (undrviduaus, pix, de relator de comissão e de bancada), o sistema político brasilerro fechou-se em si mesmo Da mesma forma que os parlamentares não dependem

mais do governo para aumentarem suas chances de aumentatem suas calances de reeleição, dingentes de partidos deputados e senadores em geral não precisam mais se sentar com representantes da com representantes da sociedade em busca de apoio eleitoral a menos que estejam em jogo pleitos e recompensas nada republicanas. A atual crise das emendas vem

sendo retratada na imprensa como apenas uma disputa de poder entre o governo Lula e o Congresso de Lira e Pacheco, Mas essa é apenas a ponta do reeberg.

Com acesso garantido a mulhões de reais advindos financiamento público de campanha e das emendas impositivas, a competitividad impositivas, a comportivación política é comportivada em lavor dos altuais ocupantes de cargo. Com 1850, as chances de a política se oxigenar diministrativa política se oxigenar diministrativa políticos em relação aos eleitores, seja na renovação dos quadros. E assim pessoas vocacionadas para a vida pública acabam se voltando

pública acabam se voltando para projetos privados. Funaro e José Alencar perderam não apenta o câncer mas também suas batalhas públicas contra a inflaçõe o si juros altos. O afastamento de lideranças da sociedade civil da polífica é, en contra a funda de la contra de la sociedade civil da polífica é, en contra a funda de la contra de la sociedade civil da polífica é, en contrar de la contr si, sintoma de uma metástase en nosso sistema político

da Fundação Dem Cabrar e autor de "O Pars dos Privilégios (voluine 1) e "Dinheiro, Eleições e Poder" ambo pela Companhia das Lefras Escreve às segundas-feiras E-mail bruno carazza erginasi com

Poderes Mais transparência evitaria que denúncias sobre desvios no envio de recursos crescam a ponto de desencadear uma nova 'Lava-Jato'

# No STF, liminar de Dino é vista como 'freio de arrumação'

Ministros do Supremo Tribunal Federal (STF) e parte (minoritària) dos congressistas consideram que a limir az de ruma en Flávir. Dino para suspender o pagamento das emendas parlamentares ao Orça mento fon necesária para fazer um "freto de arrumação" e eugir mais transpatenta un enva de recupros para Estados e mitincipaes por midicação dos deputados e senadores antes que as deniniciras sobre desvos de recursos se avolumem a ponto de ocorrer uma nova "Lava Jato" dada a ampla utilização do modelo pela classe política. Na sexta-ferra, o STF confirmous strês medidas la minares de Dina strês medias de Dina strês medidas la minares de Dina strês medias de Dina strês de Dina strês medias de Dina strês medias de Dina strês medias de Dina strês medias de Dina strês de emendas parlamentares ao Deça-

Na sexta-teria, o 3 fr continuos as três medicas himitares de Dino que suspenderam o pagamento das emendas até que o Congresso adote novas regras de "transpa-rencia, tastreabilidade e eficiên-cia". O voto de Dino foi accompanhado por unaminidade pelos demais integrantes da Corte A decisão envolveu todos os tipos de emendas orçamentânas as "de comissão" (que substitui-ram o orçamento secreto); as inram o orçamento secreto; as in-dividuas impositivas, de execu-ção obrigatória, e as de "banca-das estaduais" rateadas entre eles-por meio dos coordenadores de cada Estado, que ambém são im-positivas. As individuais podem positivas. As introducts poies ou diretamente da Umão para Esta-dos e municípios sem finalidade específica, o que ficou conhecido como "enenda Pix"). Em 2024, as emendas somam R5 56 bi. hoes

Os alertas dos ministros sobre a necessidade de aperfeiçoamento no modelo das emendas orçamen tárias já tinham chegado à cúpula do Congresso ao longo do primejoo congresso voi ango od printi-oo semestre segundo apurou o Va-lor Eles avisaram a parlamentares sobre o "desconforto" no tribuna. com o descumprimento da deci-são, romada em 2022, de acabar com o orçamento secreto. Nun primeiro momento, as verbas fo ram repassacias num modeio com amda menos transparência dentro dos recursos do Executivo. Para mecanismo, as emendas de comis-são, que na prática reproduziu a de relator e continuou, a omitir o real responsável por indicar o recurso

responsável por indicar o recurso para o municipio.

O Valor apoirou que um desser-alertas ocurrer un começo do ano em almoço do munistro Galmar Mendes com deputados. D encon-tro, ogganizado pelo ex-presidente da Câmara Rodrigo Mana, atual-mente presidente da Confedera-cio Nacional das Institutocis Fla-paneiras (CDE), este entre os prenancerras (CNF), leve entre os pro sentes dois candidatos à presidên-cia da Casa: o líder do União Brasil, Elmar Nascimento (BA), e o vice-presidente da Cântara, Marcos Pe-reiro (Republicanos-SP). O aviso foi levado ao presidente da Câmara, Arthur Lita (PP-AL), que passou a defender mais transparência paa defender mais transparência pa-ra as "emendas Pix" Para integrantes do STF, o Con-

gresso tentou "enrolar" a Corte para não cumpror a decisão de dar mais transparência ao uso de di-nheiro público. Esse modelo, se-gundo dois manistros, favorece



Dino: voto do ministro, que sus

desvios e acusações de corrupção. e os casos já têm se avolumado nos binetes, desde investigações so bre o uso de verbas para asfa lar ore o uso de verbas para astajar nias em propriedades dos parla mentares até casos de superfatura-mento em obrai e pagamento de propina. Na opunão detes, se á si tuação não for controlada agoza, é questão de tempo até uma nova Operação Lava-fato causar outra uma crise política. Essa preocupa-ção foi debanda em almoço entre os ministros na quinta-feira para reforçar o julgamento das lumma

s no dia seguinte A decisão do STF de forçar o blo-

gressistas. Eles responderam com a rejeição de medida provisória (MP) que aumenta verbas para o Judiciá-rio e colocaram em andamento propostas de emenda constituc postas de entenda constitucional PEC) para restringir o uso de deci-tões monocraticas (individuais) em tribumais superiorese permuto que o Congresso possa suspender a eficâ-cia de decisões do STF

Embora concordem com a ne-cessidade de mais transparência, parlamentares mais críticos ao atual modelo das emendas orçamentários afirmam, nos bastido-res, que a decisão do STF não será suficiente e que uma solução só ocorrerá com um novo escândalo semelhante ao dos "anúes do Orçamento" que na década de 1990 provocou mudanças na composi-ção da Comissão Mista de Orça-mento (CMO) para evitar que o niesmo grupo se perpetuasse à frente do direcionamento das ver bas públicas, o que acabou sendo utilizado para desvios de recursos. Aliado de Dino, o lider do PCdoR

Câmara, deputado Márcio Jerry na camara, oeputaoo marcio jerry (MA), evita polemizar e alima que a situação precisa ser resolvida com diálogo eatre as Poderes. "A ação que existe hoge no STF pode servir para provocar esse reatranto nas emendas. É preciso que a gente ovance na garantia de total tra rência sobre a destinação, que que seja o tipo da emenda", du

# Decisão de maior impacto sobre a divisão de Poderes será modulada

ole Datables Charge

A confirmição do Supremo Imbunal Feceral, por 9 x 0 cas li-minares do ministro Flávio Dino sobre as entendas parlamentares na manhà de sexta-feira (16) foi uma bomba de efeito retardado 

nai remod a carore em 11 x 4, com todos os ministros vidando a fa-vor das luminares de Dino. Foi a decisão mais importante já homada para reverter a perver-tida divisão de Poderes estabele-cida a partir de 2015 com a aprovação da primeira emenda consração da prinera entenda con-titucional a estabelecer a imposi-tividade no Orçamento. A nova ordein, que começou a ser mi-posta nas emendas individuais

Rousseff nas cordas e prosseguia nas emendas de bancada com nas emendas de bancada com um Michel lemer também enfor-cado, prosseguiu com um Jair Bolsonaro que não precisou ser apertado para ampliar as opacas emendas de relator e tercestrzar o

Orçamento ao Congresso. A reação parlamentar, por isso, não deveria surpreender É sobre Executivo que esta reação, por ora termeatisado mais danos, com a parabisa da pauta legislativa. Na sexta-feira, o presidente da Câma ra Arthur Lira (PP-AL), voltou-se contra o STF com o envio, para a contra o SIF com o envio, para a CCJ da Câmara, da proposta de emenda constitucional que res tringe decisões liminares no SIF Da primeira temativa de acisar o Supremo neste embate, com o

bloqueso do crédito extraordináno de RS 1,3 bilhão para o Judiciáno Lesa I, simiao para a grutera no, Lera já recuou, Aprovado pels Comissão Mista de Organiento ni quarta, não foi pautado no plená no da Cámara na quinta-feira.

Se a paralisia da pauta legislase a paransa na pauta legisia-tiva obriga o Executivo a buscar uma mediação para a nova or-dem, o Supremo também a pre-viu a começar pelo voto do pró-prio relator Cumpnidas ao pé da letra, as decisões deixam ao Executivo a liberalidade de pagar as emendas conforme disponibili-dade orçamentária e desde que sua transparência e rastreabilidade estejam asseguradas. É uma midança tão radical na lógica

midança tan radical na logica prevalente, que dificilmente per-manecerà como esta. Subverte por completo a lógi-ca da disputa pelas mesas, finca-da no manejo dessas emendas

Por ora, é o Executivo quem mais tem sofrido os danos da reação parlamentar

pelas mesas diretoras das duas Casas que se valem da falta de ransparência para os acordos com os quass buscam se manter no poder e consolidar as bases municípais de seus aliados

municipats de seus altados
O que não se sabe é quem, no
Executivo, pode assumir a mediação desse tema, a partir desta
segunda-feira. O uninstro ses segunda-feira. O uninstro supriencido
por ambas as decisões iminiates
de Dino. Aunda que a Presidênda estiveste informada sobre a coque estava por vir, os ministros
palacianos não triham conhecimento da velocidade que as demento da velocidade que as demento da velocidade que as de-

mento da velocidade que as de-cisões adquiritam Entre parlamentares próxi-mos da Presidência, a expecta-tiva era de que um acordo seria proposto depois das eleições municipais e das mesas direto-res. A chave da decisão de Dino porém é justamente o momen-to em que foi tomada. Tivesse acontectdo depois das disputas

Executivo amda mais refém de um Centrão for-ta ecido em disputas movidas pelos R\$ 57 bilhões que hoje

No Executivo, os dots princi-Ne Executivo, os doos principais candidatos à mediação, o ministro da Casa Cavil Riu Costa, e das Relações Institucionais, Alexandre Fadilha, estão tolhi dos Oprimeiro, pela fafta de intribuída com o rimite organientário, exchida numa reunián na quinta-feira com parlamentares. E, o segundo, pela resistência do presidente da Camara, Arthur Isra (IP-AL) a encontrá-lo.

presidente da Camara, Artinia la-ra (19-AL) a encontrá-lo. A estreia do placar pró-Dino no plenário virtusi pelo minis-tro André Mendonça. Lim dos dois indicados do presidente Jair Bolsonaro, demonstra que não é tránsito que falta a Dino, minis tro de Lula mais exposto no combate ao golpismo. O que di-ficulta a negociação é a moeda de troca escassa na algibeira do

uniu nas audiēncias prēvi reimiu nas audiencias previas as decisões que tomou (CGU, AGU TCU, SRI, Planejamento e Faxen-da) sugerem que a mediação sa-vá deste núc eo. O ministro da CGU, Vinicias Carvalho, encarregou-se de auditar os municípios campeões em emendas. A "O Globo", o presidente do TCD Bruno Danias sugena que a sototano Danias sugeria que a vicão venha da transparência das emendas de comissão, que substituram as de relator em volume e opacidade. A sugestão contorna o veto às "emendas Pax" e à impositividade. Em seu voto, Nunes Marques

o ministro mais reticente da unaminidade alcançada por Di-no, sugeriu que o TCU se respon-sabilize pelo controle Dormita desde 2021, sob relatoria de Aroldo Cedraz, ministro daquele rabunal, a primeira representa-ção contra o orçamento secreto do Psol. Poi esta paralista que fe-vou o partido ao STF

### Judiciário Eleitores de duas capitais, São Luís e Belo Horizonte, serão ouvidos sobre temas locais

# Cinco cidades terão eleições e consultas em outubro

A ciesção de outubro será dife tente para elestores de canco mu-nucípios brasileiros, que aiém de votar para prefeito e vereador, também irão participar de consultas populares sobre questões relacionadas aos locais onde moicionadas aus locais onde mo-Segundo uma nova regra ovada pelo Congresso em 1 serão realizados plebiscitos e referendos juntamente com o primeiro turno das eleicões

o primeiro tumo das eleções mutucipas, em 6 de outubro mutucipas, em 6 de outubro. Duas capitas vão realizar o processo. Em São Luís (MA), os cidadãos poderão se manifestar sobre a adoção do passe luvre pate estudantes. Já em Belo Horizonte (MG), os elettores terão que dizer se aprovam ou não a mutança da bandeura da colade coluras, três cridades, sambem.

Outras três cidades também vás ouvir seus habitantes sobre diferentes temas, uma delas tam bem no Marashão. Em Grovernador Edison Lobão haverá um plem los tropas a saber se o municipio deve passar a se chamar Ribericanino do Maranhão Em Dois Lajeados, no Rao Grande do Sul os eletrores irão opinar sobre o local node deve ser construido o novo centro administrativo do novo centro administrativo do governo. Jã os municipies de São some los dos some construidos o novo centro administrativo do governo. Jã os municipies de São some los some construidos os municipies de São some construidos do selectores interestendos do selectores do selecto vão ouvir seus liabitantes sobre governa. Jã os municipes de São Luiz, em Rozaima, também serão consultados sobre a mudança do nome da cidade

nome da ordade

A consulta poderá ser festa de
duas formas: através de um plebiscito, quando os cidadãos são
ouvidos antes da aprovação de
uma determunada lei; ou por
meto de referendo, quando uma
suma sia aprovada pelo legislanorma já aprovada pelo Legisla tivo é submetida ao veredicto tivo e todos
dos eleitores
A malização desses procedimer tos junto com o pleito muni-



Cármen Lúcia: presidente da Corte Eleitoral conduzira a primeira eleição a Inci-

cipa foi uma das novidades da reforma elestoral aprovada pero Congresso em 2021 A ideia da medida é aumentar a participa ção popular, ao dar a oportum

ção popular, ao dar a oportum dade de os eles ores opmarem sobre temas que afetam dureta mente avida no município Afém disso, real,zar o procedimento junto com as eleições mu nuipais reduz os custos, já que soda a estrutura para avotação já está montada Antes, uma resolução do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) já reguamentava o tema, mas a medica não loi sufi ma, mas a medica não foi sufi ciente para popularizar esse tipo de ação no Brasil.

Agota, a expectativa é que, a

cada eleição, o número de con-sultas aumente O fato de os elei-tores de apenas cinco dos 5.368 municípios brasileiros terem essa experiência este ano está sendo visto como uma oportunida-de de a Justiça Eleitoral colocar em prática uma espécie de "pro-jeto piloto" que servirá de pará-

Em Belo Horizonte. eleitores dirão se aprovam ou não a mudança na bandeira da cidade

metro para os próximos pleitos.
"O mandatário, muitas vezes,
não quer consultar a população
E eu acho que essa ideia (trazida

a ett anno que essa ineix (nazota pela reforma elettorall anda não se disseminou, mas essas cinco consultas vão chamar aterição, de forma que, nas pró-ximas eleções, eu acredito que asso vá ser bastante ampliado: adisma o advogado Carlos Au-gusto Medrado, membro da Academia Brasileira de Direito Eleitoral e Político (Abradep).

Uma das preocupações écomo vão ocurrer as divulguções das consultas, no âmbito municipal, para que os eleitores não che guem nas umas e tenham uma

surpresa ao se deparar com uma nova votação na tela. Os Tribu-nais Regionais Eleitorais (TREs) nata Regionais Eleitorais (1REs) envolvidos no processo, como o de Minas Gerais, já começaram a pensar em campanhas de publi-cidade nesse sentido. "Nós elaboramos um plano

"Nos ciaboramos um piano de divulgação para o eleitorado ter ciência do referendo Vamos infilizar todas as mídias sociais, distribuir panífetos. Em todo local de votação haverá um cartaz dentro da sala e no corredo: taz dentro da sala e no corredor para as pessoas chegarem na ur-na conhecendo a nova bander-ra, a banderra antiga, e já com a sua opção furnulada" conta o secretário de Eleições, Pablo Aragán, do TRF-MG.

n'agan, do IRF-Ms. Já o serretário de Tecnologia da Informação do TRE do Mara-nhão. Wagner Sales, explica que o trabalho da Justiça Eleitoral é o tradactio da justica executoria apenas divolgar que haverá uma consulta em determinado mun-cípio, sem manifestações a favor ou contra as queatões que serão submetidas ao escrutínio da po-pulação. Campunhas ress senti-do devem se organizar em freites. "As frentes não são obrigató nas elas são facultativas e deven seguir algumas regras. Por exem-plo, o presidente da frente precisa ser um vereador", comenta

Coube às Câmaras de Verea dores aprovar a realização das consultas e encaminhar as pro-postas à Justiça Fleitoral até 90 dias antes do primeiro tumo do pleito esse prazo termido pleito esse prazo termi-nou em B de Julho. Os TREs, en-tão, fizeram uma triagem dos petidos, antes de registrarem os pedidos no TSE presidado pela ministra Cármen Lúcia

Em Minas, por exemplo, house outras solicitações além do refe-rendo sobre a bandeira de Belo Horizonte, mas o tribunal ava-

vam nas regras, pois tratavam de modanças de nomes de ruas, almudanças de nomes de ruas, al-go que pode ser definido pelo le-gislativo de cada cidude. No Ma-ranhão, houve tima situação pa-recida, O TRE local não aprovou consultas que tratavam da eman-

consultas que tratavam da emian-cipação de munucípios, por con-siderar que não há legisfação que ampare a medida Apesar de a realização de refe-rendos e plebiscitos estas previs-ta na Constitução de 1988, esse-tion de incremento de acestici. tipo de instrumento de partici-pação popular tem sido pouco utilizado no país. Depors da rede-morratização, houve apenas um prebiscito de abrangência nacio-nal, em 1993, quando os brasileros votaram sobre o sistema de governo que deveria ser adotado no país. Venceu o presidencialis mo, em detrimento do parla meniarismo. Na mesma ocassão os elejunes comparam sobre se a tipo de instrumento de partici mentansmo. Na mesma ocasado os eletores opinaram sobre se a melhor forma de governo era a monarquia ou a república. Em 2005, foi realizado um refe-rendo para saber se a população

aprovava um dos principals pon tos do Estatuto do Desarmamento.

ios do Estatuto do Desarrismento. A maioria da população foi reotica a profitição do comércio de armas de foigo e munições no país. Houve ainda consultas regionais. Em 2011, um plebiscito discutitu a divisão do Estado do Parão, o que não foi aprivado pe população. Um aino antes, o Acre fez um referendo sobre a nudança de fixos foixáno em re-nudança de fixos foixáno em remudança de fuso horário em reacão a Brasilia.

No âmbito municipal, a litera-tura traz poucos exemplos. Um deles ocorreu em Petrópolis, em 2018, quando a cidade da remão serrana do Rio realizon ann biscito e decidiu pelo lim do de animais em charreter i

CONTEGGO PATROCINADO POR illumina

# Medicina genômica impulsiona novos tratamentos e diagnósticos

Acesso a modelos preditivos de saúde populacional está entre os benefícios registrados no país

avanço da medicina genômica tem reve-lado novas possibilidades de prevenção contra doen-ças e promoção de saúde para a população brasi-leira Baseada no sequen-ciamento do DNA e nas suas relações com diferen tes organismos e ambientes, è uma linha de pesquisa que tem se mostrado uma importante aliada pa-ra identificar predisposições genéticas e direcionar recursos e tratamentos de acordo com os perfis especificos de individãos e grupos populacionais De acordo com Joana

Prota, geneticista do Pro-grama de Apoio ao Desencolvimento Institucional do Sistema Unico de Saude (Proadi-SUS), os impactos já podem ser observados na qualificação de profissionais, no acesso a novas tecnologias e na disponi bilização de novos tratamentos entre camadas mais abrangentes da socieda-Temos acompanhado mais projetos de pesquisa envolvendo genômica e beneficiando usuários dos sistemas de saúde, sejam

Uma das protagonistas desse movimento, a Il.u mina vem abrindo cami nhos promissores ao explorar aplicações genômicas nas mais diversas pon tas do ecossistema de saú de Considerada uma das empresas mais inovadoras do segmento, a companhia è atualmente líder global em sequenciamento de DNA e tecnologias basea das em array, com atuação nos mercados de pesqu.sa clínica e aplicada No Brasil, a Illumina vem

se destacando pelo desen-volvimento de novas frentes de genômica popula ciona. Entre os projetos

"A genômica tende a crescer e permear cada vez mais outras áreas da saúde, tanto na pesquisa como na assistência e no entendimento de condições complexas" JOANA PROTA Geneticista do Proad - SUS

de destaque está o Genoma SUS, iniciativa que tem como objetivo fortalecer e ampliar a adoção de tea tea geneticos no Sistema

Unico de Saúde nacional e revelar soluções as sertivas para areas como oncologia e doenças in fecciosas, por exemplo

#### **NOVOS AVANCOS**

A empresa também está presente no Genomas Raros, plataforma de pesqui-sas que visa à criação do maior banco de dados gené ticos brasileiro de pacientes com doenças raras e risco hereditário de câncer no âmbito do SUS. A partir de uma rede de 20 centros parcerros localizados em dife rentes estados, o projeto já sequenciou 8 mil genomas nos ultimos três anos

a expectativa é chegar a n mil ste 2027, tendo co mo base um arquivo com posto por 16 mil amostras ia coletadas

No campo da saúde de precisão, a Illumina vem registrando uma forte atuação na incorporação e na amphação de técnicas de Exoma WES e Genoma Completo WGS, como são



chamados os exames ge nét.cos de alta complexi dade voltados para a iden-tificação de alterações no DNA em síndromes como autismo, doenças raras e malformações congênitas As parcerias realizadas nessas áreas, por exemplo, envolvem o apoto para a utilização da tecnologia no diagnostico de deficiên cia intelectual

As linhas de atuação tambem envolvem colaborações com instituições pr vadas e seguradoras de saúde, com destaque para

a utilização de tecnologias de ponta de sequenciamento genético para ana-lisar biomarcadores oncológicos. Entre os principais avanços conquistados nessa frente, está a inclusão dos procedimentos em políticas de reembolso oficiais de grandes operadoras de saúde.

Em meio a todas as pos sibilidades registradas pe lo movimento, Rodrigo Benevides, diretor de seg ment marketing da Illumina destacaaamportància da empresa incentivar novos

otetos no pais, "A Illumina está intensificando seus investimentos no Brasil e na America Latina Re centemente, mauguramos mais um andar em nosso escritório na Avenida Paulista com o objetivo de acomodar a expansão da equipe local e apoiar nossos parceiros através do Illumina Solution Center-Nosso principal objetivo é incentivar a democrati-zação da genômica e seu potencial de melhorar sig nificativamente a saude bumana", diz.



Eleições Propostas e perfis dos postulantes ajudam a entender a mobilização em torno do assunto

# Em sintonia com eleitores, candidatos em SP colocam segurança pública como prioridade

# ISTO É COM A PREFEITURA

Mesmo não sendo uma atri-bução direta das preferaras, a segurança pública será um tema central nas eleições municipais. Em São Pauco maior cidade do país e onde a sensação de insegurança aparece no opo das preo-rupações dos elenteres, os candi-datos a pre ento elencaram a área como prioridade estratégica.

como prioridade estrategica.

Do enferenamento ao Primero Comando da Capital (PCC)
com raizes históricas na cidade
— aos vethos desafros da Cratolandra, passando por questões
de resuderra e de combase aos crimes patronomais, as propos-tas das simples às mais gran-diloquentes e os perfis dos postulantes ajudam a entender o porqué da mobilização em torno do assunto.

Há anda os eventuais infil-trados do crime organizado nas estruturas do poder municipal, algo que vem sendo acompanhado por entidades como o Ministério Público.

Ministèrio Público.
São dez os candidatos à prefei-tura. Três dos concorrentes ao cargo de vice-prefeito são ex-po-liciais mulstares. Ricardo Mello Araújo (PL), ex-comandante da Rondas Ostensivas Tobias de Aguiar (Rota), uma das tropas de elite da PM de São Paulo, é parcei-ro de chapa do prefeito e candi-dato à recleição Ricardo Nunes MDB); Antônia de Jesus (PRTB), vice de Pablo Marçal (PRTB), tam-

vice de Pablo Marçal (PRTB, gam-bem for PM no Estado, além do ex-coronel Revnaldo Priel, vice de Marina Helena (Novo). Marca da política brasileira nos últimos anus, a mibanza-qui fin absorvida até mesmo pe-la esquerda: o deputado federal Guilherme Boulos (Psol) contou com um ex-comandante da Rocom um ex-comandante da Rota, Alexandre Gasparan na equipe que trabalhou nos suas propustas para a segurança pública. Ele resolveu me apoiar porque defende uma segurança baseada nos direitos humanos. E tim coronel da PM com viés pro-

gressista", afirmou o candidato Doutor em ciencia política e especialista em segurança públic especiativa en seguinte a prom-ca. Guaracy Mingardi conta que nao ha ideia definida do que um prete to deve e pode fazer sobre o tema. Para ele, irata-se de inu-uidade fazar de programa mu micipal de segurança urbana se macipal de seguirança urbana se não há parcerha com o governo do Estado, responsável pelas po-licias Milhar e Civi. Mingardi ci ta uniciativas anda mal aprovei tadas, como o desenvolvimento do concerto de segurança como do conceito de segurança comu-nitaria, aspecto presente no pla no de governo da maioria dos cancidates, além de a GCM ter se transformado, nas paiaveas dele em uma "PMzinha"

"Não ha programa de integra-ção de segurança pública por parte dos municípios. As ações das pre-fentoras são pontuajs e um tas ve-zes sem continuidade", afirma.

Mangarra e nisessi trev specia-lista na árez Renato sérgio de Lima, David Marques e Thias Car-valho pubu aran neste inesum artigio na revista do Instituto de Es-tudos Avançados - PA, da Univer-sidade de Sal Paulo (ESP) milidado "Medo, violência e política na cidade de Salo Paulo A quem cabe decidrar a Esfinge". Eles discutiem como o tema foi se deslocando de uma agenda predominamemente. Mangarta e ou-ros tres especia uma agenda predominantementi estadual para ses parte das estraté gias eleitoras na capital.

"O que os dados e relatos até aqua tratados revelam é que a combinação dos efeitos da ação pública na Cracolándia do peso que a região tem no mercado das drogas ilicitas no Brasil, com o movimento dos crunes patrimo-niais tem servido como eixo es-truturador de representações socrais que reforcam o medo e a insassigni remanda on sumos funda-menans cas nevas formas de so-ciabilidade da vida na metrópo-le", escrevetco quarteto.

### "As ações das prefeituras são pontuais e sem continuidade'

Guaracy Mingardi

A regula-no centro de São Pasto foa alvo recente de uma operação conjunta, envolvendo entes me niepais, estadutas e are fede tats, algo frusual que cumpritu mandados de busca e de prisão contra alvos ligados ao PCC e que revelou uma novidade: havía uma milicia formada por agentes da GCM que extorqua crumerciantes da região diante da ameça de levar o llixo da Cancilánda. foi alvo recente de uma operação ça de levar o fluxo da Cracolándia

para a porta de seus negôcios Os estudiosos também mencionam uma mudança de cená-tio: entire os anos 1990 e 2000, os hom: cidios eram o principal problema de segurança em São problema de segurana em nao Paulo. Agora, o roubo ou furto de celulares tornou-se uma das grandes preocupações do pau-listano, o que explica o aumen-to da percepção de "wegurança alenda em oxferentes pes

quisas de opunião. Levantamento recente do Da-tafolha mostrou que o Brasil re-gistra 1 680 casos de furio ou roubo de telefones celulares por roubo de telefones celulares por hora. A avenida l'aulisi i via mais policiada da cicade, e a que re-gistra tambem a maior inciden-cia desseserintes. Boulos e a tambem deputada.

Boulos e a tambem deputada federal Tabata Amaral PSB ci tam o exempte do governo do Piaut, que desenvolveu uma estrategia a partir co registro prévio dos telefones, numa força-ta-rela que envolve a Pulicia Civil que tem sido bem sucedida.

O professor Leandro Piquet,

O professor Leandro Piquet, do lastituto de kelações Interna-cionais da USP e professor da Es-coa de Segurança Mu tidimensional, coordena a área de segussonai, coordena a area de segu-cança da campanha de Tabata, afirma que o município pode fa-zer muito pelo tema, em especial no controle urbano e com a es-trutura da GCM são mais de 7 mi agentes "A prefettura tem papel de apoio às forças esta-

Ecoando a proposta de emenda constitucional (PEC) da constitucional (PRC) apre-sentada recentemente pelo go-verno Lula, de autoria do mins-tro Ricardo Lewandowski (Justi-ça), Piquet defende ama mu-dança de patamar da segurança dança de patamar da segurança pública, que precisa ser tratada como a saúde "As chaves" re-força, "são capacidade de ges-tão e de liderança" Além dos tradicionais sermos

Alem dos tradicionals fermos "aimentar o efetivo" e "integrar as ações" o vocabulário político dos cariadatos tambem fracula "investimento em tecnologia" com cámeras co recor heir ren-to facial e nas fardas dos agen tes mun capais

### "A prefeitura tem papel de apoio às forças estaquais, falta coordenar" Leandro Piquet

O prefeito Ricardo Nunes, ao defender sua gestão na área, cita com frequência o programa Smart Sampa, criado no ano passado. Esse foi o principal destaque de um encontro de e com instidores da Fana Lima, em maio, acompanhado pelo Valor O tema voltou a ser mencionado nas sabatmas e debates.

O programa è vencida com O program, e vensade como 
"o mator e mas compelero sistena de canteras intel genter daci
dade", om 14 mil. Ameraa i. caadas com a promessa de termnaro a no com 20 mil. Segundo a
preferitara, as cametas util preferitara, as
temosogia de reconhecemento
facial e algoritimos que permitem alertas antecipados de atos
de vandalismo. furtos e identificação de placas de vericulos rou-

de vandalismo, furtos e releatifi-cação de placas de vérciulos rou-bados. Se recleito, Núries prome-ce-dôrmi cameras até 2028. Dentiro os candidanos, o apresentador José Euz Datena. PSI/80, que se totabilizanta na V Bantiaca rantes aum programa policiac é o funco que apresenta a segurança como prioridade-zero — o tema-abre seu plany de governo He e um caso de postulante que obusa nas criagues carretas an PC C, maior grupo organizado de país. grupo organizado de pais

Recentemente, ao se referir às empresas que prestam servico no transporte de ômbus da cidade que são nvestigadas pela ligação com o grupo. Datena dasse

fară campanha de "pesto aberto" sem "medo dos titos" Destoando dos demais, Pablo Marçal (PRTB) é o único que menciona o estímulo ao "empre endedorismo" como arma para combater o crime organizado.

Principais propostas de SP na área da segurança









pri segurabija i (ePPersis, ir ilik indens pulibus Expendir i pensera com a PM na





Eleições Segundo especialistas, prefeitura deve atuar na prevenção social e situacional da violência

# No Rio, candidatos defendem guarda armada



Apesar de a cidade do Rio de Ja-reiro viver uma queda na letalida de vicienta, assem como o Estado os números de roubos e furtos aumentaram em 2024 em compara reio ao aito passado. Respectiva mente a alta forde 12% e 13% neste primetro semestre — Ibram 58.608 furtos e 31.288 roubos registrados O cenáno contribuiu para uma sensação de osegurança entre os elettores, sendo refletida nas pes-quisas que mostram a segurança pública como principal preocupação dos carrocas. Segumdo esta mesma linha, candidatos à Prefeihars do Rio usam o terna para ten-tar a avancat populandade e ata-car os concorrentes. No primeiro debate entre os

postulantes ao Palácio da Cidade. o bolsonarista Alexandre Rama-gem (PL) usuu a segurança e ur-dem pública para criticar a gestão de Eduardo Paes (PSD). O prefeito, por sta vez, jogou a cuipa da si-tuação no colo do governador Claudin Castro Pl., añado da ad-versário e responsável pelo co-mando das policias Militar e Cayal. Esas fuja vaçina encontrada pela campanha do alcalde para se es-cunvar da estratéria dos consonsquivar da estratégia dos concor-rentes que têm ao seu lado o apoto do ex-presidente Jair Holsonaro PL), que sé em Paes um inimigo.

Apos o debate, Casaro rebateu as falas do prefeito e di se que o chefe ou com ele para discutir a redução da solência no Rio. Tem cinco r sortunidades, ele negou ajuda



para resouver tigactives importantes para a população do Río. Ao longo dos anos em que estou à frente do governo, só me procurou uma unica vez e foi para entrenta mento a camelos na reguia da Uru guatana", disse o governador.

Apesar do empura-empurra político, especialistas convergem que, sun, o município tem papel central na segurança pública, e ele se divide em três pilares, a prevenção social, a prevenção situacional e a produção de dados e de inteli-

e a produção de dados e de inteli-gencia, segi ndo reliacido arma in menabo do conselho do fesium Brasilemo de Segurança Pública, a erasponsabilidade municipal já está prevista em diusa leia, a da Guardo Municipale a do Sistema Diuso de Segurança Público (Susp).

"O papel cáa cudade fica no similado de Segurança Público (Susp).
"O papel cáa cudade fica no similado da segurança pública básica. Écomo no SUS (sistema Diuco de Saude), em que a municipio fica com a sañose primana, e conforme va, a amprentando a complexi ne va, a amprentando a complexi dade, a competência e arribul-ções vão passando para os de-



"Os municipios são os protagousias na promoção da prevenção social das violências. Eles que devent criar oportur idades de uncu-são social e produtiva para a juventude além de trabalhar com os púcuoc asem de taonaracom os públicos vulnetáveis. Eles também têm papel importante na prevenção situacional, aquilo que chamanos de influência do design influence, da ecologia do crime, para a percepção social de maior ou me-

percepto social ae maint on me-nor segurança", completa. Neste sentido, a attuccio da pre-fertura na thamnação pública, so-tretudo em áreas consideradas perigosas, na poda de árvures e na melhoria dos pontos de önibus jã

"Municípios são protagonistas na prevenção social das vio ências" Eduardo Pazinato



seo açus que cominaten a voser ca, pois reduzem as oportunida-des para a prática de crimes. Mas há outras riedidas, mas direcio-nadas a enfrentamento dueto, que también podem ser adotadas. "O município pode e deve quali-ficar um plano municipa, de segu-ciarse, albuera conseñas, a contra caracte albuera conseñas, a contra cominato de contra c

ficar um plano munsupa, de segu-rança, elaborar projetos e captar recursos va Fundo Nacional de Se-gurança, alem de investir en tec-nuogasa que possam racionalizar o emprego do rétetro da guarda e dos demais profissionas que atuam na area l'ambeut e preciso-produzar dados sobre a dinámica de violéncia e do crime que possam subsidiar a atuação das ceman for-ças de seguranga<sup>7</sup> dir Parianso.

ças de segurança" diz Pazinato. Sancionado em 2018, o Susp estabelece a integração dos órgãos de segurança e inteligência e a pa dromzação de dados e de sistemas da área Porém, o sistema unico

ua area corem, o asterna unico quinca en romenvigor de fato Joana Monterro, cocardenado-ra do Centro de Ciencia Aplicada à Segurança da FGV. também aponta a importância da regula-



"Na prática, a prefestura tem um

coa pranca, a presentra tem um papel enorme. No processo de pre-venção e Ermar os espaços urbanos mais seguros, tem a Guarda Muni-cipal, que é um dos mstrumentos do município para fazer isso. Mas não é único", diz Monteiro, que cita resolutar a la constante de resolutar a la constante de constante de para fazer a la constante de constante de para fazer a la constante de constante de para fazer a la constante

nao e unico , diz monteiro, que cita também a integração e acesso às câmeras de vigilância de ruxe eleto-res de piacas de carro para multas Entre os principais candidatos à prefeitura, três defendem o arma-

nento parcia «il tota da guarca. São eles. Paes, Ramagem e o am-bém bolsonarista Rodrigo Amo-rim (União Brasil). Esses dois últi-mos já disseram publicamente

ção do espaço urbano na garan-tia da segurança pública. Dentro da realidade do Ruo, issu siguifica uma atenção especia la ocupação fundiaria e ao transporte "Eles mutas vezes são portas de entrada para mercados flegais", dis-centrada para mercados flegais", disque querem transformar o efetivo em uma "polícia municipal" Já Tarcísio Motta (Psol) e Marce

ao centro. (PP), que se colocam co-ino alternativas mais a esque da e ao centro, respectivamente são contra a guarda ter direito ao porentrata para mercatos uegais , cuz a especialista. Investigações já reve-laram que os dos são usados no Es-tado para ampiar o poder econô-mico e dominio territorial de mili-cias e facções criminosas. te e à posse de armas. Os dots de fendern uma valorização do agen-te e sima integração maior entre município e Estado. "Ao contrário do que parece a

"Ao contráno do que parece a iógica, o Rão de Janetro, em especial, não deveria armar a guarda", de Minteiro "O Riu e um ambiente que tem pouco controle dos agentes públicos, e ao dar uma arma ao guarda municipal. de estará dando um poder de polícia que, aqui, pode ser mál usa do. Ele pode estender que devese comportar igual à policia e com 1850. perder a lógica de que deve se procoupar com a preservação se preocupar com a preservação do espaço urbano. Na maioria dos vezes e uma funçao de estas ocupando aquese ugas "uera gindo com as pessoas. Paza "so não precisa estas armado"



CONTEÚDO PATROCRUARO POR CASASBAHIA



# Grupo Casas Bahia registra lucro líquido de R\$ 37 milhões no segundo tri

Companhia concluiu primeiro ano de seu Plano de Transformação com resultados que indicam retomada de crescimento com foco na aceleração do negócio

O Grupo Casas Bahia divulgou os resulta dos financeiros do segun do trimestre de 2024, en-cerrando o primeiro ano de seu Plano de Transfor mação com números ex-pressivos. Entre os des taques, a companhia teve um ucro liquido de R\$ 37 milhões, com margem li quida de 0,6% no trimes tre — uma recuperação sign ficativa em re ação ao prejuizo de RS 492 milhões registrado no mesmo pe riodo do ano anterior A empresa teve também

o melhor fluxo de caixa livre de primeiro semestre dos ultimos cinco anos, com R\$ 84 milhões negativos no acumulado do periodo, comparação a R\$ 307 milhões negativos no mesmo semestre de 2023.

Já a variação de caixa apresentou um saldo de R\$ 21 milhões negativos no relatório do segundo trimestre de 2024, mostrando uma melhoria significativa em relação aos R\$ 760 mi hões negativos registrados na medição do ano passado.

Esses resultados demons



tram a recuperação do Grupo, indicando que as medidas desembados para a retosurtindo efeito. Entre elas. destacam-se as estratégias de otimização de custos, melhorias da eficiência ope racional e reestruturação da div,da, implementadas ao longo do plano.

# **MELHORA NA MARGEM**

A margem bruta do Grupo Casas Bahia apresentou aumento de 1,5 ponto per-

centual no segundo trimestre deste ano em com paração ao mesmo período do ano anterior, ficando em 30,7%.

em 30,7%.
E o Ebitda sjustado atin-giu R\$ 452 milhões, com margem de 7,0% — uma melhora de 0,7 ponto per-centual em relação ao se-gundo trimestre de 2023 --, mesmodiante de um ce nario desafiador de ven das barxas.

Outro indice que apresentou uma recuperação significative for o Lair, com R\$ 43 milhões no trimestre em comparação aos R\$ 843 milhões negativos do mesmo periodo de 2023.

A companhia ainda completou o reperfilamento de sua dívida, estendendo o prazo medio de 22 para 72 meses e reduzindo o custo médio em 1,5 ponto percentual. Além disso, manteve estavel a liquidez em R\$ 2,9 bilhões, incluii do recebiveis, e alcanços uma economia de R\$1.4 bimedida de redução de 15 dias no estoque baseada na adocão de uma gestão

#### DIVERSIFICAÇÃO DE RECEITAS

O Grupo Casas Bahia tam bem registrou o cresci mento de sua receita de serviços em 20% em com paração no mesmo periodo do ano auterior impulsio nado pela maior penetra-ção de vendas de seguros, garantia estendida, monta gem e frete

Embora a receita de soluções financeiras tenha se mantido estavel, a participação desses serviços na receita liquida aumentou significativamente, pas sando de 12% no primeiro trimestre de 2023 pars 16% no segundo trimestre

Um dos grandes destaques foi o desempenho do crediário digital, que atingia R\$5,5bilhões, com um cres-cimento de 4.2% em com paração ao ano anterior Para se ter ideia, a per

tração do crediário foi de

em lojas físicas no segundo trimestre de 2024, em com paracão aos 22,8% registrados no mesmo periodo de 2023, enquanto no canal digital a participação cres-

ceu 2,5 pantos percentuais de 5,4% para 7,9% Essa expansão fo impulsionada pela capilaridade do cre diario digital, que permite real zar vendas em mais de 4 500 munic pios sem a presença de lojas fisicas, cobrindo 9.,4% dos municipios brasileiros.

#### PERSPECTIVAS FUTURAS

Agora, a empresa se prepa ra para iniciar a segunda fase do projeto, com investimentos seletivos em cate expansão da experiência do cliente nos canais físico e online O plano de crescimento será revisado para o Begundo semestre de 2029. com foco na aceleração do negócio, na melhoria continua das operações e no for-talecimento do core business, visando garantir um crescimento sustentável nos próximos anos.

#### **Política**



#### César Felício

# Alinhamento nacional não se repete nas capitais

PT e o PL, partidos que encarnam a polarização nacional entre o presidente Luz Inácio Lula da Silve e e e Silva e o ex-presidente Jair Bolsonaro estão relativamente isolados no mapa de alianças majoritárias das principais siglas nas capitais, conforme

siglas nas capitais, conforme mos, no registro de cantidaturas do Tribunal Superios Eleutoral (TSF), que encercou nessa quinta-fora. Somente dos parados, o PSB e o Republicanos sia nicieria dos casos repetiram no p. ano local o mesmo aumamento nacional. O PSB compartilha a mesma coligação com o Pf em. 13 capitais O Republicanos está a mesma edibanca com o PL em. esnia alianca com o PL em na mesma atlança com o Pe em 12. Nem mesmo o Psol e o Novo. que estão em extremos ideológicos opostos, buscaram essa composição. No caso essa composição. No caso destes dois partidos, a preferência foi por lançar cancidatura própria. O Psol conta com 17 nomes nas 26 capitais, recorde entre os partidos. Esta conta inclu-Samuel Costa, candidato do Rede em Porto Velho, que é um partido federado. O Novo Jançou em 14

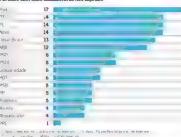
As outras grandes siglas de direta, como União Brasi. PP PSD e MDB optaram na maioria dos casos por construir abancas dos casos por construir aliança: entre si ou mesmo com partidos do polo oposto. Casos típicos, por exemplo, são os de Manaus e Catabã, onde dois candidatos do Umao Brasil. Roberto Cidade e Eduardo Botelho, presidentes das respectivas Assembletas Legislativas, formatam grandes coligações patrocinadas pelos governadotes Wilson Lima (Um lio Brasil-AM) e Ma, tro Metides (Untão Brasil-MT). O PSB do vice-presidente Geraldo Alekmin está com o União Accentificación de Ortalo
Brasil nessas duas capitais, em
parceria ainda com o
Republicanos e o PP
Não é o único caso de
parceria heterodoxa. Em Porto

Alegre, Juliana Brizola (PDT) Alegre, Juliana Brizola (PDT)
recebeu o apoio do União Brasil
e do PSDB do governador
Eduardo Leite Aneta do
ex-governador Leimel Brizola
terá a difícil missão de tentar terá a direi missão de tentar romper a polarização entre Sebastião Melo , MDB e Maria do Rosâno (PT), que nesse caso repetem a bipolaridade nacional Melo conta com PSD e Poutem a pol do PI. PP e tem o aval do PI

O Uniao Brasi, concorre fora dos dos polos em 16 capitais, e com candidatura própria em 13 delas. São rarissimas suas alianças com o PT. Se juntaram em duas cidados. Recife e São em duas cidades, Recife e São Luís, apoiando nomes do PSB. Já com o PL. há alianças em oito dessas cidades, sendo que recebe o apoio da sigla em três (Salvador, Porto Velho e Natal, (Saivann, Putto Venido e Rata), e a aposa em três (Macesó. Palmas e Porto Velho). O fato de não camnhar junto com o PL, contudo, nem sempre significa estar longe do bolsonarismo. Rodrigo Amorim (União Brasil) no Rio de Janeiro ê tão ou mais.

### O Mapa das Alianças nas capitais





aunhado á estrema direita de que Alexandre Ramagens (PL) O P5D pende agerramente mas para Lufa, Uniu-se an FT em orto capitais. No Ric de Janeiro, Eduardo Paes rem o janeiro, Eduardo raies rem o apoio dos petistas. Em Fortaleza, Teresma e Cuabá é o PSD que apoia o PT Nas demais, ambos estão juntos em torno de outros candidatos. No caso do PL, hā alianca com o PSD em

seis capitais, sendo que em ses capitals, serido que em menhuma a sigla faz apono direto a um nome do partido de Bolsonaro. O PL apota o PSD em Florianópolis, com Topazio Neto, e em Cumbba, com

Eduardo Pimentel. No caso do MDB há seis altanças com o PL e sete com o PT O partido apora nomes do PL no Rio de Janeiro e em Palmas e do PT em Fortaleza

Teresina e Natal, Recebe ava. bolsonarista em São Paulo. Porto Alegre e Boa Vista e suporte do PT em Rio Branco, Salvador e Macero.

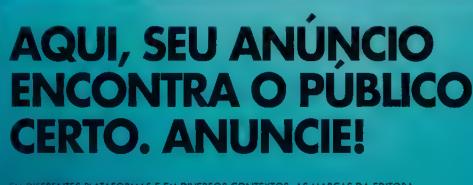
O PP planeja unta federação com o Republicanos após as eleições e os dois partidos demonstraram que esse cenário é possível em suas alianças nas capitais. Estão juntos em 14 das 26 cidades. Ent sete delas. Lumbero esta o PL Mas em Fortaieza apoiam Evandro Lettão, do Pl

As altanças se justapõem em São Luís, palco de uma exceção: é a única capital em que PT e PI estão juntos, apoiando Duarte Júnior, do PSB. Na capital maran tense o voto bolsoi deve migrar para Ygiesio Moyses, do PKTH. O prefetto Eduardo Braide, PSD), contudo, é favorito para se recleger PT, PL, MDB, PSD e

Republicanos foram os únicos Nepublicanos foram os futicos partidos que se posicionaram em todas as capitais. Nas demais siglas há lacunas em a.gumas destas cidades. É o caso por exemplo de Macapá, onde o Unido Brasil do senador Davi Atcolumbre (AP) não

Davi Alcolumbre (AP) não ntegra nenhu na coligação majornária. Também está fora do mapa das alianças na cidade o PDT do ex-governador e ministro do Desenvo vimento Regional Waldez Göes, ahado de Alcolum ne O bol dones ade do governado i Clecio Euís, que foi prefeito de Macapa durante otto anos e que chegou ao cargo com apoto de Góes Acolumbre, também não se

**César Folicio** e repórter especial de Política em Brasilla **E-mail** resar fellcicio valor com ar



EM DIFERENTES PLATAFORMAS E EM DIVERSOS CONTEXTOS, AS MARCAS DA EDITORA GLOBO SÃO A MELHOR OPÇÃO PARA O SEU ANÚNCIO, PORQUE ENTREGAM O QUE CADA PÚBLICO QUER CONTEUDOS DE QUALIDADE COM CREDIBILIDADE

ACESSE EDITORAGLOBONEGOCIOS.COM.BR E SAIBA MAIS.



Discubre o poder do VALOR EMPRESAS 360: todos de insights em tim so lugar

Nessa temporada de balanços, nillo desvendamos apenas as demonstrações financeiras, mas também exploramos a essência das instituições com uma visse ampia das empresas brasileiras, consolidando conteúdos do Valor Econômica, Pipeline, Valor Investe e Valor PRO.

Vá além dos números. Acesse análises estratégicas, cotações, noticias e tenise em mãos a cheve para o entendimento profundo do universo empresarial.

DESVENDE O MUNDO DOS NEGÓCIOS E CONFIRA:









Enriqueça sua experiência e destaque-se VALOR EMPRESAS 360 Para quem investe sabendo

valor.globo.com/empresas360

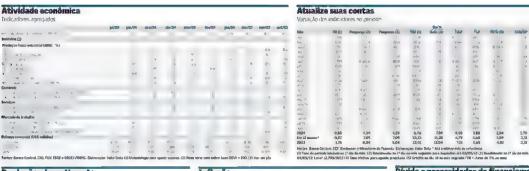


Valor

**S360** 

Concentre todas as informações da sea empresa no VALOR EMPRESAS 360 e anriquaça alinda meia a experiência do usuario com vídeos, press releases, contaúdos de marca, entre outros formatos. Consulte noseo timo e salba mais: #ancl.pachece@valor.com.br

### **Política**



Divida e necessida:		tanci	amen	<b>VER</b>		
/audrisier RŞ hillsões indiset	es tirplico					
rivida Republic da settor pública	Salar Value	101 No.676	Table 1	194 N. de 750	Name of	/23 h de /73
Pelala Maganda babak	A#46,E	48,23	ARREST	42,08	5.0%5	5230
Applications produced				791		- 4
sp. steering the day		-5			-	
Hylata (lice of Myulata	70071.6	79.49	2736,9	6/1,63	6.763,6	64.25
iyisha metru sepaka nakerng p palaraya						
Test was a	- 14	400	4 1	0.00	-5	201
Stelle 14 State	3-0	-5'	4.	-	745	5.0
Printe autor or echous de usuares						
Service de el II es des						
Street de la	=-	'E	252			-
off both for	1.0	- 1			1	1
111 111 111						
recorded to the second or start of the		264	-	an a	lus	224
Aprile accomplation was 12 desires	Voter	5475		1470		Ade Pill
Total	1000.0	981	Limit	9.54	ALEA	4.5
ilos de d	2 12	P.o.	277	- 64	- 3	944
ing a	41	4				
folial m-tenanto	271.3	244	11,000	2.52	26.5	6.25
es. Itte	a*	3		=		
500	10,			,		
285 MI J			10			
wite: Burery Control, Elaborachic Yolar Data	" Industrial explanation of	of Sealer Day	M. Ster Son	-		_

Infrasires	J*THARK	PINE	- CO (CO)	3625	200	202
2 25 (416)		9.0	ARE	256	-985	132
as Secretary				- 4	î	****
If the			- 14	10		- 11
			17,	h a	5	50
d to did in the	4			to to		
9 dr 3m	14"	111	th.	175	11	

Contrib. previdenciá: impresarios e tratsos**	fa"	IR na font Faxes de linto		
latinis de autobritais estado de	protes on % (II)	tamén climin* en 15	Aliqueta um %	Permis a defect 20 - on 15
	254			11.0
da end	-111	a 4 II'v.e-		4.5
an engl	< 191	* 9.00 70,0°		8
by P	3111	D.		P.
may refer	1111	P 0		1.65
ode. Providenta Social Polocogle: Valor ( la agg/34. ** Inclutiva negampul: phesially problemento en 1481		Funtz, Rezulta Federal.  Tolor carabbon a plens  Bha, Desa polic per plans	of the second second	is do 95 Se4.00

Europhapha		James	- parties	Mer.	per per	alley .	600
		1001	2007	10	3634	3025	16
Books Febre							
proposdo de re	mile total	453,9	500,2	ULAU	681	59.7	12.45
11 4	In .						with
w di			Tr.	1.4	41,0		
L 8.45	It w		0.5	=.55	w1	770	10.00
	24 4 BOARS				-11	10	150
to at	h 45			-1		11	tir.
			15		- 11		+1
N retain						11.0	
1 * * *	to be 1 Teb.	262			45 to	22 8	142
			0 4		U-	+1-	
					714-		

Books Febrer							
proposto de res	nke toppet	453,9	500,2	UL48	6X1	59.7	12.45
11 4	To .						with
w di	11		Tr.	1.0	11,12		
L 15 %	h 90		2.5	=.55	w1	TO	on 35
	20 4 005078				-11	10	150
to at	to -to			-1			ti.
- 4					- 11		+1
5 retain						11.0	
2 * *	to be a class.	262			4" 12	33 A	16
			a -		Ų-	+1-	
11				2	111-		
in pl					43.11	64	6.11
Total		1.290.5	_142,B	13,62	200,5	1200,5	25,73
The second second		- De	rO4	SH SH	V2M.	- 0	WED.
		Victor	Vor. 167	Value	No.945	Value	Mar. No.
Herry Herry		52.3	-54,66	63,6	-5,42	50,7	434
		Ma	1/24	10	/24	1000	dr23-
		Willer	Mar. 767	Maller	Mar. 467	Walter	Mar. 55.*
1000 P		49.1	2.76	58.5	40.54	47.8	4.34

11,4 [1				19	ple.	4.1	111	20	dig			
05.10	,	а.	14	5	4(1)	4.	111	R	18	4	941	2
38. 10			3			4		11:			5011	7-
this to			4	Ilin	41				185	b		110
Parts												
D.			4	277	15				nBB	7!	-37	767
Lmpos						Efelo	•	_	_		_	_
Payainen					P P C MARK	LINK	4					
	tri das qu	iotais	202	4	Na jerody S						4)	
		iotais	202	4	Na jerody S			e shan p			Value &	
	tri das qu	iotais	202	4	Majorado S		Vote			,		- 460)
Pagainen tusta	tri das qu	iotais	202	4	Majorado S		Vote			,	- Oct 10 s	- 460)
Pagainen tusta	tri das qu	iotais	202	4	Ma jerody û n specia sky MARFJ		Vote	a 7 dal			E-mps 30 s	-
Pagainen tusta	tri das qu	iotzis du	202	4	Majorado S		Vote	a 7 dal		1	- Oct 10 s	-
Pagainen tusta	tri das qu	iotzis du	202	4	Ma jerody û n specia sky MARFJ		Vote	a 7 dal		•	E-mps 30 s	-
Pagainen tusta	tri das qu	iotzis du	202	4	Ma jerody û n specia sky MARFJ		Vote	a 7 dal		,	E-mps 30 s	-
Pagainen tusta	tri das qu	iotzis du	202	4	Ma jerody û n specia sky MARFJ		Vote	a 7 dal		,	http://	-









ENTENDA O FUTURO DA

, DO T DO

CONECTADAS COM O MUNDO DIGITAL.







**AGOSTO** 

OS NEGÓC

EUA Presidenciável democrata fica à frente de Trump em sondagem, mas republicanos levam vantagem em questões ligadas à economia Escândalo de rival

# Kamala chega à convenção embalada por pesquisa

Kamala Harris chega à conven-ção do Partido Democrata nesta segunda surfando uma onda fa segund voravel, enquanto os republica nos trabalham em ataques à nova agenda de compromissos eco nómicos da candidata, para tira proveito de um front no qual tên vantagem entre os elettores.

No dom ngo, ama pesquisa mostrou Kamala pouco à frente do mostrin Kamata pouce à frente do republicano Donaid Trump, por 49% a 45% dos eleitores registrados em todo o país. No nicio de julho, a mesma pesquisa, realizada pelo "The Washington Post", ABC, News e Ipsos, havia mostrado empate quando o candidato era o presi-dente Joe Biden. Os resultados es-tão alinhados com outras pesqui-sas recentes, que mostram como a sas recentes, que mostram como a troca de Biden por Kamala sacudru a corrida presidencial e energizou is democracia. Ainda assim, tanto esta pesqui-sa quanto outras mustram que os eleitores conflam mais nos repu-

blicanos na esfera econômica Dikanos na estera economica. 46% confiam mais em Trump, em comparação com 37% para Ka-mala. Na esfera da (uflação, os nú-meros são pasecidos. A margem de erro é de 2 pastos percentuais

de erro é de 2 pontos percentuais para citias ou para bataso.
"A coesa mais absurda que Kamala dizem seus comicios é "No primeiro da, vou enférenta a crus (de preço) dos aumentos e da habração meste puisa", dasse J D. Vance, a escuba de Trump para vice-presidente, no programa de Tru" fron Neva Sunday. "O prit válroida de Kamala Hartar so hã e as anos emple, e tudo o que ela fez p. vou o problema." p. vou o problema."
N. sexta, em aceno aos eleito-



"Ela está seguindo a cartilha da res da classe média e baixa. Ka mala pedra o fim de práticas de emploração de preços pelos su-permercados e propôs novos benefícios imbulários e subsi Umão Soviética para baixar os preços, chamada "controle de preços", disse o senador Lindsey Graham, republicano da Caroldios para ajudar os que tentam comprar suas primeiras casas e casais com filhos

na do Sul, no domungo, no "Meet the Press", da rede de Tv NBC Em termos gerais, a tendência da inflação é de queda, uma vez a economia vai lentamente reduzindo a marcha. O núcleo do indice de preços ao consumidor — que exclui os cusas de alimen-tos e das fontes de energia — teve alta de 3,2% em 12 meses até ju-lho, ante pico de 6,6% em 2022 Graham, que lá criticou algumas asis taturar de frump na cor nda presidencial, disse que os re-publicanos podem vencers e fal-rem sobre propostas, em especial, económicas. A preocupação dele é que Trump — que em comício no săbado chamou Kamala de "lunătica" e afirmou ser mais bo-"kinática" e afirmou ser mais bo-nito que ela possa fazer dif-rente "As políticas dele são bias para os EUA, e se você tiver um de-bate presidencial de propostas, ele vence", disse Graham. "Do-naud Thump, o toldado raso — a provocador, o showman — pode não vencer esta etecta". As propostas de Kamala Joram amunicadas proposates de com-

anunciadas pouco antes da con-naturacidas pouco antes da con-venção em Chucago, com o tema "Para o Powo, Para o Noso Fotu-to". O evento contará com um e.enco de ex-presidentes e líde-res do partido, como Bull Clinton e Barcak e Michel-e Obama.

A cidade também se prepara para protestos em massa de manifestantes contra a guerra de Israel na Faixa de Gaza e o apoto dos EUA a ela.

Apotto dos EUA e etal.
No domungo, Kamala e seu companheiro de chapa, o governador
de Minnesota, Tum Watz, estavam
em campanha na Pensilvania
Fin entrevistas às vésperas da
convenção, democratas de alto

convençao, oemocratas de alto escalão elogiaram o desempe-nho de Kamala desde que ela se tornou candidata — e argumen-taram que seus planos econômi-cos são tanto sólidos quanto populares. "[Kamala] sabe com e que as pessoas estão tendo difi culdade e quer lhe ajudar a ficar com mais dun ieiro no bolso" disse a governadora Gretchen Whitmer de Michigans, à NBC. (Trudação de Subino Akumada)

# peronista atrasa cobranças a Milei

Clara Mugent Financial Times, de Buenos Aires

O movimento peronista da Ar-gentina, de esquerda, foi envoiva do em um escândalo que deve beneficiar o libertário presidente Javier Miler e ampliar a paciên-

javier miere è ampian a pacieri-ca da população com seu dolo-roso programa de austendade Procuradores federas indicia-ram o es-presidente Alberto Fer-nández por violência domestica na quarta-feira, em consequência de acusações de sua ex-mulher Fabinla Yañez de que ele a españcava re-petidamente quando os dos mo-ravam na residência presidencial da Argentina, entre 2019 e 2023

Os meios de comunicação ar-gentiasis divulgaram com muito destaque fotos vazadas que mos-tram Yañez com hematomas no olho e no braço. Ela confirmou a autenticidade das imagens,

a autenticidade das imagens embora tenha dito que não queria que fossem publicadas Os procuradores tomaram co-nhecimento das alegações de abuso na semana passada, en quanto investigavam aciisa quanto investigavam actiba-ções de que Fernândez tinha desviado indevidamente negó-cios luctativos de corretagem de seguros do Estado para um amigo quando era presiden e

amigo quando era presioen e Em uma entrevista ao jornal es-panhol "El País", na semana pas sada, o ex-presidente disse que "nunca bateu em fabiola [nem] em nenhuma mulher" e acredita que "alguém com outros motivos a meentivou" a acisá-lo. Ele

a internium a actisa-ità tie acrescentou que o governo Milei está "explorando" as acusações. O escândalo, em râpida evolu-ção, aprofundou uma crise mais generalizada do peronismo, o mogeneralizada do peronsmo, omo-mmento trabalhista que dominou a política argen ina por 80 anos e se deslocou fortemente para a es-querda nas últimas diuas decadas, sob a influência da ex-presidente Cristina Kirchner O peronismo continua a ser a maior força no Congresso, mesmo depois da elevião de Mile, em novembro Já com diliculdades para encom tra um novo ider e uma nova mensagem na esteria da derorda centora, o porvimento se defenota

cientora, o movimento se defronta agora com acusações de lapocrisia por parte dos eleitores, porque uma das bandeiras do governo de Fernández era justam defesa dos direitos das mulheres

dufesa dos direitos das mulhrees "Ele dizia todas aquelsa cotsas sobre igualdade de genero e batta na mulher. O que se pode dizzer dis-so? E o maior mentimos od Argen-tina", disse Manuel, de 75 anos. no bastro de classe média de Chacari la, em Buenos Aires. Ele se adenti fica como peronista, mes anulou o voto nas eleçicões de 2023 por title estava enfueredo com a proque estava enfurecido com a pro funda erise econômica do país

funda crise economica do país.
Milei tem se aproveitado das acusações para justificar sua au-tideclarada "batalha cultural" contra os movimentos femanistas e de defesa dos direitos humanos da Argentina, que o levou até a extraguir o Ministério das Mu-lberes. Gêneros e Diversidade "Todas essas coisas estavam acontecendo enquanto os meios

de comunicação nos diziam que eles eram os mocinhos e aqueles de nos que querem que a Argentina seja livre éramos os vilões" escreveu ele no X Depoimentos detallindos da ex-

Depoimentos destinados da ex-primeira-dama aos procuradores e uma série de vazamentos — entre eles o de um video em que fernán-dez declara seu amor por uma apresentadora de rádio 25 anos mais nova que ele no gabinete pre-sidencial — anundaram os meios

decomunicação argentinos.

Nos proximos meses, o ex-presidente terá de comparecer aos tribunais para audiências relativas aos processos por violência domêstica e por corrupção Fernández, que já era profunda-

de Milei hoie



#### Analistas dizem que o timing do escândalo é muito oportuno para Javier Milei

mente impopular tenunciou na quarta-feira à presidência do Parti do Justicalista (peronista), em meio à pressão de parlamentares. Ana istas dizem que o timing do escândado é muito oportano para Mila; um esconsparatica.

ode ecanolaio e mailo oportano para Milei, um en-comentarista de TV que baseou sua campanha à Presidência na promessa de varrer a "casta política cortupta" que ele responsabiliza pela in Dação autissima da Argentina.

trema de Milei consegum baixar a taxa de inflação mensal do reu pe-co de 26% em dezembro para 4% em julho, mas tambêm provocos. sofrimento para oli argentine a consumo das familias despere one mais de 175 mil empregos formais foram eliminados desde que ele

assumit, o governo.
Segundo Lucas Romero, direfor do mstituto de pesquasas Synopsis do mistituto de pesquisas Synopas, o apoio ao presidente segue sur-preendentemente estável, mas co-meçou a mostrar "smas de estres-se", em meio à volatilidade da jurn-cipal tasa de câmbio do mercado paralelo do peso. Ele disse que nos últunos dois meses o número dos últimos dois meses o número dos que desaprovam Milei aumentou 5 pontos porcentuais, para 49,2%. Os escândalos em torno de Fer-

nández nao me-horam necessaria nanter nao menoram necessaria mente a avalução do presidente mas "the darão mais tempo, torna-tão as pessoas mais pacientes" avaliou. Romero. "Esso alimenta a vidignação contra a ciasse política que garantiu a eleção de Miler"

O escandalo de tráfico de inluéncia se concentra em uma or dem que Fernández des, para que a contra ação de seguros do gover no fosse festa apenas com uma em presa que tunha como um dos cor

presa que funha como um dos cor-retores o mando de sua secretária Em fevereiro, Fernandez disse que a decisão "não foi nenhuma transação corrupta" em entrevis-ta a uma rádio local. "En não rou-

bei nada nem participei de ne nhuma transação fraudulenta." "É enfurecedor puvir sobre [malversação de] dinheiro quan do estamos passando por um nomento tão difíci, economica reclamou Anália, uma mente" reclamou Anália, uma vendedora de produtos de lungeza de 51 años. "Todos os nossos 
governos devoraram nosso diuherm" afirmou ela. "Não concordo com tudo o que Milet faz, 
mas realmente acho que ele tem 
im ponto de vista diferente."

Operansymo que começou nos

um ponto de vista diferente." O peronismo, que começou nos anos 40, com uma ahança entre o general Juan Domingo Perón e sin-dicatos, continua poderuso, Sua coligação, Unión por la Patria, con-trola 46% das vagas no Senado ar-genino e 39% na Câmara dos De-putados, em comparação com 10% a 15% varienticipament da colora.

puranos, em comparação com 10% e 15%, respectivamente, da coliga ção La Libertad Avanza, de Múc. Mas analistas dizem que os peromistas não têm conseguido se unificar em torno de um tider ou de uma mensagem para a labora de desenta de comparação de compar os eleitores desde sua derrota os eletores, o que amita sua capacidade de bloquear a agen da legisativa de Malea ou mob-izar grandes protestos de rua

# Crise imobiliária é questão crucial para eleitores

lartha Muir nancial Times, de Washington

Em uma elesção marcada pela eocupação com o alto custo de vida nos EUA, a estagriação do mercado imobiliáno do país repre senta um obstaculo paza os demo-cratas em sua busca paza conquistar o aposo de elemores indeciso

Embora se acredite que a partir de setembro o Federat Reserve (Fed, banco central dos EUA, co-meçará a reduzir os juros, seus-dor anos de esforços para conter a inflação tornaram a compra de imo vers ainda mais difficil para muita gente. No relatório mais recente du indice de preços ao consumidor, as despesas relacionadas a morada. representaram quase 90% da infla

representaram quase voa da mua-ção registrada em judo. "Parte do sonho americano é ter casa própria. E para muitas pes-soas, o sonho americano se tornou um pesadelo" diz Antjuan

Seawnght, estrategista democrata, Na senta, a candidata democra-

ta kamala Harris anunciou a pro-posta de oferecer créditos tributá-nos de até US\$ 25 mil para os que querram comprar sua primeira ca querian compilar sua primeira ca-sa -- uma iniciativa para persuadir os elettores de que ela está dispos-ta a enfrentar a crise do custo de vida, que corrocu o aporo à candi-datura de joc Biden à recletção antes de ele se returar da corrida

Intenções de voto em Kamala, contra

45% para Trump

tes de en se retirar da corrida

E a também propós novas

senções tributárias para as cons
trutoras que fizerem casas para
esse público-alvo, além de uma
ofens wa fiscalizadora contra práticas injustas de empresas donas de propriedades e investi-dores que se dedicam a comprai grandes números de imóveis. "Não sou nova nesse assunto"

"Sei como lutar por pes soas que estão sendo exploradas soas que estao sendo exploradas no mercado imobiliano, e sei o que ter uma casa própria signifi-ca." Kamala disse que querver 3 milhões de imóveis novos cons-truidos em quatro anos. "Vou trabalhar em parceria com o se

tor [de construção] para cons-truir as moradias de que precisa mos, tanto para alugar e danto para comprar

para comprar"
Segundo pesquisa do Center
for Popular Democracy, 84% dos
eleitores nos chamados Estados-pêndulo dizem que o custo da
moradia é uma grande questão.

'Qualquer corsa que possa aju Qualquer coisa que possa aju dara acelerar o aumento ca oferta de habitação será útil", duz Bob Tirest, economista da Northeas-tern University: "Isso pode consis-tir em permitir reformas para ten-tar acelerar a emissão de licenças ou em reformas de zuneamento que genu-am manor denvidade habitacional em certas áreas." Donald Trump havia aberto van

tagem sobre Biden nas pesquisas tagem sobre more nas pesquissas no questo da economia, a prover-tando a preocupação dos eleitores com a milação e o a, to custo de vi-da. Kamala agora vem encurtando essa diferença — embora o candi-dato republicano a mida tente essociar a inflação a ela, ao mesmo

tempo que promete seus próprios planos para reduzir os custos. A plataforma republicana de 2024 promete permitir a cons-

trução de imóveis novos em ter ras lederais, e assim como Kama la, também ofereceria alfivio tri-butário para quem comprai sua

Embora os juros dos financia mentos anobiliarios tenham co meçado a diminur — a taxa fixa de 30 anos caiu para 6.47%, is-so foi antecedido nos últimos anos por fortes aumentos.

onus por fortes aumentos.
Os proprietários que gozam de baixos juros, em contratos assenados antes de o Fed ter começado a elevar os custos de captação há dos anos, também relutam em se mudar de casa, pois precisanam entrar em um financiamento mais ertrar em um imanciamento mais caro. Esse é um dos motivos pelos quais, desde agosto de 2019, os es toques de casas à venda no país cafram 27%, segundo dados da corretora imobiliána Retfin.

(Tradução de Sabino Ahumada)

# Ícone francês do cinema Alain Delon morre aos 88 anos



Alain Delon, um icone do cinema francês (na fota, no festival de Canr em 2019), nuoreu pos 88 anos, segundo comunicado de seus filhos n domingo. Ele havia side diagnosticad com linfoma de células 8, um Upo de câncer: O ator nasceu em Seasor, ao sul de Paris, e foi adotado depois da separação de seus pais quando tinha anos. Aos 17, juntou-se à Marinha e foi enviado à Indochina, De volta à França, trabalhou como garçom ou ontregador antes de cor entregador antes de começar a atuar. Tieve seu auge nos anos 1960 e 70, quando tornos-se simbolo sexual. Estreco no cinema em 1957 e tere seu primeiro grande papel como Toen Ripley no clássico "O Sof por repres no classico T Sel por l'estemanta" de 1959, que o cineasta francès Rene Clément buscou em livro de Patricia Highsmith. Delon também atuou nos cuthados "Roco o Seus Irmãos" a "O Leopardo", de Lucilino Viscomb. a "D Edipar", de Michal sendo. 

# Valor

# Aquecimento global exige dos países uma união ainda distante

s últimos 13 meses foram notáveis em termos de mudanças climáticas. Houve seguidos recordes de calor e uma série de eventos climáticos extremos, que estão se tornando cada vez mais frequentes. Além disso, pela primeira vez a média de temperatura global ficou 1,5º° a cama do período pré industrial, que é o limite de aquecimento fixado pelo Acordo de Paris para o lim deste século. Alguns cientistas temen que esteja ocorrendo uma aceleração no processo de aquecimento global. E justamente num momento em que a disposição de colaboração entre os governos pelo mundo se encontra num nível excepcionalmente baixo.

Em 21 de julho o planeta teve sua maior média diária, até então, de temperatura do ar na superfície, desde que esses registros começaram. Os dados são do Serviço Copernicus de Mudança Climática (C35, na sigla em inglês), da União Europeia. O pico anterior havia sido em 6 de julho de 2023. O novo recorde, porém, durou apenas 24 horas, e 22 de julho é agora oficialmente o dia mais quente já registrado. Como um todo, a temperatura média global em julho ficou 0,04°C abaixo do recorde de julho de 2023, relatou o C3S. Isso encerrou um período excepcional de 13 meses seguidos com temperaturas recordes. Mas agosto ameaça retornar essa sêrie. Este ano caminha para bater recorde de calor, superando 2023. Nas últimas semanas, a Antártida vem experimentando uma onda de calor inédita, em pleno inverno austral, com temperaturas até 28°C acima do normal para esta época do ano. Formalmente, o Painel Intergovernamental sobre

Mudanças Climáticas (PPCC, na sigla em inglés), a principal autoridade das Nações Unidas sobre o tema, considera, para efeito de comparação, a média dos últimos 20 anos, que está abaixo de 1,5°C. Isso porque o dado anual pode ser distorcido por causas temporárias, por exemplo um fenómeno El Niño particularmente forte, como vem sendo o caso desde 2023. Ainda assim, não era esperado que a

temperatura atingisse esse média anual tão cedo.
"O que é realmente impressionante é quão grande é a diferença entre a temperatura dos últimos 13 meses e os ecordes anteriores de temperatura. Estamos açora em território desconhecido", afirma o diretor do C3S, Cyrlo Bunglempo. Isso ficou evidente para a população de i untas regiões do Brasil, que praticamente não

sentramo inverno neste ano.

I não é apenas o ar que está esquentando. Ainda segundo

C33º à temperatura média da superfície dos oceanos foi
recorde em fevereiro, superando agosto de 2023. Esse novo

valor recorde foi repetido em março. Neste mês, o Mar Mediterrâneo igualou o recorde de temperatura na superfície d'água, registrado também em 2023

Esses aumentos sem precedentes das temperaturas no planeta vêm gerando um intenso debate no meio científico. Para uma parte dos especialistas, o aumento é compatível com as projeções climáticas feitas nas últimas décadas e não há indícios claros de uma aceleração maior do processo de aquecimento global. Mas há também aqueies que temem que as elevações recentes de temperatura estejam superando as projeções.

Seja como for, esse aquecimento possivelmente está relacionado a uma série de eventos climáticos extremos registrada nos últimos meses, como as piores enchentes da história do Rio Grande do Sul, a mundação na desértica Dubai, as ondas de calor na Índia e no Mediterrâneo, o micro precoce da temporada de furações no Atlântico Norte e incidentes graves de turbulência em aviões.

Esse aparente agravamento do processo de mudanças climáticas ocorre num momento em que a relação deteriorada entre as principais potências globais dificulta a cooperação e a adoção de políticas eficazes e coordenadas pela comunidade internacional. Esse cenário pode se tornar ainda mais complexo se o republicano Donald Trump vencer as eleições presidenciais de novembro nos EUA. Ele é um cético do presidenciais de novembro nos EvA. Elee um cenco do aquecimento global. Uma das postquisismas propostas de governo feitas por Trump no seu discurso na convenção do Partido Republicano, em julho, foi justamente anular medidas climáticas adoradas pelo governo de Joe Biden. No discurso, ele voltou a chamar a crise climática de "fraude verde"

Talvez por ter perdido espaço na agenda política global nos últimos anos, a questão do combate às mudanças climáticas vem recebendo uma atenção insuficiente no debate público. Problemas imediatos, como guerras, crises políticas, elerções, rivalidades globais, estão desviando o foco do aquecimento, que é um tema aparentemente de

longo prazo. Mas essa perrepção é equivocada. Como já foi provado cientificamente, o aquecimento global é causado pela humanidade. E terá de ser contido pela humanidade. O modo mais adequado de enfrentar esse problema amda é um debate em aberto. Haverá custos, que devem ser distribuídos o mais justamente possível. Mas o custo da mação será maior, como mostra a tragêdia deste ano do Rio Grande do Sul. É o forte aumento recente das temperaturas é um sinal de alerta de que a questão não pode ser jogada para baixo do tapete. Evitar o assunto não fará o termômetro parar de subi

### Valor

Sugarrant die Min

VALUE INVESTE

Opportunization of Publicational Impression Com-lines SEP Co. Admit Co. 1. 2777 7795; EU Co. 2. 2. 2521 1643 DE Co. 2. 5. 2577 7173 1204 1204 257 1

or 1920 1967 - DOO **Emberage elektroleise** sowerselei combe MAR SCH Gouden OS Bisks A. SO. Brissle Schopping - Torre Sad. 1944-301 1874 - Brawlin/DE - (EP-70215-900

Tecnologia pode ampliar participação de grupos historicamente marginalizados. Por Ricardo Freitas

# Inovação tecnológica e fortalecimento da democracia

inovação tecno.ógica o aperfeiçoamento do aperfeiçoamento do regume democrático, usada costi o propósito de nos levar a uma sociedade netiperte ou do futuro, suisentável, inclusiva, em que as pessoas se sintam importantes e contempladas pelo sistema política, ouvidas e respeitadas? Sim. É possível ampliar e desenvolver novas formas de parecentral de contra de cont

senvolver novas formas de par-

sum. E possives ampinar e oc-senvolver novas formas de par-trepação popular, de estímulo a cidadania, integração social pertencimento e empodera-mento, aumentando a autoes-tima e o bem estar geral, con-vergindo para um ambieute de maior fefucidade. A implementação de api rati-vos móves que facilitem o acesso a essas plataformas pode am-pibar a participação de grupo-historicamente marginalizados. Além disso, a tecnologia pode ser utilizada para realizar consultas públicas sobre temas locais e na-cionais, permitindo que as vozes da população influenciem dir-cimente as decisões políticas camente as decisões políticas

na população independadas.

Este estámulo à participação política e social, empoderando o eleitor, promoveria maior interesse e comprometimento, referendando e legitimando n sistenta e os governos, reduzin-do o distanciamento, as desi-gua dades ou o abismo social.

gua. Gades ou o anismo social.
Para citar um sistema político
elettoral que faça com que as pesboas se sintam importantes e
contempladas é necessário adotar unta abordagem inultifacetada. Em primetro lugar, é importante promover a educação civira para que os cidadãos compre ra para que o cidadatos e deveres, além de como participar ativa-mente do processo político. A digitalização do sistema

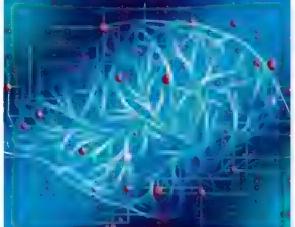
efeitoral pode ser um grande passo, utilizando ecenologia a alem das umas eletrânicas segu-ras, plataformas de votação ouli ne e consultas públicas digitais, que permitam uma participa-ção mais ampla e acessível Fer-ramentas como aplicativos de feedback cidadão podem ser desenvolvidas para que as pes-soas possam expressar de forma condinas ausa optinões sobre condinas ausa optinões sobre continua suas opiniões

continua suas opinioses sobre propostas e políticas públicas Funentar a participação dire-ta, como o uso de referendos e plebisentos para decisões impor-tantes, pode dar aos cidadãos um papel mais ativo. Além disso, atransparência governamental deve ser aumentada, com a dis-pombilização de informações claras e acessíveis sobre como as decisões são tomadas e como os recursos são alocados

Programas de gamificação pa-ra engajamento civico podem in centivar a participação política de maneira lúdica e educativa Apucativos que recompensem os aputativos que recompensem os cidadãos por participas de deba-tes públicos ou por votar em ini-ciativas comunitárias podem au-mentar o envolvimento. Outro exemplo é a utilização de realidade aumentada en espaços pú-blicos para ediscar sobre proces-sos políticos e históricos, criando um maior senso de pertencimen-te e responsabilidade elvíca. A movação tecnológica pode-ria cirar um sistema político-elei

ria criar um sistema politico-etei toral onde o cidadão voltara em planos de metas, projetos e pro-postas. A criação de uma plata forma digital permitiria votar em projetos específicos e acompa-nhar o andamento em tempo

real até a sua implementação ferramentus como blockchain podem ser usadas para garan-tir a transparência e a seguran-



que os cidadãos avaliassem a eficiência das políticas públi-cas e tomassem decisões nas eleições, mais informados Os debates eleitorais seriam estruturados em torno de plate-formes durias protectios ande

estruturados em torno de plata-formas digitais interativas onde os candidatos apresentariam e defenderiam seus planos de ações, enquanto os cidadãos co-mentariam e questionariam em tempo real. A inteligência artificual pode set usada para moderar debates e garantir que todas as questões importantes sejam abordadas, promovendo uma discussão mais focada em solu-

cos prattas e em personalismo.
Os planos aprovados em vosação popular terjam força de let, A
estruturação deste modelo
quanto ao que deve ser colocado
em votação deve contar com amla titamazação, com a profilopla sistematização, com o auxílio do Parlamento, do Executivo e de consulta à própina população. Neste inétodo, as campanhas eleitorais focariam no debate de temas e planos em votação, dimi-nuindo a polarização política.

Inscativas para promover mator participação das pessoas na condução de seus destinos po-dem partir de diversas fontes, in-

ctunido o essato, organizações da sociedade civil é o setor privado. No entanto, o Estado tem um papel fundamenta; como facilitados e regulados. Ele pode implementar políticas públicas que incentivem o desenvolvimento de tecnovem o desenvolvimento de tecno-logias voltadas para a participa-ção cidadã, como platóformas de consulta pública, sistemas de vo-tação digital e ferramentas de transparência governamentai.

Além disso, o Estado pode fo næntar jatvertas público-privadas para criar soluções tecnológicas de inclusão e acessolidade. Essas ini-ciativas também podem ser im-pulsionadas por ONGs e movimentos sociais, que requente-tiente atuam como catalisado-res de midanças, pressionando o Estado e o setor privado a adola-rem práticas mais participativas. É possível estabelecer parâme-

tros ou princípios tecnológicos tros ou principios (ernológicos para organizar as demandas so-ciais. Primetramente, é essencial garantir a transparência em to-das as etapas do processo, desde a coleta de demandas até a impiementação das decisões. Segu piementação das decisoes. Segu-rança e privacidade também são cruciais, assegurando que os da-dos dos cidadãos sejam protegi-dos. Acessibilidade é outro prin-cipio vital, garantindo que todas es pessoas, independentemente de sua condição socioeconômica ou localização, tenham acesso às plataformas de participação. Inclusividade é necessária para

garantir que todas as vozes sejam garantir que todas si vozes sejam ouvidas, como munoras e grupos marginalizados. A usabilidade das platafermas deve ser conside-rada, facilitando a navergação e a compreensão para pessoas de di-ferentes niveis de adabentaca-digatal. Deve haver responsabili-dade e prestação de contas, per-mitindo que os cidadãos acom-panhem, o progresso das depanhem o progresso das de

mandas e das decisões tomadas sões que os afetam diretamente

Ricardo Freitas r especiálista em inovação e tecnologia com formação e XBA pela Hebrew University Jerusalen

# Au revoir, Paris!

#### Aga Maria Diniz



o domingo, dia 11, no despedimos da 33ª ed ção dos Jogos Olímpi cos da Fra Mocema realizada na deslumbrante capi-tal francesa. Como toda Olimpia da, foi um espetáculo! Dá para na, no un esperaculor sus para maginar algo mais scónico do que o vôlei de praia aos pês da forte Effel, o basquete na Place de La Concorde e a chegada da maratona no Les Invalides? No mício, o evento (ropeço). A ceri-coloria de absentor a pod da mônia de abertura, em prol da inclusão e da diversidade, foi a mais infame e excludente da historia Mas nem isso ofuscou o bri lho dos 10.500 atletas de 200 países que disputaram 45 mo-dalidades, fuminando o palco

daidades, Lominando o palco olímpico. Eles foram as estrelas da festa, que no fim foi linda! O Brasil levou 274 atletas para os jogos deste ano, competindo em 39 categorias. Foi uma alegria ver todos eles, medalhistas ou não, dando um show aos olhos du mundo, transformando o im-pensável em realidade. Dizer que eles são heróis é um enorme clichê no entanto, não bá outro termo para descrevê-los. Prati-camente todos têm origem hu milde e vêm das regiões mais minde e vem das regiones mais vulheráveis e neg, igenciadas do Brasil. Lutaram consta adversa dades gigantescas para chegar na elite mundal do esporte Sem muita determinação, resi-liência e um pouco de sorte não te-

nencia e un pouco de sorte natore na nanticomo chegar a firma país que não, em nenhuma ação estratégica para pronover o esporte infeitimente, eles são casos isolados, ponituais, vencedores improváveis de um país que não identifica edede un pais que nao identifica e de-senvolve seus talentos como deve-ria. O jornal Washington Post destacou a trajetória de supera ção de Rebeca Andrade, que co-meçou a vida na pobreza e tres-

meçou a vida na pomeça e mes-mo assim, chegou perto de amea-çar a begemonia de Simone Bales. No quadro geral, infelizmente, ficamos aquém do esperado, em 20º aigar, atrás de "potências" como Quémia e Uzbequistão. Ao todo Joram 20 medalhas. 3 ouros, 7 pratas e 10 brionzes. Para efesto de comparação, em Tóquio, onde per formamos o melhor em uma Olimpiada, alcançamos a 124 posicão, com 21 medalhas, sete de ou ção, com 21 medalhas, sete de ou-no, seis de prata e ofto de bronze No geral, p.nramos em modal-dades básicas como natação, atletismo, basquete, handebol, lutas, voler e polo aquático

Não adianta culpar o vento e as ondas, nem dizer que muitos atletas quase chegaram lã, como fez o COI em seu balanço gera Numa competição olimpica não

existe quase, e, convenhamos, as condições climaticas não entram na equação. Tivemos poucas me dalhas nos Jogos de Paris porque oantas nos jogos de Paris porque não consegumos formar Jovens em esportes que poderiam ser trabalhados nas escolas públicas, parques e complexos esportivos desde cedo e sem a necessidade de investimentos grandiosos

Para se ter uma idera, de acordo com a Pesquisa Nacional da Edu-cação Física Escolar, realizada pe-lo Instituto Península em dezem-bro de 2023, menos da metade das escolas de enstito básico pos-suem instalações esportivas ade-quadas. De cada dez professores brasilerois de educação física, otto pá tiveram que sair seu próprio salário para comprar materias-para dar atalas e 5% consideram que a estrutura escolar é instifi-ciente. Sediamos, uma edição dos fogos Olímpicos em nosso país em 2016, e mesmo assim não com-segumos evoluri quase nada na segumos evoluri quase nada na das escolas de ensuto básico pos seguimos evoluis quase nada na promoção do esporte brasileiro

promoção do esporte brasileiro.

O esporte no Brasil segue a mesma mentalidade que predomna
em outras ázeas, como a cultura e a
educação, e se resume a "precisamos de mais danheiro público". É a mos de mais danheiro público" É a solução padrão no país, fruto et uma mentia atáde incapaz de planejar e pensare estrategicamente em soluções além de verbas, qualquer solução além de verbas por solução além de verbas que conclederações espontivas por meio da chamada. Lei das Loterias, aci-

ma dos R\$ 165 milhões de 2022 Este ano, foram R\$ 225 milhões. Não hã dúvida de que os atletas precisam do apoio financeiro para alcançarem o alto desempe nho, mas não é sô isso, trata-se de nno, mas nao e so isso, trata-se de intencionalmente valorizar e es porte como política de desenvol vimento. Estimular a prática es-portiva da população desde a in portra da população desde à in fância, dando énfase aos que têm menos condições financiaras para frequentar clubes e academias, é o finico meio para o Brasil se trans-formar em posência olimpica.

## Relatório da Unesco mostrou que a cada US\$ 1. aplicado em esporto há um retorno social de mustro vezas esse val

O país que ocupa o topo do quadro de medalhas em Paris pode servir de inspiração neste sen de servir se inspiração neste sen-tido. O esporte faz parte da vida dos americanos desde a infáncia, que são incentivados a participa-rem das atividades de educação física na escola como parte funda risica na escoia como parte runda mental do curifculo. As crianças que se destacam nas olimpíadas escolares em um caminho claro a seguir até a universidade, chama-do de "athlete pathway" Muito disso se deve à NCAA, entidade osso se deve a mend, emidade que organiza o esporte universi-tário no país. Ela coordena com petições esportivas e distribui bolsas de estudo para os alletas Os franceses costumam dizer

que medalhas olimpicas são um sinal de que a sociedade está fa-zendo coisas importantes da ma-neira certa. No arbigo "What the Olympic meda. Table really selly Olympic meda, table really tells us.", publicado no Financial Ti-mes, o jornalista Simon Kuper elabora este argumento. A maio-na das pessoas nos países ricos tem a oportunidade de praticas tem a oporumidue de pratear esporte e algumas acabam com medalhas olímpicas. Em países pobres poucas têm, Como es-creveu Kuper "Tente achar um lugar para praticar atividade fi

sica em uma cidade brasileira, indiana e africana. As autoridades raramente os fornecem Essa é uma via de mão dupla pois o esporte também é um caminho para o desenvolvimento. Um relatório recente da Unesco mostrou que a cada US\$ 1 investi do em esporte em um país há un retorno social de quatro vezes es se valor. É um investimento qui

população, a inclusão socia, e melhora os níveis educacionais, aumentando a frequência esco-lar de 11% a 20%, o bom compor tamento dos alunos em até 60% e as potas nas provas em até 40% O que estamos esperando pa-ra promovér o esporte em to-das as escolas do Brasn?

melhora a saŭde e o bem-estar da

Ana María Diniz e fundadora do nstiduto Peninsula, que atua na

Prase do dia

"O esforco de todos foi enorme, mas o resultado foi pífio. A queima e a destruição foram muito aquém do que a gente previa".

Do ambientalista Roberto Klabin, sobre incindios no Pantanul

### Carsas de Leiboves

O presidente Lula está bastante confuso, sem saber o que dizer a respeito de Nicolás Maduro. Marespetto de Nicolas Maduro. Ma-duro è considerado i in dilacior pela matoria das pessoas um pouco mais esclarecidas em todo o planeta. Certamente o regime governamental da Venezuela

governamental da Venezuela não é uma democracia O país está destruído e sua po-pulação está visivelmente descon-iente. Apesar da grande reserva de petróleo, a Venezuela tern um popestoreo, a venezueta tern um po-vos pobre, que necessita até de co-mida. No inicto de 2023. Lula rece-beu Maduro em Brasília e fez pose para diversas fotografias abraçado ao titanis, O chefe de Estado do ao mano. O chere de Estado do Brasol liño pode fechar os olhos e fazer de colva que não tem mada de errado acontecendo em Cara-as. Necessitamos de um pronun-Camento claro e assectivo contra os despatitérios das últimas eigle-dos despatitérios das últimas eiglecões venezuelanas.

José Carlos Saraiya da Costa

Um primor o artigo do jornalis\* a Humberto Saccomandi no Va-lor Ele aborda como ninguén "o colapso da política exiscria do presidente Luía" Cita o cardinho flondo que Laza percorreru, mas também mostra os espinhos nes-

se caminhada. Vai da influência se caminhada. Vai da influência que Lula unha na América Latina e era cortejado pelo mundo e que acabon O Lula atual está intrapassado, desgastado, fato que ficoni exposto nas viageras pelo mundo, até a revista francesa

L'Express em junho/23, dizer que cula não era mais tula. lsso vem sendo visto na forma como Lala se comporta com rela-

ção ao Hamas, Putra e Nicolás Ma-

duro, sem contar a torcida contra Javier Milei, presidente da Argenti-na, e o ciaro antiamericanismo apostando na derrota de Trump.

aposaneo na cervica de mun; Luía olha para forta e se esquece de olhar para dentro, que foi para is-so elento. É preciso-desmistificar o discursos amplista do presidente que tem como finabidade agnadar a torida. Judo em limite:

# Experiência recente indica que há estratégias viáveis para combatê-lo. Por Jan-Werner Mueller O verão perdido do populismo

po, para o fim de junho. Na finaça, extrema dire-ta era favorita para gambar uma celcido parlamentas anternas de la contra para gambar uma celcido parlamentas anternas de la contra para gambar uma celcido parlamentas anternas de la contra para gambar uma celcido parlamentas anternas de la contra del contra de la contra del contra de la contra del contra de la contra de la contra de la contra de la contra eleição parlamentar antecipada Nos Estados Unidos, juízes trumpistas vinham resolvendo con pistas viniarii resovenito cone-nientemente os problemas jurídi-cos do ex-presidente, que parecia planar rumo à vitória após o de-sempenho desastroso do presidensemperinoraesastino do pesaceire do país, jos Balen, no debate elei-toral. E, no Reino Unido, embora os trabalhistas estivessem, chegando ao governo, uni novo partido cun-tra a imagração comandado por Nigel Farage o chefe da turma do Brezit, havia obtido avanços sem Brexit, havia obtodo avanços sem precedentes. Diante de todo isso, especialistas advertiam que uma onda de rativa populista contráma aos políticos no poder estava var-rendo as democracias do mundo.

Desde entión, novas fontes de es-perança política devem ter atema-do a perspectiva sombria dos co-mentaristas. Não só hã poucas evi-dências de uma "onda populista"

ciencias de uma "onda populista" uma mercifica que evoca ma-gens de partidos de extrema di-cricia mexitavelmente chegado ao poder em muitos palses —, mas a experiência recente nuica que existem estratégias vidreis para combater esaas forças Uma ligado dos últimos meses pade soar como um trufismo. Hos os partidos que valorizam a democracia precisam se umir para effrentra mesas a nutulemocrási.

enfrentar ameaças antidemocráu каз. Гол о que осоттен на França cas. Fot o que ocorreu na França, para surpresa de mutos especia-listas. Partidos de esquerda for-maram a Nova Frente Popular evocando memárias da luta contra o fascismo nos anos 1930, quando o l'ider socialista Léon Blum aderou uma coalizão de comunistas, socialistas e libe-rais para defender a república.

Após a supreendente decisão do presidente Emmanuel Macron de dissolver a Assembleia Nacional, a esquerda foi criativa, en-quanto o Reunião Nacional, de extrema direita, liderado por Marine Le Pen, foi pego de surpresa Ainda mais importante, porém, foi o fato de a Nova Frente Popu-lar não ter feito apenas um apelo a valores democráticos abstratos; também chamou repetidamente a atenção para os planos pró-empresas da extrema direita, dei-xando claro que o Reunião Na-cional não é o partido pró-tra-halhador que reivindica ser



Partidos de extrama direita estão se tornando normalizado porque mais políticos de centro-direita copiam sua retórica ou fazem coalizões com eles. Uma postura de defesa da democracia é necessária, mas não suficiente; é preciso uma visão positiva

Uma segunda lição vem dos Estados Unidos, onde poucos previ-ram o entusiasmo e a efusão de asegran que satudaram a nova chapa democrata. A vice-presidente Ka-mala Harris, um nome do atual go-verno, se apresentou de forma ma-gistral como uma representante da mudança, em contraste tanto com o ex-presidente. Donald frampquanto com o attal presi-dente, Biden. Sua escolha para vice-presidente, ogovernador de Minnesota. Tim Walz, deliciou musta gente ao caracterizar o par republicano e, particularmente o vice de Trump, f. D. Vance, co-mo "esquisito" Parece que, ca-fim, os democratas estão jogan-do com tipo de retórica agressiva

que a direita sempre usos Claro, centristas autoproca-mados que pregam um discurso civil não estão tão satisfeitos as-sim Eles recordam aos democra-tas que os comentámos de Hillary Clinton sobre os "depioraveis" voltaram para assombrar a camvoltaram para assombrar a carr-panha dela em 2016. Ainda as-sim condenar o rótulo de "esqui sito" como um insulto infantal fo-ge da questão principal. Na lita contra o populismo de extrema

direita, eise epíteto en particular pode ser especialmente eficaz Afinal, ao dizer que falam em nome dos "verdadeiros cidadãos" ou da "majoria silenciosa" os populistas de extrema direita pinistas de extrema dicena se apresentam como os representan-tes da normalidade. Na Alema-nha, um dos lemas do partido de extrema direita Alternativa para a

Alemanha 6: "Deutschland, abe-Alettanha é "Deutschland, aber normal" (em alemão, Alexanha, mas normal. A suposta base dos populistas inclui o que sempre é apresentado como "pessoas co-muns", que são amezcadas por clites nelisate e pelos perigosas "Gutros" É assim que os populis-tas anciaram o medo em relação a minoras já vialnecióveis, sejam re-formados qui pessoas transessimen.

ininotas ja viinetaveis, sejani, ri fugiados ou pessoas transgênero Os antipopulistas mais anten-dos deveru concentrar seu fogo ri tórico nos líderes populistas, e nã nos apotadores doles. Vance é "equasito" porque está obcecado em quistro porque esta operado em controlar o corpo das milberes e em punir quem não tem filhos, e porque ele parece ter simpata por monarquistas e outras figuras da chamada "sti-right" a direita alter-naissa. O Partido Republicano hoje defende muitas posições que estão totalmente fora de sin-tonta com as tradições políticas dos EUA a admiração aberta por autocratas é um exemplo óby

 É possível dar destaque a tido
sso sem sugerir que os elestores republicanos são esquisitos. A questão é contestar a revindicação de
normalidade por parte de lideres. que são tudo menos normais

Que sas vido inento normais Os populistas de extrema diretta que dizem fatar pela matoria silen-ciosa, ha verdade, representam una minoria ruidosa. Não ha nada de errado rasso por si só, muitos movimentos progressistas come-çaram da mesma maneira. No en-tanto, movimentos que fingem fa lar pela maiona enquanto demoni-zam todos os demais representam

uma ameaça à democratia. Não é uma ameaça a democracia: Não e por acaso que, quando perdem nas-kiñas, muitos populistas recorren-a acusações de fraude. Como su-postamente representam a mato-ria selenciosa, uma derrota eleitoral só pode ser atribuida a um jo rai so pode set atribuda a um jo-go sujo, em grai das "éltes libe-ra s' que supostamente de algo na forma silenciarant a maioria. Os antipopulistas devenam re conhecer que as maiorias não apoiam, de fato, as forças populis-

apoiam, de tato, as torças populis-tas de extrema direita. As primer-ras semanas do novo governo do Partido Trabalhista no poder no Remo Unido confirmaram essa percepção salutar O país viveu seus piores distúrbios em mais de dez anos, diante de desinforma ções que alimentaram a violéricia racista. Embora tomando o ciuda-do de não endossar diretamente a violência, Farage tentou fazer pa recer como se os man festantes ti vessem reivindicações legitimas, compartilhadas pela maioria si-lenciosa. As pesquisas de opinião pública, consudo, mostram qui apenas um em cada três britânicos apenas um em cada fres britantros apona os protestos anti-imigração de forma geral, enquanto a oposi-ção aos distúrbios é esmagadora. Enquanto a extrema direita revisidica falsamente um mono-

pólio sobre a normalidade pono score a normanasse: « verdade é que us partidos de ex-trema direita estão se tornando normalizados porque mais polí-ticos de centro-direita copiam sua retórica da fazem coalizõe: sta retorta od razem coalizore com eles Uma postura com fo-co na defesa da democracia ê necessária, mas não suficiente, para enfrentar essa tendência, ê preciso oferecer também uma visão positiva. Foi isso que ansa visac partido Trabalhista do Reino Unido fi-zeram neste verão europeu Aqueles que fazem campanha

Aqueles que fazem campanha para Kamala serão questionados sobre o que ela realmente defen-de além de ser uma atternativa esquisitice de l'nump e Vance. É tam questionamento legitimo, e para o qual os antipopulistas precisam ter uma boa resposta (Tradução de Sabino Ahumida)

"Denincracy Rules" (regras da Jenyic Incia ntës i nela Eamar, Straus aud Genera emingless, peta Farrar Saraus and carbo 2021 e peta Affen Lithel 2021. Copyright Project Syndicate 2024 www.project-syndicate.org

izabetavallonernigmail.com O presidente Lula dusse que a Ve-nezuela não é uma ditadura - é

**Izabel Avallone** 

mas não e uma disadura e um regime com viês autoritário, mas não é uma ditadura. Depois da democracia relati va, Lula lança a ditadura relativa. Vital Romaneli Peoba

vitalromaneli algmail.com

É ronsenso mundial (rom exceção de Vladimur Putin, Xi Jinping) que Nicolás Maduro trapaceou nas Neolás Maduro trapaceou nas elesções de 28 de julho. Lula da Sil-va, fiel escuderro de Nicolás, ficou em cima do muro, querendo a di-vulgação das "atas" para aceitar a sua vitória eleitural, mas como Ni colás não quer ou não tem como mostrar as "atas", e Lula, sob muita mostrar as "ata", e Lula, sob muita pressão, sugeriu libertar os mais de mil presos políticos e, com a "presença da comunidade interna-cional, nova eleição ainda em 2024. Maduro afirma ser vencedor e não acerta nova eleição.

Av 9 de Jullio, 5229 Jardim Paulista CEP 01407-907 São Paulo - SP ou para carlas unvalor com home endereço e telefone. Os textos poderão ser editados. A22 Valor Sábado, domingo e segunda feira, 17 18 e 19 de agosto de 2024

Especial



**Ambiente** Proprietários perfuram poços, compram legumes para salvar os bichos que sobreviveram, resgatam fauna e se preparam para 'novo normal' do bioma

# Empresários se unem para tentar impedir incêndio histórico no Pantanal

Daniela Chiaretti De São Paulo

O Pantanal, a maior área úmida do mundo, está secando. As chuvas de alguns días atrás decram uma trégua e a porção sul do troma parou de quemar intensamente, mas incêndios continuiaram ao nociedos continuiaram ao nociedos continuiaram ao mater O logo devastoro mais de 1,5 milhão de hectares ou 10% do bito ma — a 18 agost. A procuripação é que a temporada de incêndios supera a de 2020, que quemou 26% do ecossistema e matou mais de 17 milhões de animais. Feme-se o que empera participação é muito grave astração seca ocorre em setembro e outrabor "As tituação é muito grave tanta nal" dos feresa Brachies o pico da estação seca ocorre em setembro e outrabor "As tituação é muito grave a apaxionada pelo bisoma. Ao usa o superio da frase no plural, Teresa fala por um grupo de empressão no serviram suas fazero.

An utat o superio da trate no più ral, Teresa fila por um grupo de 
empresarios que virans suas fazenen das queimar, de novo, este ano -e, 
revillentes, nem pensam em denstri do lugar "Oeslorgo de, odos foi 
enorme, mas o resultado foi pilio. 
A queima e a destruição foram 
nuato além do que a gente preva", 
reconitece Roberto Klabin, ambentalista e proprietário da Caimán, famoso crédigio ecológico do 
Pantanal. Em Niberulánda e Mitanda, o Pantanal Sul, como diPantanal. Em Niberulánda e Mitanda, o Pantanal Sul, como dicum, perderanis-e mass de 300 mi, hectares que queimaram em dez 
dias. "O fogo parece ser o novo 
normal da nossa região. E fogo e 
esteribizante Temos que nos preparar o jesto que estamos fazendo nator sul sistemite" du Klabin. 
Proprietários de 12 fazendas no 
Pantanal Sul já havams se reunido.

Pantanal Sul já havams se reunido.

Proprietainos de 12 fazendas no Prantinal Sul já havaam se reunido em 2022 na Abança SP, entodade criada com o objetivo de format um dos maiores corredores privados de vida selvagem do planeta. Alem de Kabim e Teresa e Candido Bracher (actonista e ex-presidente do Itati Unibanco), está o bilan e André Esteves (TIO Fazenal). Ca milla Schweizer (Fazenda Barrarca Alo). Alexandre Bosse (Pandhora laye-stimentos) e outros

Eles mesteren em poços para ali menitar açudes na seca e ter água para os amunas eos camunhões-pa- pa. Arteulam brigadas integrando combate ao fogo com bomberos e governos federal e estaduas. Usan d'onos para ver para onde o incendo camunha. Compam grandes volumes de frustas e legumes para os anumas i herbiveos que sobreviveram, mas não têm o que comer. "Os governos estão atentos, os pantametros estáo atentos, os pantametros estáo atentos, os portamedirams estáo atento. Mas temos que nos organizar melhor", daz Bosão, presidente da SOS Pantanal. "O Brasi, nunca sofrete deses petio, com arcêndos dessas proporcões. Temos que aprender."

proporçoes, temos que aprender: Um camunho, acredita, ê o país tre uma legistação "premium" para se adequar ao futuro. Sera unsparada nas de Canadá, Austrália, Portugal, Gréta e outros pandes incêndos florestas Dutra frente defende, será abrir novas discussões públicas "Temos de usar retar dante em vez de jogar sõ âgua, uma terno.ogia usada na Europa e no Canadá. mas não no Brasil." Bossi lembra que o país vive

uma estagem recorde e, porque fica muito tempo sem chover, qualquer foco se torna am incêndio de grandes proporções. Cita avanços em relação ao desastre que o Pantanal viveu em 2020. "Os dors governos estaduais, principalmente de Maio Grosso do Sal, e o governo federal estão muito sensíveis ao que vem aconfecendo, Isso é positivo e em 2020 não exista" irrigistra. "Agora cemas avivê-se há suma atitulação destre governos", dis-

Ira. 'Agora semsa awhes e há suma articulação eme governos' diz. Há 15 dass o presidente Luia sancientos la en que institu a Politica Nacional de Manejo Integrado do Fogo. 'Indica que se pode manejar o fogo na época certa' segue Bosis. No Pantana, chove de novembro a abairl. A seca começa em maio e chega ao auge em see tembro e o unition. 'Al deia el quel mar materia orgânica logo depost de cheia e tirar combustivel para o logo não se alimentar depos.'. A tragediar que devasta o Pantia, a Gesde junho tem cenas de arta.

A fragédia que devasta o Pantana, desde junho rein cena de arta, de Noé para os animais que sobreviveram ao fiogo e à firmaça. Sem ter o que come e fiagindo do sol e do solo quente, os inchos machucados se refugam onde podem. Nos 30 quisiometros de uma estrada que sas da Camáñ há 11 manhas colocadas para que as Siguaescoem na cheia. Em épocas normais, e com sorte, encontras da quentes do dia. Depois do fiogo. Mario Haiveficil, fundador do Onçafan, percorreu a estrado à procura de animas machuscado.

cura de animas machucatos.

Das 11 manihas, noto unhamona printadas. "Como queimou muito e não hava mais sombra, o bichos não inham onde ficas escubream as manihas como refigio porque são mais frecas Virnos cusas inacreditaveis, como duas orqua-machos dividindo a mesma maniha. Depos um saiue fospara a maniha ao fado, ande já estava uma aguquatura, Rosnisaram e se aquietaram, uma coesa incrive!"

Ele conta que reggolacam duas an atuas, uma delas com seis medidas, uma delas com seis medidas.

contraram pela frente "Não adasma ta Baca rhorando. Temos que fazer tudo para ajudar os que sobreviveram." Abrem mais pocos para os bichos terem água na seca, e os brigadistas apagarem o logo. Outra campanha tem sido comprar legumes e frutas, prepará logo ecspalhá-los em vários ponies para os herbívoros. Fazem isso nas misulações da Camán, fechada por doss meses apesar de estar lotada de reservas. "Mão tem pato, nem folha, pem nada para quem sobrevivem" conta Haberfeld. Os bichos que não morreram queimados ou sufoxados comen o ras secte conde sucumbira filme e a secte.



"Se os brasileiros não se unirem para salvar o Pantanal, o bioma será lambido pelo fogo" Teresa Bracher A Camhan já hawa sofrido com um logo forte em 2019, prevocado pelo funçonário de uma lazenda que quermou lixo. Fot o caos, mas al aprendemos um pouce. Ilmaginamos que tunha sedo a cosa mas a aprendemos um pouce. Ilmaginamos que tunha sedo a cosa mas catastrófica do mundo así ler ex perunentado esse fogo agora conta. Em 26 de julho, um caminhão que levava ruprimentos para arelorma da escola em Eazenda recim-adejurada por Teresa Bracher a oldou em um areal. Nos esforços para tirá-o de 18, o velho morto para tirá-o de 18, o velho morto para tirá-o de 18, o velho morto y Oceano a Caumán em 14 de agosto. O fogo andon 80 quillometros e chegon a Caumán em 14 de agosto. Quemou a reserva, os pastos, os capões, as cordilheiras, só pou pou a casa. "O pisor de tudo é a cetero ma anunas. Edunanás.co"

Den or da Caman ha fres institutos o Obralam - Arata Arule o do tamandra bandrea "Estão ordos, com a nossa ajuda, recolhem do animato para fazer o primeiro sociero. Afém disso, a equipe pirapara frutas e legumes e os distribus em 15 pontos na fazeroda, que vamos aumentar para 30. A fauta fi cousemtero que comer Tentamos dar energia para os animais para que poissim sobrevier a é que o ligar estiga verde de novo. O objetivo da Camañ e ser uma fazeroda de produção da natureza. Quererios ser uma arca de Nue."

Neste ano, Ieresa Bracher sofreu com meéndios em dusa fazendas ha mano, una extranvista foi apanhar mel em uma ârvore e acenheu fogo para espantar as abelhas. A secura do ar e do solo crou um necendio de grandes proporções que durou 20 mil hectares do lado ceste mou 20 mil hectares do lado ceste com a Bolfista, Em julho soldados bosivianos de um destacamento com a Bolfista, Em julho soldados bosivianos de um destacamento varnho à porção omenal de guejaredade atestam fogo para quemar lixo. O fogo se alastrout, mas, como se trata de espaço aéren boliviano, os avides ficaram para com Corumbàs, sem goderem ago. "O que resolver foi a chiva or ce-fregou. Mas al quemou a su atra

O que resorveu na a chuya or se chego de la serva de la fazenda " o pita esa lem 2024 o fogo a fambia quemado mesa fazenda, en jogo pá mois quemado mesa fazenda, em 2023, o siscêndo quemou a outra mesade " em 2024 o fogo a tampiu a fazenda unterra. "Banxa umidade do ar, seca externa do solo, temperatura alla por conta da mudança climática e ventos fortes, quando se juntame estes quatro impredientes, o que se tem é o infermo na terra. O fogo faz parte do bomon, masa não desse jei to. Se os brassieuros não se universe para salvar el Fantanal e foimora será iamando pelo fogo: Klabim con conta "Vamos nos recupiore, esta mos tracalibando para sasos Agora, quanto tempo essa região va aquentes suceramene, e hos sei

rá amoido pelo fogo: Klabin concorda "Namo nos rerepuer, estamos tracalhando para asso Agora, quanto tempo essa região va aguenta: susceramen.e não seí-"Hã uma expressão em mgléscanary in the cond imure e o Pantanal é isso", diz Teresa Bracher. A fixe remete ao hábito de carávecros ingleses levarem um cauamoem uma gasola ao descerem as minas. O passarinho desmaiana com vazamento de gás insodoro e istal-"Esse era o aleitra para todos saucer correndo. O Pantanalé rosso canáno raguina. El a visso que estamos no carimho da destrução" dus "Termos de para de emitr O mundo tem de entrar em outra rota"

No site recuperapantanal (recuperapantanal.com.br) pode-se doar para ações de récumstrução e ajuda à fauna



Volta à vida, veterinàrio Ricardo Arrais e Melancia, filhote de anta respatado com as paras queimadas e quase mor

Vôlei de praia Como Ana Patrícia e Duda organizam o trabalho em equipe Aviação

Tragédia no RS e desvalorização do real afetam resultados da Gol e da Azul no 2º tri B5





**Marketing** 

Olimpíada de Paris ajuda a puxar gastos com publicidade no 1º semestre B8

Tecnologia

Sob pressão da UE, o popular jogo da Epic volta aos celulares B9

Agronegócio

Importação de pneus cresce e afeta cultura da borracha natural B10

# **Empresas**

Construção Manutenção da Selic é ponto de atenção para o setor, mas demanda tem respondido bem

# Lucro e vendas das incorporadoras sobem no 2º tri, com ajuda do Minha Casa, Minha Vida

cialmente previstos, a desvazação do real e a tragédia do Rio forande do Sul que afetaram a maioria das empresas de capita aberto no segundo trimestre tive ram pouco ou nenhum efeito sobre as incorporadoras. De forma geral, o setor apresentou um segeral, o secor apresention um se-gundo trimestre positivo, tanto nos resultados financeiros quam-to nas vendas, com o programa Minha Casa Minha Vida "MCMV) favorável às companhias, mes-

tavoravei as compannias, mes-mo cliante dos juros elevados para financiar um umóvel levantamento realizado pelo Valor Deta com 30 companhias de capital aberto, istadas e não listadas, atos ra aumento o 7% no lucro líquido dessas empresas turro fiquido dessas empresas.
na comparação com o segundo
trin estre de 2023, para R\$ 1,3
habão. A receita fiquida avança u 26% no mesmo intervalo
somando R\$ 13,86 bilhões

As vendas liquidas avançaram 29% entre as incorporadoras do segmento econômico, que co-merc alizam no MCMV, c 24% no segmento de média e alta renda segmento de media e alta renda
— esses dados correspondem
ao consolidado de 22 companhas do setor, que divulgaram
suas prévias operacionais
Os lançamentos cresceram

37% entre as empresas do MCMV mas cairam 14% no mé-dio e alto padrão. Para André Mazm analista de real estate do Cati Brasil, so novos projetos em São Paulo Joram atrapalbados pela demora na regulamenta-ção da outorga onerosa, taxa paga à prefeitura para construir acuma do Lunte básico, segun-do o Plano Diretor revisado da codada. Sem consensus aproposand o Plano Diretor revisado da cidade Sem conseguir aprovar empreendimentos pelo novo plano, mais vantajoso, as em-presas tiveram de aguardar A Cyrela foi uma das compa-

nhas de médio e alto padrão que reduziu lançamentos no trimes tre, em 59% Bruno Mendonci, analista do Bradesco BBI, lembra que a empresa também tinha empreendimentos na fila para erem lançados no Rio Grande do Sul, que tiveram de ser adia dos pelas enchentes de maio.



# foi a alta no lucro líquido das empresas

mais uma vez o destaque desse segmento do mercado, com lu-cro liquado "incrivel" segundo Mazini, de SS 412 milhões, alta de 47% no ano A empresa está "melhor do que a média do mer-cado" de sorrol como a milhata

cado", de acordo com o analista As enchentes também afetaran As enchentes lambem atetaram a incorporathera gaŭcha Melnick, que adioni todos os lançamentos do trimestre e teve prejutizo de RS 29 milhões. Em nota, a Melnick destaca que fez três lançamentos em "alho, dos quais 40% já estão vendidos, é que o ritmo de suas

obras 35 se aproxima do pré-en-chente "sinafizando o retorno à normalidade das operações" Foi má notícia para o setor de mêdia e alta renda a decisão do Co-

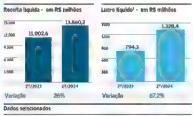
pom de manter a Sebc em 10,5% ao pom de manter a Sebe em 10,5% ao ano, com risco de elevação. A ex-pectativa anterior era que a redu-ção paulatina da taxa básica de ju-ros levaria a uma queda no custo do linanciamento imobiliário, importante para o segmento. Ago ra Mendonça afirma que "dificil-mente" a taxa deva cair mesmo em 2025 - ele ressalta que a opi-

nião é pessoal, e não do banco Para o analista, o segmento esta "bem, apesar de um monte de poréns", e resta a dúvida de quanto ainda será possível subir o preço dos lançamentos. Mazin. concorda que uma taxa mais a.ta pode segurar o crescimento do setor de média e alta renda.

Fora do radar de quem acom panha as grandes meorporado-ras de São Paulo, a Moura Du-beux tem conseguido destaque ocus tem conseguato testaque A empresa atua no Nordeste com menos competição, e faz parte dos seus projetos pelo sis-terna de condominso fechado, no qual os compradores pagam o va or total da um dade durante a obra, o que distinuiu o impacto

dos juros sobre o negócio. Havia uma preocupação sobre a "profundidade" do público pa-ra condominio fechado, lembra Mendonça, mas a Moura já ultra passou, e muito, sua meta do IPO em 2020, de fazer R\$ 400 milhõe. ao ano em lançamentos no for-mato: chegou a R\$ 1 bilhão no ano passado "Ela tem entregado absolutamente tudo o que prometeu no IPO e mais", afir ma o analista do Bradesco BBI.

### Desempenho geral



háricas - em RS millións	21/2023	ZT/2024	Var. 9
alcro bruto	3.016,7	3 156	3,
Ovida financeira liquida	156312	4 .4	
Patrimonii rejuido	37 0776	44 264	161
indicadores - em %	21/2023	ZT/2024	Var. p.j
Margem bruta	27,4	28.5	,
Margen liquida	7,2	9.6	7,
Diylda financera liqukla/ patrimônio liquido	42.2	30.4	-11
Destaques operacionais - em R\$ milhões			
ACMA 3	27/2023	21/2024	Var 5
incamentas (MGV) 1	5 30	HV- 4	1.
Vondas Inquidas	6,535	G-20-7	29,
MAP 4			_

de volume de operação e a se-gunda pela velocidade de ven-da crescente, sem perder ma-gem Mazim nota que o siste-ma usado pela Cury para com-pra de terrenos, que privilegra permutas e pagamento apenas após a aprovação do projeto, tem se espalhado pelo setos, por preservar o caixa Tenda e "Segmento de

No segmento do MCMV, Cury e Directorial se mantêm como destaques positivos, a primer-ra elogiada pelos incrementos de volume de operação e a se-

ancamentos (VGV) 3

média e alta renda vai bem, apesar da série de poréns' Bruno Mendonca

MRV relataram privilegiar no-vas compras nesse modelo. Ambas tentam retomar a lu-cratividade. O caminho parece mais fácil para a Tenda, aponta

mais fácil para a Tenda, aponta Mazini, mas quem aposta contra a MRV rambém corre riscos. "Se acontece a transação da Revia. a ação sobe 20% em um dia" diz. Resia é a subsidiaria america ad aMRVAG, e a directoria da holding tem dito há meses que busca um "parceloro estratégico" para o negócio, grande consumientes. O merca do lê essa afirmação como a busca poir um compraentes. cesso a busca por um compra-dor Mazini afirma que transa-ções desse tipo têm ocorrido com mais frequência no "sun belt" (curturão do sol) americano, no sul e sudoeste do país, que é a área de atuação da Ressa. "Tem

### Destaques

Cerveja zero nos esportes A tendencia global da modera-ção no consumo de álcool vem transformando o setor de cervetransformando o setor de cerve-jas, lazendo com que as fabri-cantes invascam mais nesse tipo de bebada. Não por acaso duas grandes marcas de cerveja sem álcool se tornaram patrocinadoras de eventos internacionais coras de eventos internacionais co-mo Jogos Olímpicos e Fórmula I. A Corona Cero, da Ambey, for a patrocinadora giobal da Olim-píada de Paris e também está pa-trocinando os Jogos Paralimpicos, que conseçam em 28 de agosto e vão até 8 de setembro A cerveja sem álcool Heineken 00 vem patrocinando a Fórmula I há cinco anos. A campanha "Para todos os momentos de Ouro" fot desenvolvida pela agen-cia Grey e estreou em mais de 40 países, incluindo o Brasil, com formatos variados de filmes a ações em pontos de venda.

Anac e Voepass A Anac (Agência Nacional de Avia ção Cavil) afirmou na sexta-feira (16) que var intensificar a vigilan-(16) que val intensiticar a vigilan-cia e monitoramento dos serviços presiados pela Vorpass, an 1ga Passaredo, informou a Folhapress. A decisao foi comunicada durante reunião entre diretores da agência eratinavente carettes da agente en represa tuma e representantes da empresa tuma semana após o acidente em Vimbe-do (SP), que causou, a morte de 62 persoas. "No atual contexto pós acidente aéreo, e considerando az-pectos de fatores humanos, a agência entende ser importante a agência entende ser importante a agencia entende ser importante a unensificação da vigilância conti-nuada e do monstoramento do serviço prestado pela empresa, es-tabelecendo parámetros para evi-tar anormalidades na operação. tar anormalicianes da operação duz a nota da Anac. A agênicia in-formou ainda iniciar uma opera-ção assistida para "manter a pres-tação do serviço da Voepass em condições adequadas"

De janejro a junho, o número de môveis novos vendidos na c dade de São Paulo subiu 15,3%, segundo pesquisa da consultoria mobibária Brain. Já no mercado geral, de novos e usados, o cresci gerat, ue invivoe insuera, o tressera, aponta o Ranking da Demanda hiv bibliària, elaborado pela plataforma Loft com dados de pagamento de ITBI (Imposto de Transmissão de Bens Imóveis). Na cidade foram vendidos 42.1 millorados de Carlos de 47,1 mil imóveis novos no pri-me ro semestre, aita de 5%, a um preço total de R\$ 26,1 bi-lhões, incremento de 19%.

A participação do Minha Casa, Minha Vida (MCMV) subru nas wendas de imôveis novos. As uni-dades do programa responde-tam por 37.6% do total que foi comercializado...ante 30% no primeiro semestre de 2023, e por 18% do valor geral de venda (VGV), contra (3% há um ano

Os lancamentos de unidades Os lançamentos de unidades cresceran 5,1% no semestre, para 41,5 mil. O vaior total aniçado no intervalo atingiu R5 20 bi-hides, 14,4% mais do que no primeiro semestre de 2023.

Desse total, 54% das unidades

lançadas foram do MCMV, que quase dobrou sua participação na cidade — de Janeiro a junho de 2023, o programa do gover-

"Bairro do Ipiranga se destacou por ter preços mais atraentes"

Fábio Takahashi

no federal respondia por ape-nas 28% dos lançamentos. O valor das unidades lançadas no MCMV em 5ão Pau, o sub; o

Venda de imóveis novos na cidade de SP sobe 15%

18,6% no semes re paro RS 6 bi-lhões, um aumento superior ao crescumento das unidades lança-das. É reflexo do ganho de preço

desse tipo de lançamento, já que, nesse upo de iançamento, acque, mo ano passado, prece máximo para as unidades do programa passou de RS 264 mil para RS 350 mil na capital paulista.
O bairro paulistano com mais unidades lançadas no primeiro

semestre foi a Barra Funda com 2 648 novos imóveis Éntre os imóveis novos e us dos, as vizinhanças da capital

que mais registraram transacões foram a Vila Andrade, com

998 unóvers, o Bela Vista, com 998 unóvers, o Bela Vista, com 818, e o Tatuape com 768 O levantamento da Loft apon triu atrida quais bairros mais vi-

das de iméveis, que totalizou 27.045 unidades, na compara-ção com o primeiro semestre de 2023 No Brooklin, o aumento Ioi de 61,8%, para 704 transa ções. O segundo lugar ficou com o Morumbi, com 58,6% de aumento (276 imóveis), e o ter

aumento (276 intovers), e o te ceiro com o lp ranga, com 46,7% de alta (550 imóvers). Fábio Takahashi, gerente de dados da Loft, analisa que Broo-klin e Morumbi se bene fictaran idine Morumbi se benehiciaram do "prolongamento da [avenida] Chucri Zaidan" que recebeu no-vos empreendamentos corporati-vos de a topadrão, residenciais e multiuso. Já o [piranga se destaca por ter precos mais atraentes do que os vizinhos Chácara Klabine Vila Mariana, na sua visão, "além de ter um bom mix de casas e prédios, o que atrai diferentes perfis de habitantes" (ALT)

CBN Professional O presidente da produtora de aço ArcelorMittal Brasîl, Jefferson de Paula, é o convidado do episódio desta semana do podcast

# 'Inovação requer uma cultura de melhoria contínua'

Jacillo Saraiva Para o valor de São Paulo

"l'é no chão e cabeça na lua" é um dos lemas da carreira esse e um dos ternas da carretra de Jefferson De Faula, presidente da produtora de aço ArcelorMittal Aços Longos e Mineração Latam "Pê no châo é ter governança Pre no chao e ter governança gestão, metas de curto prazo e projetos de melhona. Seguir e performar", explica. "Mas não podemos só pensar neste ano ou no próximo. [Com a cabeça na haa], e preciso pensar além". A teoria do executivo nascido

A teoria do executivo nascido em Volta Redonda, RJ) tem dado certo. Com 40 anos de experiên-cia na indústria siderúrgica, sen-do 33 deles somente na Arcelor-Mittal, De Paula lidera 20 mil mintal, De Falian duera 20 minto finicionánios no Brasil O grupo é responsável por 42% de todo o aço produzado no mercado na-conal, tem unidades industriais em oito estados e anuncion investimentos de RS 25 bilhões no activa se a 10% consecuendo westimentos de 185 25 bilinoes no país até 2026, considerado o maior aporte em curso no setos "Trabalhei a vida inteira em si-derurgia", diz o presidente, em depoimento a Stela Campos, edi-

tora tie Carreira de Valor e Julia-na Prado, da "CBN" no nova epi-sédio do podeasi CBN Professio-nal uma partema do Valor com a

radio "CBN" "Agentesabe o que Jazer Mas fazer techicamente" não é suficiente É necessário gestão e rejacionamentos " A experiência de gestor de De

Paula foi forjada em uma trajeró ranta torrorjana em uma trajero-ria que combina visão privilegia-da de cenários internacionais com ascensão profissional em um ambiente de negócios compleso e competitivo — a produ-ção mundial de aço bruto dos 71 países que reportam dados da m-dústria aidentigica marcou 135.7 milhões de toneladas em dezem-bro de 2023, segundo a entidade global Worldstee, Association.

global Worldstee, Association.

De gevente de fábrica, em
1991 à presidência da compu-nhia no Brasil desde 2001, ele ocupou posições executivas na Argentana, Estados Unidos, Cana-Argentina, Estados Unidos, Canadá e México. Poi o primeiro vice-presidente e CEO brasiletro da Ar-celoribilita ha Europa, Indicando Isbiricas em inercados como Es-panha, Luxemburgo e República Tcheca. "Com 29 anos, vier dice-tor de planta", lembra o gradua do em engenhana metalúrgica do em engenhana metalúrgica pela Universidade Federa. Flumi-nense (UFF). "Em 1999, meu ex-telée disse que a empresa bava chefe disse que a empresa bavia comprado a major sidertiruica de aços longos na Argentina e me mandou para coordenar o huma-round' | reformulação que empreendimentos em crise entren tam para se recuperar!. Nunca tinha pensado em trabalhar fo-ra do Brasid, mas quando ele per-guntou se eu quersa ir, não pen-ser tem por um minuto."

of ten por um minuto.

O projeto no país vizinho, que
a durar três anos, se estendeu.

Acaber ficando olto anosº, diz.

O negócio estava numa situação diffed mas conseguimos 'virgi em três anos e a unidade ganhou

uma alfissima ren abil.dade " O desafio gigante, continua. foi enriquecedor no campo pes-soa, e profissional. "Aprendi dessoa, e profissional, Aprendu esta de o míscio que é precaso escutar as prissoas" destaca ele, que na temperada argentina construi-renações com o sindicato da ca-tegoria e equipes de produção. O sucesso da empretada sul-juniencia, o legaria, para, outro O successo ha emprendia sur-americana o levarja para outro continente "Um chefe liga e fa-la: "Jefferson, estamos te convi-dando para ser o primeiro vice-presidente branieiro na Europresidente brasi, eno na Euro-pa", lembra. Em pouco tempo, com a esposa e as duas filhas, desembarcou em Madri. "Viajes muito e tinha muitos 'países' sob a minha responsabilidade."

O executivo viveu quatro anos na Europa e aprendeu, no dia a dia a lidar com diferentes tipos de ad-ministração. "Cada país tem sima forma de trabalhar" reflete o din-



"A gente sabe o que fazer. Mas fazer tecnicamente' não é suficiente. É necessário gestão e relacionamentos'

gente que cuidava de operações completamente distintas, em paí-ses como Polônia e Marcocos. "O francês é diferente do espanhol, que difere do luxemburguês e do

que diere do suxemburgues e no potonês. A experiência foi noa " Na volta do giro europeu, assu-ntiu a região das Américas. "Fu-responsável pelas operações da ArcelorMittal nos Estados Unidos, Canada, México. América Central e do Sul" detalha ele sobre o con-glomerado que soma 127 mil fun-cionarios no mundo "Isso me ajudou a entender ainda mais de gente ter empatia", É preciso conhecer o negócio que você di-nge, mas sempre estaremos tra tando com pessoas, ensina.

A atenção com a Inguação também não pode sau do radar, acrescenta. "Inovação é buscar melhorias", diz "Temos que usar a tecnologia para eliminar a inc ficiência. A maior dificuldade pa ficiència Àrmacer difficuldade para garantir movação não é comprar um equipamento ou introduzir a mteligencia arthiciat na empresa. É jestabelecer juma cultura de melhoria continua, inovar para "performar" melhor."

De Paula diz que o "jesto" muit vo de atuar o acompanhou nas missões mundo a fora "O brast leiro age rápido. Desde que nascemos, o país va bem por dos

o pais var bem por dors cernos, o país vai bem por dois anos, depois muda, entra em re cessão" diz. "Esse jectão do Brasi-ajuda os executivos lorais a terem mais flexibil cade tomar deci sõese trabalhar bem em crises."

Além da facilidade de adapta ção a novas exigências profissio nais, o desenvolvimento de talen tos munca saiu da agenda de Di Paula, conhecido por reservar tem-po para mentorias. As duas coisas que mais me motivaim no traba,ho são fazer inovação e formar jovens com brilho nos olhos, diz ele, que antia se tietuta ao conseino tur-tor do Instituto Aço Brasil, enti-dade que representa as produto-ras brasileiras de aço, e ao conse-ho executivo da Associação Lati

no executivo da Associação Lati no-Americana do AcquilAucero) Nas conversas com times em co-meço de catreira, gosta de fauit so-te restuência. Muita gente pensa que chegar à presidência da Arce-iorditta. Brasi, e comandar fabri iorivitta, Brasi, e comandar labri cas em vários lugares é tranquilo, brinca, "Passamos por dificulda-des, tombos e falhas", garante Recentemente, em parceria com a diretoria de recursos hu-

tom a affectia de rectusos no manos, apocou uma seletiva com 50 candidatos de 25 a 35 anos que receberam, durante dois anos, treinamentos sobre ide-ratiça e empatia, "Os encontros eram a cada trimestre e participe eram a cada rimestre e participei de todas as reuniões com e .es" afirma. "Desses, 47% já foram promovidos na companhia." Para ouvir o episódio comple to é só acessar o site da "CBN".

as principais plataformas streaming, como Spotify e Ap-ple Podcasts ou assistir pelo YouTube do Valor e da "CBN"

# Como Ana Patrícia e Duda organizam o trabalho em equipe



### Vôlei olímpico

Rafaela Zampolli\*

Na sexta-feira, 9 de agosto, o Na sexta-seria, 9 de agosto, o Basal condustou outro no vôlet de prata femunino. A medadha não vi-nha para o país nesta modalidade desde 1996. A sesponsável por ga-rantir esse triunfo depois de 28 anos foi a dupita Ana Patricia Ramos e Duda Lisboa. "Minguém faz nada sozanho", diz Ana Parricia em entrevista exclusiva ao Valor "Ela briga por mim e eu brigo por ela, como uma familia",

eta, como uma tamina, acres-centa a medalhis, a olímpira Duda Lisboa se sente em sinto-ma com o estilo de vida e a essên-cia de "Pati" — como ela gosta de se referir a Ana Patricia. Duda também descreve a relação entre as duas como saudável motivan-te e respeitosa. "Eu falo que eu quero terminas minha carreira jo com outra parceira. Nós temos uma amizade que vai para além das quadras", disse Duda em coletiva de imprensa no dia 13

Jetiva de imprensa no dia 13 No início da carreira, Ana Patri cia disse ner ouvido imitio que não se deve desenvolver amizade com a parceira de quadra. Entretanto, dis corda desse conselho. "Fui amiga de todas as minhas parceiras. Não tem como dar certo se você não està verdadeu amente feliz com quem està ali todos os dias", diz Em casos de conflito na equipe, as medallustas recomendam em-

patia. "A comunicação é um do principios mais diffeets. Acho que se voce pergun al o que a pessoa está passando facilita muito o ca-mulio", analisa Duda. Já para Ana Patricia é importante se fazer esente nos momentos de do dos colegas "Ninguém joga mal porque quer, ninguém está er-rando porque quer", lembra Ainda de acordo com as atle-tas, a proximidade também se mostra importante para decidir a hora de cobrar um pouco mais e de detectar ocasiões nas quais ê preciso dar espaço à outra. O mais importante é escolher bem as pessoas que estão do seu lado para te parabenizar nos momen-tos felizes, mas principalmente

"Não tem como dar certo se você. não está verdadeiramente feliz com quem está ali todos os dias" Ana Patrícia Ramos para te ajudar a se reerguer nos momentos difeces" diz Ana Paricia Segundo eta, ajo ma Ruricia Segundo eta, ajo ma Ruricia Segundo eta, ajo ma Ruricia do que vitórias, e embora os momentos bons sejam mais raros. eles são mais in ensos e du radouros. "Os momentos bons croram os rums", afirma 
Compartilhando um pouco da rotina, as eximpeês revelam

Compartilhando um pouco da rotina, as campeas revelam tee uma vida intensa se preparam para competur de 20 a 24 campeonatos por ano "Isso é muta consa" avalia Ana Particia. Com apenas 13 anos, Duda con meçou a trabalhar no esporte: Ana começou tom "6. "As coisas acon teceram munto rápido na nossa vida" conta Ana Patricia ao Valor "Eu acho que a gente precisaya viver esas esperências, foi estata mente como titha que ser", com mente como tinha que ser", com plementa a medalhista. "Acrecito que foi titolo fei o da melhor forma possivel", finaliza Duda Lisboa. ("sob supervisdo de Steto Compos,

# **Precisamos** falar sobre o impacto do cansaço

Banda Executiva



Sofia Esteves

no após ano, a pesquisa Carreira dos Sonhos: da Cia de Talentos, constata um fato o desenvolvimento é apontado pelos jovens como o principal motivo que torna uma empresa um lugar dos sonhos para se trabalhar. Esse aspecto se trabalhar Esse aspecto se destaca há 23 anos, desde a criação do estudo, e aparece em primeiro lugar na lista das preferências das pessoas entrevistadas nos últimos [4

Essa deveria ser uma excelente noi cia para as orgatizações com programas de desenvolvimento interno. Mas o que a pesquisa mostra é que de nada adianta mostrae que de acuta sidanta oferecer esse tipo de prábica se o cansaço e a preocupação tomam conta do ambiente de trabalho. Vou explicar melhor a questão. Primeiro, preciso dizer que, infe izmente, estamos em

um movimento preocupante de piora no estado emocional das pessoas, em especial daquelas que são jovens. De acordo com o nosso levantamento, 63% do público

jovem dız sentir cansaço jovem niz sentir cansaço sempre ou frequentemente — em 2019, 52% compartilhavam desse sentimento. A mesma dināmica se repete em outro fator em 2024, 69% afirmaram experimentar preocupação sempre ou frequentemente ni trabalho, versus 46% em 2019 Tal cenário também foi

Tai cenário I ambém I o observado nos demais grupos de respondentes (mêdia gestão e alta bderança), porém, chama a atenção como os indivídisos que estão no começo da carreira e, su postamente, cheios de e, supostamente, cireno de energia sofrem de um quadro de ladiga extrema. Mais do que isso, se destaca o impacto que o aumento da exaustão gera no nível de satisfação com o desenvolvimento oferecido pela empresa — e isso nos ieva ao meu segundo ponto Analisa ido os dados acuais.

percebemos que pessoas jovens que sentem fadiga costumam estat menos satisfeitas com o estar mentos satistatas como apono da organização na sua jornada de desenvolvimento 37% de quem sente exaustão afirma que a organização oferece apoto no desenvolvimento. Quem não demonstra grande cansaço tem mais facilitoade de perceber o investimento em ações que ampliam o conhecimento e as habiadades

Aqui, vale explicar que não avaliamos se as empresas oferecem de lato práticas para as pessoas se desenvolverent, e sim se os indivíduos sentem sum se os individuos sentem que tem apoio nesse processo. Estamos falando de percepção e entender essa realidade é relevante porque ações voltadas para o desenvolvimento são extremamente valorizadas

Ou seja, se a sta organizacao deseja atrair e cultivar talentos, é recomendado não só ter práticas nessa linha, mas ajudar as nessa huha, mas ajudar as pessoas a verdaderramente asufrutrem desse beneficio. A difetença pode parecer sistil, mas é importan issuna Disponibilizar atividades que

ajudam a adquirir novas ajudam a auquiri novas habilidades, aprimorar competências e ampliar o conhecimento não é suficiente Mais do que isso, as pessoas precisam conseguir absorver o

steúdo enstrado, algo difícil quando falia energia e ânum Pode parecer ôbvio afirmar

que o cansaço é uma barreira para o aprendizado, mas os dados indicam é que muitas organizações estão se esquecendo daso. Não à toa, o debate sobre qualidade de vida continua em destaque

Quando perguntamos para 93.550 participantes da pesquisa o que e mais importante em suas vidas, tanto jovens quanto média gestão e alta liderança elegem a qualidade de vida ciegoria quandoc de vida como a sua prioridade. Depois aparecen relacionamento familiar segurança financeira, trabalho e carreira e impacto positivo na sociedade

positivo na sociedade Investigando melhor essa questão, chegamos a três fatores que as pessoas entendem como dirindamentais para uma melhor qualidade de vida: ter um estio de vida saudável, com tempo para exercicio, alimentar-se bem e ter uma boa norte de sono e ter uma noa note de sono. nivestir no bem-estar emocional e mental, e conseguir desfrutar de montentos de descanso de

qualidade, sem trabalhar com frequência fora do horámo Não estou sugerindo que a equação é simples. Como se bastasse investir em promoção de qualidade de vida para, então, melhorar a percepção sobre o desenvolvimento e, consequentemente, ter um alto

desempenho em toda a empresa

desempenno em toda a empresa Meu tercetro e último ponto é que precisamos repentar questões mais profundas nas organizações, como a produtividade. Quando entendemos que o rendimento no trabalho está ligado a tritimas trabano esta agado a romas extenuarites, podemos contribur para tim estado generalizado de ladiga, o que impacta a corporação para além das consequências óbvias. A exaustão não é só truniga da defenda con control de la control

A exausa o não e so mininga da saúde, da capacidade de ter boas ideasa, da criatividade. O cansaço extrevito impacta — e nuito no nível de satisfação das pessoas com o trabalho, a empresa e o apoto dado ao desenvolvonento.

Sofia Estavas e presidente do conselho de





# GASTRÜ NOMIA



# TÁ SỐ COMEÇANDO E TEM MAIS RĜ VINDO POR AÍ.

Ainda tem muita coisa boa esperando por você no Rio Gastronomia deste ano. Aproveite o melhor da gastronomia, shows todos os dias e uma programação de dar água na boca. Garanta seu ingresso e não fique de fora.



- Restaurantes premiados e estrelados
- + de 80 aulas com chefs renomados
- Feira de produtores regiona s
- Shows todos os dias
- Tirolesa da Claro e Roda-Gigante
- Espaço Kids Colégio pH







2º SEMANA 3º SEMANA

22 a 25 agosto

29 a 01 ago set

Pi<mark>ão do P</mark>rado Jockey Ciub Brasileir<mark>o</mark>

O GLOBO XXX



Confira a programação e adquira seus ingressos: rlogastronomia com @riogastronomia

CHEFS

E SUAS



















BISTROGRO



































































































#### Empresas

Energia Apesar de a lei trazer maior segurança jurídica, setor ainda tem questões para resolver

# Marco legal do hidrogênio de baixo carbono abre perspectiva de investimento

A sanção do marco legal do Hi-drogênio de Baixa Emissão de Car-bono, chamado de hidrogênio ver-de ou de baixa emissão, em agosto, deve atudar a tirar da gaveta prote tos que amda esperavam um am-paro legal para virar realidade Mas embuca o novo ambiente re-gulatório ofereça maior segurança jurídica aos investidores, ainda há pontos de atenção que não foram endereçados na lei, como a aloca-ção dos meentivos ao setor com recursos do Tesouro Nacional proposta que divar,e opiniões, a destinação da produção, que ins-cialmente tende a ser apenas para o mercado externo; e com dará o processo de certificação do hidrogênio em conformidade

Ceará, no Porto de Peoêm ha 36 memorandos de entendi-mer aos, sendo que seis empresar - fortescue, Casa dos Ventos, Qair. v. Italia. FRV e AES Brasil — estiw. tano. Pre e AES Brasu — esc-man, investimentos que somain USS 30 bilhões Os cados são da Federação das Indústrias do Es-tado do Ceará (Fiec), com base no estudo da consultoria americana IXI, com participação de especialistas de Harvard e do MIL

com os padrões internacionais,

principalmente a europeu.

westimento l'em squity e alavan-cagem, que pode vir do BNDES, 8NB e de bancos internacionais (...). Estamos no processo de sindicato de bancos para esco-lher o financial advisor; que é o banco que vas coordenar ouo banco que vai coordenar ou-tros bancos para financiar o in-vestimento" disse o presidente da companhia, Luis Viga. A mineradora australiana já re-cebeu a primeira licença prévia do

"hub" cearense e miciou as obcas muo cearense e iniciou as orcas de terraplanagem na área de 100 hectares. Ameta da empresa é pro-duzir 837 toneladas de hidrogémo verde por dia, a partir de 2027 Para isso, planeja um consumo

Para isso, planeja um consumo de 2 l GW de energia renovável. A Casa dos Ventos tem assegu-rado o terreno junto à Zona de Processamento de Exportação (ZPE) do Porto de Pecém e as liencas ambientals. Lucas Ararina diretor-executivo da empresa, da que tem R\$ 200 milhões em re-cursos garantidos para a finaliza-ção dos estudos. O objetivo é a ex-

A amônia verde derivada do hidrogênio, pode servir o agronegócio no Matopiba



portação de amôma verde para os principais mercados mundiais.
"Na frente comercial: estamos

"Na Irente comercial, estamos mantendo diálogos com os prin-cipais consumudores de hidrogê-nio verde na Éuropa e na Ásla("...). A TotalÉnergies, como acionista da Casa dos Ventos, está atuando da Lasa dos Ventos, está atuando conjuntamente conosco para o desenvolvimento do prujeto, uti-lizando sua expertise em molé-culas verdes e acesso ao mercado europeu e global" diz Aranpe O presidente da Fiec e noe-pre-

Opresidente da Fiere exce-pre-sidente da CNI, Ricardo Cava-cante, destaca que além das van-tagens naturais do Ceará para a geração de energia renováve com baixo custo maiginal, o Estado apostou na construção de uma infraestrutura portuária, tecnológica e logistica que o co-necta ao restante do mundo.

Segundo a consultoria Miro & Co., a cadeta do hidrogérico verde no Brasil tem cerca de 40 po-de no Brasil tem cerca de 40 po-lenciais projetos em diferentes momentos de desenvolvimento, a maior parte deles em estágios uniciais de análises. Se os projetos uniciais de analises, se os projetos safrem do papel e ganharem es-ca a este rercado pode ser uma das apostas para destravar mais investimentos no setor elêtrico, já que cria uma nova demanda energia renovável no Brasil.

idente AECIPP associa

bal de energia lumpa, dada a loca lização privilegrada, próxima à Europa. Nos cálculos de Amara, a cadeia produtiva gerada pelas empresas pode ter um impacto social na criação de 50 mil empre

social na criação de 90 mil empre-gos, diretos e indiretos, somente durante a fase de implantação. Como o Nordeste redire as con-dições ideais para produzir muito ludrogênio verde e o Brasil tem pouco potencial para consumo no pouco potencial para consumo no curto prazo, a produção no Porto de Pecém tende a ser micialmente toda voltada para o mercado ex-terno, conforme afirmou o gover-nador do Ceará. Elmano de Fre-

tas PT), em entrevista ao Valor Com 30% de participação em Pecém, o Porto de Roterdã, o maior da Europa, é candidato a absorver .oda a produção micial O objetivo sema contribuir para a descarbonzação da economia europeia muito dependente de fontes consideradas poluentes. Um terço da energia consumida Um terço da energia consumida na Alemanha, por exemplo, pas-sa por Roterdá sendo predom-mantemente não removável. A duetora executiva da Associa-ção Brasileira da Indústria do Ha drogênso Verde (Abliw), Fernanda Dalarda, di com a Bentla especia

Delgado, diz que o Brasil precisa dar um segundo passo para o setor virar reaudade: a inserção dos in centivos com recursos do Tesouro

dos aprovou um crédito fisca dos aprovou um crédito fissa de 85 88,3 bilhões passível de ser concedido de 2028 a 2032. A tor-cida da drigente É para que o cex-to crámite rápido no Senado. Mas a proposta divide opi-niões. Como hoje não há um mer

nto verde, alguns analistas di zem que não faz sent do o Brasi dar incentivos para descarboni zar a indústria internacional.

Ao mesmo tempo, companhas como a ArcelorMutal Pe-cém, mudade do grapo Arcelor-Mital mstalada no luoral do Cea-rá, que melza varvão siderárgico importado, são cobradas a serem is ambiciosas na descarbon zação Isso criaria uma demanda unterna e a siderúrgica poderia adotar tecnologias mais limpas em suas operações domésticas Contudo, não há uma decisão

tornada pela empresa sobre a tran-sição energêtica com ludrogênio. O CEO da companhia, EncicTortes diz que é necessano amadureces os processos industriais na side rurgia. Até isso ocorrez la produto

ções no alto-forno para utilizar gá natural embora o custo elevado

matural embora o custo elevado do insumo ainda seja um desafio. Outra alternativa para o merca do interno é utilizar a infraestrutu ra da ferrovia Transnordestina para transportar amônia verde, derivada transportar amotus verde, derivada do hidrogénio, ao setor agroindus-trial na regia 3 do Matopeba (Ma-ranhao, Tocantins, Piagí e Baha). Socia do Rolim Goulart Car doso Advogados, Maria João Ro-

um colaborou diretamente nas am coaborou diretamente nas discussões da le e destaca que o principal avanço foi a attação computa do setor que real tou na eliminação de subsídios no seror elérrico e na alocação dos incentivos fiscais a partir de recursos de política pública. No entanto, Rolim alerra para pontos que ainda dependem de regulamentação, com destaques

regulamentação, com destaque para a questão da certificação do para a questas da certificação do hidrogênio que precisa estar em conformidade com és padrões internacionais, em particui, e o europeu. Ela também enfațiza s mportância de usa modelo de elegibilidade para os incer'ivos que seja eficiente na alocação de recursos públicos, privileg an-do projetos com menor emissão de carbono e maior retorno baco sobre o investimento.

hi am investimente notencial em Pecém

# 'O mercado é louco para a gente escorregar', diz CEO da Petz

# Varejo

Adriana Matter

A Petz anunciou na sexta-feira A Pezz antiricioù na sexta-retra 16) avanços no plano de fusão com a Cobas, com definições frente ao nomunicado, em abril. O principal ponto trata da estimativa de ebitda incremental de RS 220 milhões a

moremental de los 220 milnos a R\$ 330 milhões após a mtegração. Esse valor que mede lucro antes de juros, impostos, amortização e depreciação, foi visto como ambi-tioso pelo Citi, e, na visão da XP, são sistergias relevantes, mas que preci-

saiengas resevanaes, mas que preci-sarão ser perseguidas mum ambien-te comcorrencial mass complexos. A Cobasi teve ebrida de R\$ 197 mi-lhões em 2023 e a Petz, R\$ 267 mi-lhões. O valor incremental equivale a até 70% do ebitida combinado. A Petz comunicou a assinatura

na sexta-feira. Na prâtica, pelo que disse o CEO da Petz, Sergio Zamer-man, em teleconferência com anastas, as empresas seguirão a carti lha básica das sinergias geradas em fusões de varejo, em que custos pesam na estrutura das lójas, na lo-gística, e na mão de obra. Ainda saem ganhando com o maior poescala frente à indústria Mas haverá mais, na troca de compeiências (para alguns a Co-basi parece genr melhor as lojas, e a Peta, é mais ágil e rentável). Cerca de 85% das sinengos proje

tadas devem ser capturadas em ati três anos, começando entre 2025 e 2026, "Acreditações que a estratégia uer mos, coneçando entre 2023 e 2026, "Acreditamos que a estratégia da administração parece foçada em capturar sinergias por meio de maior eficiência de custo/despesa do que por um ambiente competitivo mais racional nu maior poder de

ram, em relatório, Felipe Reboredo e João Fedro Soares, analistas do Cata. Sobre esse aspecto, Zimerman

disse que a nova empresa, aunda otisse que a nova empresa, ainda sem nome, nalo tará aimmento de preços como forma de ampliar margem. Esse é um ponto que sempre surge quando varejistas se juntam, e pode travar fusões no Cade. A tideta é que os ganhos de Cade. A fincia e que los galantos de custos segam repassados ao ciente e a empresa ganhe mais sendo pro-dutiva e eficiente. Não é algo mu-to fácil de ser verificado, mesmo em empresas de capital aberto, e na prática, as empresas têm total

ista prianca, as empresas (em toca) autronomia para gen resus ganhos. 
"Nunca nos juntariantos para elevar preço, não faz sentido. O mundo hoje e ou-ine-se voice faz bobagem em pireço, o nosso concrette abscanha o nosso cilente", disse o empresário. "O merca-

do não tem mais barreira, as loji, nhas vendem tudo pela internet, pelo "marketplace", e neste semi do, o "marketplace" tem mento porque democratiza [o setor]" "Mas o mercado é louco para a gente escorregar errar e pega nosso chente, então temos que fi car bem atentos a uso de preço." O Cade deve olhar, por exem

plo, se há eventual risco ao fecha pio, se na eventual risco ao recha-mento do setor a uma maior competição, caso o tamanho da rede criada forne o mercado pou-co atraente ou se criará danos à saudável concorrênca. O Valor apurou que o Cade deve aplicar estricões, e as redes estão cientes disso. A questão é o tamanho da dose Petz e Cobasi terram 11% do mercado nacional em São Pau-lo, praça mais rica, a taxa é maior

Na sexta fetra na abertura do pregão na B3, a ação da Petz che-

gou a subir 29% pela manhà, mas fechou o dia em alta de 9.2%. Zimerman disse que movimenta-coes ertadas podem custar vendas, mesmo com maior poder comercial. —a empresa combinada tem vendas. de RS 7 bilhões annais. Isso porque há um ambiente altamente compe-titivo. A tese é que as grandes redes sentem a concorrência de lojas de barro, de sites especializados, das varenstas de putros segmentos, e

varejistas de outros segmentos, e de market places estrangeiros Sobre o acorda, ha aigumas mi-danças em relação ao acertado em abril. A Petz agora será incorporada pos Cobasi, e esta passará a ser listapor Cubias, e esta passar a ser asca-da em bolsa, com novo código. Na estrustura de capital, a Petz aumen-tou a participação na empresa com-binada para 52,6% (frente a divi-são de 50% para cada). Os acionistas da Cobași ficurão com 47.4%

No entanto, os acionistas da

Petz receberão parcela em di-nheiro menor de R\$ 400 mi.hões (o valor antenor era de R\$ 450 mi. hões) dos quas R\$ 130 milhões serão distribuídos como dividen-dos antes do fechamento da peração. F RS 270 milhões corrigi-dos pela taua CDI até o fechamen-to da operação. Os ajustes foram festos apôs análise mais profun-

da dos valores de cada rec O novo conselho de adm nis O novo conselho de adminis-tração terá matoria indicada pela família Nassar (fundadoria da Co-basi), com cinco cadeiras, e qua-tro indicados por Zimerman. Ca da parte terá dois independentes. Acordo de acionistas será as sinado entre Zimerman e os Nas smado entre Zimerman e os Nas-sar, com prazo de 8 anos, e ele; votarão em blocu. Os Nassar se-rão os majores acionistas, com 42,6% e Zimerman terá 16,5% A gestora Kinea somarå 3,7%

#### Metais e Petróleo

# m nin-formum -s215/form. (it) tayrith/20 ini mas sa man inga grado NP. - n / II

# Valor Soja um assinantes Acesse assinavalar.com, ki

### Movimento falimentar

Hore excepcionalmente deixamos de publicar a Agenda tributária

Aviação Resultados do 2º trimestre também foram afetados pela desvalorização cambial e por atrasos nas entregas de aviões, em meio à falta de motores

# Aéreas perdem juntas R\$ 500 milhões com crise climática no RS

tra o Gólar somada à crise no Rio Grande do Sul, trouxe turbulencta às companhas aéreas do Bra-sil no segundo trimestre Juntas Latam. Azul e Gol tiveram quase meto bilhão de reais de impac to negative nos numeros, o os gaúchos praticamente desa

Parecendo do mercado aéreo Com esse cenário, a Go regis-trou prejuízo líquido de R\$ 3,9 bilhões, a maior perda desde o mício da série história do Valor Pro. em 2008. Já a Azul teve seu major prejuízo desse o primeiro trinjeste de 2020, com um resul-tado negativo de RS 3,8 bilhoes O cambio teve lator central, mas usso não significa efeito imediato no caixa, já que se trata de um ajuste ent reais do valor da divi-das em dólar, boa parte com venemiento no longo prazo.

Juntas, as três majores aereas do Brasil tiveram recelta de RS 24,9 bilhões no trimestre, alta de 17% no ano, sobretudo com o avanço da Latam, que cresceu em vocame e também com a ciferen entre o câmbio nos períodos

ca entre o câmbio nos períodos, dol e Azia, entrelanto, vinam as receit 3 caliren 5% e 2,3%, respectivo-cente. No total, as empre-astranaportaran 32,7 mlibões no nossageiro, alta de 6,2%. O vield (price pago para voar um km) esti: 3,4% no trimestre para R\$ 0,452, sobretudo com os gaichos fora do mercado. Os via tantes do Estado costumam ter um ticket médio mais elevado. um ticket médio mais elevado

"Cerca de 10% da demanda no Brasil desaparecco no trimestre" disse John Rodgerson, CEO da Azu, em conversa com jornalis-tas. A empresa foi a mais afetada

tas. A empresa for a mais ateratia por causa das chivas, com R\$ 200 milhões a menos no balanço Outro fator a comprometer os resul-ados foram os atrasos nas entregas de aviões, reflexo da cadeia de suprimentos ainda com plexa. Com 1550, a Azul via sua oferta de assentos em voos inter nacionais carrem 8% no segundo tranestre, na comparação anual. A aposta da Azul é de melhora na A aposta da Azin e de lacolo de oferta para fora do Brasil, com a chegada de mais aviões. O grupo espera receber mais duas aerona-ves Airbus A330 em setembro e espera receber mais duas aerona ves Airbus A330 em setembro o outros dois no micro de 2025 O cenátio de ofeita de aviões

O cenatro de oferta de avioes entretanto, deve demorar a se normalizar "As coisas pioraram ao inves de melhorar Todes estao com esse problema. A questão de falta de motores vai demorar mais de cinco anos para se resolver", dasse Rodgers un. Aexandre Waghrer Mallitani duretor vice-presidente financer o de relações com invessidores da Atul, destacou armad que a emplesa incuou conversas com

empresa iniciou conversas com os arrendadores nama tentati-

Uma reestruturação de US\$ 800 milhões fechada pela Azul com arrendadores prevê parte dos pagamentos com emis-são de ações a R\$ 36, mas huje o papel é negociado a R\$ 7. Os pa-gamentos começam no terceiro

deu R\$ 459 milhões ante chuvas no Rio Grande do Sul

Latam (RS m)			
	2º tri/23	2° tri/24	Variação - %
Recelta Nguida	12.871,6	36.841.2	30,8
Lucro/Prejuizo	698.4	809.0	15.8
Ebilda	2.6871	3,439.3	28.0
Yield (RS)	0,4	0,5	13,6
Ofvida Liquida	25.113,0	29.228,9	16,4
Passageiros (mi)	17.1	19.1	11,7

Azul (RS md)			
	2" 151/23	2" trl/24	Variação - %
Receita tiquida	4.269,0	4.172,0	-2,3
Lacro/Prejuízo	4979	a,898,0	
Ebitda	1156,9	1.052,6	-9,0
Yield (RS)	0,5	0,4	-5,9
Divida Jiquida	17719,0	24.627,0	39,0
Passageiros (mi)	7,2	24	3,1

Gol (RS mi)					
	2° tri/23	2º trl/24	Variação %		
Recella Aquida	4146,0	3.937.0	-6,0		
Lucro/Prejuiza	556.0	39080			
Ehitida	9470	450.0	-56,7		
Yield (RS)	0,47	0,45	-4,0		
Divida Laguida	20.522,0	25,852.0	26,0		
Passageiros (mi)	7,0	6,7	4,3		

tramestre deste ano, com total de R\$ 240 milhões no semestre Uma conversão, neste cenario. representatta uma ampla dilui-

representatio uma ampla difu-ção dos acionistas de empresa A Gol, que atravessa uma recu-peração judicial nos Estados Um dos, viu suas perdas dispurarent A receta trimestral da empresa tota izou 83-3975 bilhos queda de 5% em um ano No trimestre foram transportados (7 milhos-de passageiros, bajas de 4%. A empresa tem sido mais comedi-da em suas manifestações desde da em suas manifestações desde da em suas manifestações desde o inficio da feestruturação, e não realiza mais teleconferência pa-ra comercar os resultados Beneficiada por um "Chapter II" no meto da pandemio, a La

III no meio da pandemio, a La Lam tem conseguido crescer no mercado brasileiro e, hoje, res-ponde por mais de 40% da de manda por voos domésticos. Em conversa recente com jor-

nalistas, Jerome Cadier presidente da Latam Brasil, destacou o salto de destinos no país, de 47 antes da pandenia para 56 agora. Apenas o mercado domêstico do Brasil representou 35% da contra de contra da salta su misso da contra de con

do Brasil representou 35% da creata de passageros da empresa.
Cacher destacou que a Latam adricinou um mitao de acordos no metrado domestico do Brasil no primeiro semestre quando comparado com o ano passado. "Estamos firmes com a meta de colocar teste ano, três milhões de assentos a mais do que wamos em 2023" disse.

Todo o setor acendeu um sinal

"Falta de motores deve demorar mais de cinco anos para ser resolvida" John Rodgerson

de aerta com os debates sobre a reforma tributána, e seus efertos na aviação. Segundin (adier, o atual desenho do texto pode le var a ratina derea no Brasil a subrente 15% e 20%. O executivo destacou que, mesmo com o bencítico à aviação regional, a no va tributação vai continuar "vio entiresta", a provincia para a compranhos estados para a seconomizara "vio entirestamo", a reas as compranhos estados para a seconomizara "vio entirestamo", a reas as compranhos estados para a seconomizara "vio entirestamo", a reas as compranhos estados para a seconomizara "vio estados para a seconomizara vio estados para estados p

va tributação vai continuar "vio lentissima" para as companhias. Embora tenha hoje uma situa-ção financera melhor que suas pares, a Latam também .em uma erise para lodar a queeda do voo da Voepass em Vinhedo, interior da voepasa em vintedo. Interior de São Paulo, que matou 62 pessoas. A Latam é parceira da aérea e o voo envolvido no acidente exa operado dentro de um acordo de compartilhamento ("esdesha

re") entre as duas empresas A ligação entre Latam e Voe-pass entrou na mira de chentes, que chegaram a pedir o fim da que enegaram a pectro imito parceria, ao passo que a Latam maniem firme a operação. Nos basisidores, fontes destacaram que a sobreviérica da empresa está de novo nas mãos da Latam. A aérea com sede no Chile anacesta em uma entresão dos a nacesta em uma entresão.

dou a parceira em uma emissã de debéntures conversiveis que dão directo a Latam de conve-

seu investimento em até 30% das actes do grupo Voepass O negócio foi uma forma de salvar a Voepass depois do fracasse na negociação com a Gol.
que tentou comprar a marca
MAP da Voepass por cerca de
R\$ 120 milhões sendo K\$ 90
milhões apenas de dividas.

O negócio tinha como pano de fundo os planos da Gol de crescer fundo os planos da Gol de cresere no Aeroporto de Congonhas, uma vez, que todos os slots do grupo Voepass na época, 26, se man transfendos junto com a MAP A neguciação não prosperou e a Gol encerou a paierera com a Voepass, de compra de capacidade, ou CPA) em 2023

### Curtas

#### Vennte da Girmani

Os fundos , azub Partners e Vy Os fundos, azun l'artners e Wi-dia fecharari, na quinta-ferin (15), a aquisição de 50% da fabricante de cosméticos e produtos de cui-dados pessoais Farmax, cuja fatia periencia à Vinci, em transação de RS 500 milhões. Do total, RS 200 milhões vão para o caixa da em-presa que Agora vatassinar che-ques mais gordos nas aquisições. "Devemos comprar as vos maio-

o olhar continua sendo para saúde e beleza por causa do para saude e peleza por causa do envelhecimento da população e para atender demandas específi-cas" disse Ronaldo Ríbeiro, presi-den e da Farmar. As duas últimas aquisições foram fechadas em 1337 aquarpos toran rechadas em 2023, com a compra da Sanavita, de suplemento nutricional, por RS 70 milhões, e da Negra Rosa, mar-ca de produtos voltados á mulhe-res negras, por valor hão sevelado.

# CVM para Curtos A Comissão de Valores Mobilia

nos (CVM) suspendeu o registro da Coteramas e da Springs Global de-vido so descumprimento, há mais de um ano, da obrigação de prestareminformações a autarquia. Com rem. mormagoes a uttarquia. Com a decisao. as duas não podem ter valores mobiliânos, como ações ou debenintes admitidos a negocia ção em bolsa ou balcão até que a si-tuação seja regulanzada.



Memória Morre, aos 93 anos, o empresário e comunicador que se definia como um vendedor — ajudou a construir a TV brasileira

# Silvio Santos, personalidade ímpar no palco e nos negócios 🌉

Silvio Santos, empresános apresentador e icone da televi-são brasileira, morreu no sábado, dia 17, em São Paulo. Ele ti nha 93 anos. A causa da morte nha 93 anos. A causa da morte foi broncopneumonia após infecção por HINI confirmou o Hospital Israelita Albert Einstein, onde ele estava internado desde o infecto de agosto. Dutante seis décadas, o apresentador conduziu o "Programa Silvio Santos" que estrocu em 2 de punho de . 983 e se tornou um dos mais lingeness na história do morte de punho de . 983 e se tornou um dos mais lingeness na história do

dos mais longevos na história da IV mundial. Ao lado das "colegas de trabalho", como gostava de chamar as frequentadoras de seu auditório, Súvio embalou o do-nungo de sucessivas gerações de nungo de sucessivas gerações de brasiletros, com quadros como "Show de Calouros" "Qual é a Musica" e "Perta da Esperança" As duas personas de empresa-rio e animador de TV — sempre se sobrepuseram. O homem-soriso

que aparema à frente das câmeras que aparecta a reente das cameras, com microfone colado ao peito e bordões como "Quem quer di nheixo?" e "Máh, Gêl", imprimtu sua marca pessoal também aos ne-gôcios, No SBT(Sistema Brasileiro de Televisão), rede de TV que consde Hervisão), tede de TV que cons-tratu a partir dos anos 80, ele con-tratava talentos, tirava e colocava programas no ar, mudava os hosá-tios de exibição— às vezes, de uma neste para exitra. Actina de judo, se

neste paj outra Actina de 1905 se defisia coipo um vendedor Filibo de um casal de imigran-tes "adeias sefarditas — Alberto, ".ego, e Rebacca, turca — Silvio p. vou a infância na Travessa Bem Te-VI, uma ruazanha no banre da Lapa, zona central do Rio. Nascudo Se tor Abravanel, funha cinco irmãos. Beatriz, Perla, Sara, Eto e Henrique. Nos anos 1940, secopor por ponco de um noi-dente grave. Silvio e Léo gostavam de frequentar os cinemas da Ci-nelándia, onde tentavam entrar sem pagar. Um dia, porque Silvio estava febrii, foram proibidos pela mãe de sair de casa. Aceitaram la mae de sair de casa. Aceitaram a contragosto. Mais tarde, cosreu a noticia de que a sala aonde 
pretendaam is se incendiara, deixando muntas crianças feridas. 
Em 1946, quando ainda era 
adolescente, Spivio viu a opostunidade de trabalhar como came-

nidade de trabalhar como came-ló, vendendo capunhas paísticas para título de eleitor como forma de ajudar a família. Deixava apenas uma peça visível, que dizta ser "a última", para criar um sen-so de urgência no consumidor As demais ficavam escondidas Suvio evitava o "rapa" traba-thando no horátio de alimoço dos

fiscats. Mas o confronto com um tiscats. Mas o contronto com um deles acabou por levá-lo à vida artística. Em 1948 um diretos de fiscalização que o observava fi-cou tão impressionado com a voz do jovem came, o que sugevoz do Jovent cante, o que singe-riu que ele partic, passe de um concusso para locutor de rádio. Conselho aceito, Silvio bateu 300 candidatos, incluindo futu-ras estrelas como Chico Anysio.

A vidóna lhe assegurou uma vega como locuro na Radio Guanabara, mas o trabalho durou apenas um més O motovo 7 Dinheiro. Enquanto o salário na rádio era de 960 cruzetros fixos por més na ruas a renda chegava a 1,3 mil cruzetros em um bom dia. A vida de cameló acabou aos 18 anos, quando Silvio entrou na Escola de Paraquedistas em Deodror, ho Rio, para prestar o servi-A vitória lhe assegurou uma va-

doro, no Rio, para prestar o servi nuro, no no, para pressar o servi-co mintar Encerrado esse perío-do, trabalhou, nas rádios Maua. Tupa e Continental. Para chegar a essa última, finha de viajar até Niteró. A rotina lhe rendeu, uma idesa - um servico de alto-falan-

te na barca, em que anto-talan-te na barca, em que anunciava produtos entre as músicas. Foi em São Paulo, para aonde se transferira definitivamente em 1954, que Sálvio se deparou com o que vicia a ser a semento de seo futuro conglomerado. Ele trabilhava na Rádio Nacional quando foi procurado, no fim de 1958, por Manuel de Nóbre-

ga, de quem se tornara amigo e companheiro de trabalho. Ratualista, jornalista, ator e es-critor, Nóbrega tinha uma socie-dade com dois comerciantes ale-máes para sender uma area de brinquedos, em 12 prestações.

máes para vender uma arca de binnquedos, em 12 prestações. Mas os sócios fugirarm sem honrar compromissos. A beira da falência, ele pedra ajuda a Silvio, que passou a reformular o negótio, investrido na venda de canês, que oferecia em praça palbitica, ediversificando os produtios oferecidos. Era o Baú da Febcidade, registrado em 1959.

Aentrada na TV se dana no micio dos anos 1960. A população
brasileira superava 70 milhões de habitantes, mas só havia 200
mil televisores em funcionamento. Silvio comprou espaço na TVPaulista, numa faixa de horizoem 19d1. Mas o movimento mais
simportante virá com o "Progra
na Silvio Santos", que entirua as en as en este mo as em para en proma Silvio Santos", que entrou no acem 2 de junho de 1963

no a cent 2 de junho de 1965. Dingido por Luciano Callegan o programa era marcado pela far-ta distribuição de prêmios e fun-cionaya como canal para o Baú Inicialmente restrito à cidade de inicialmente restrito a cidade de São Paulo, o programa ganhou exibição nacional com a Globo, em 1969, quatro anos depois de o grupo da família Marinho ad-quint a TV Paulista. Silvio ficava orto horas no ar aos domunidos

A transição de apresentador para empresário da comunica ção começou nos anos 70. De-pois de vencer uma concorrên-cia pelo canal 11 do Rio de Ja neiro, no governo do general Ernesto Geisel (1907 1996), Sil-vio montou a TVS, que entrou vio montou a TVS, que entrou no ar em 14 de maio de 1976 No mesmo ano, ele costurou outro acordo, adquirindo 50% outro acordo, adquirundo 50% da Rede Record que pertencia à familia do empresário Paulo Marhado de Carvalho. Essa participação foi vendida ao bispo Edir Macedo, da Igreja Universal do Retno de Deus, em 1989

#### "O sorriso é a melhor arma para inspirar confiança. O homem que sorri é um homem confiante" Silvio Santos

O passo segumte marcou a gê O passo segumte marcou a ge-nese de um plano ambicioso, montar sua própria rede de TV. O general João Baptista Figueire-do (1918-1989), que sticedera a Geisel na presidência da Repú blica unha aberto uma licitação

blica unha aberto uma licitação para a concessão de duas redes. A pedido do Brigadeiro Délio Jardim de Matos (1916-1990), então ministro da Aeronautica Selvio ajudou a dupla Dom e Ravel, que fazia sucesso com o himo vei, que tazza sucesso com o uno ufan sta "Eu Te Amo Meu Brastl" O caso foi mencionado pelo pró-pno Silvio, rm 1988, numa conversa por telefone com o militar nitada ao vivo em seu pro grama. Ele contou que Dom, que então o processava na esfera tra então o processava na esfera tra balhista, havia trabalhado para ele como relações públicas, apudando-o a conseguir o canal.

dando-d'aconseguir o canal.
Silvio fambém pediu ao jurnalista Carlos Renato, jurnado de
seu programa de calouros, que
interviesse a seu favor junto à
primerra-dama Dulce Figueuredo, de quem Renato era primo, e

do, de quem Kensto era primo, e se comprometeu a cinar o qua dro "A Semana do Presidente" "Sou muito grato, Se não fosse ele Figueiredo], eu estaya ven-dendo caneta na pisaça da Sé" disse Silvio em 2017, conforme observon em artigo o jornalista Mauricio Stycer, autor da biogra fia "Topa Tudo por Diabearo" Silvio ganhou quatro emisso-

ras do antigo conglomerado de Assis Chateaubnand em 198., dando origem ao Sistema Brass-leiro de Teievisão (SBT). A prime-ra transmissão ocorreu em 19 de agosto daquele ano. Anuilmente, a rede é composta por . 14 emis-soras e cobre 70 milhões de la-

res segundo o site da empresa. No campo político, ontra este-ra determinante na carreira de Silvio, a simpatia exibida na frente dus câmeras cedeu lugar a uma

te dus ameras cedes tugar a uma umagem cetcada de polémicas. Desde o regime militar, ele fez afagos a todos os presidentes da República. Em 1988, em entre-vista à "Folha de S.Paulo" quanob he perguntaram se tinha al-guma observação sobre o gover-no José Sarney, respondeu. "Eu sou um concessionano: um 'offi-ce boy' de luxo do governo. Faço aquilo que posso para ajuco aquilo que posso para aju-dar o país e respecto o presi-dente, qualquer que seja o regi-me", relata Stycer em seu livro Além desta posição, que sem-pre lhe valeu críticas, Silvio sez in-

pre ine valeu criccas, sinvio rez in-cursões acidentadas na carreira política. Foram duas tentativas. Em 1988, ele recebeu conviste do PFI. (que se transformou no DEM em 2007 e em 2021, deu ongem ao Umão Brasill) para concorrer à Prefestora de San Paulo, Fez do Prefereura de São Paulo, Fez do episódio tim espetáculo: no "Show de Calouros", perguntou aos jurados se devia ou não acertar, e consultou por telefone ao tat, e consultos prefetto Jáno Qua-dros (1917-1992) "pouca gente deve conhecer essa cidade como o senhor", respondeu Jáno. Súvio manteve o suspense Dias depois, aceitou o convite, mas acabou de-

sistindo por motivos de saúde. Em 1989, seu nome foi cogita-do para a primeira eleição presido para a primeira eleução presi-dencial pós-ditadura, um ano após a promulgação da nova Constituição. O convite foi feito

Constitução. U convite tor testo por um grupo de políticos do PR. Edison Lobão, Marcondes Ga-delha e Hugo Napoledo que t-nham abandonado a candidatu-ra do correligionário Aureliano ra de currengonario Alexanio Chaves. Silvio assumiu de última bora a candidatura pelo Partido Municipalista Brasileiro (PMB), legenda de aluguel hoje extinta A indicação tumultuou a corri-

Annácsajáo tumútluou a corri-da presadencial, disputada por Fernando Collor de Melo (pelo entáo PRN, amal Agir), Luiz Iná-cio Lula da Salva (PT), e Leonel Bracola (1922-2004, PDT). A cam-panha de Silvo durou de dia-antes de ser impugnada pelo Tu-bunal Superior Eleitoral (TSE), que fora acionado por partidos adversários. Silvio seria cogitado maissima vegara a Prefeitura de maissima vegara a Prefeitura de adversários. Silvio seria cogitado mais uma vez para a Prefetura de Sao Paulo em 1992, más a cand. datura não chegou a ser lançada.

datura nao chegon a ser lançada.
No início da década passada,
um revés de outira natureza
abalaria a vida de Silvio Santos
e seu conglomerado — o escândajo do Banco PanAmericano.

Desde muito cedo, Silvio perce beti que precisava atuar no setor financeiro, Em 1969, comprou uma empresa chamada Real Sul, rebatizada de Baŭ Financeira Em 1990, depois de receber per-missão para atuar como banco

missão para atuar como banco militiplo, a companhia adotou o nome de Banco PanAmericano A Caixa Económica Federal in-gressou como sócia em 2009. quando comprou 35% do capita. quanto comprou 35% do capita, total por R\$ 739 milhões. O con-troie permaneceu nas mãos do Grupo Silvio Santos. Um ano de-pois, em 2010, o 8anco Central detectou um rombo na institui micialmente ava iado em çau, intramente avariato en RS 2,5 bilhões. A investigação re-velou um esquema para fraudar resultados e omitir prejuízos, sob um inquênto de 2 mil páguias.

um inquento se 2 mu paguias.

O banco mampulawa a conta-bilidade para esconder sua si-tuação financeura real e obter b-nhas de crédito. Ao todo. 17 exe-cutivos foram acusados de ges-tão fraudulenta e desvio de dinheiro — sete Ioram condena-dos em 2018, com direito a recorrer em liberdade Luiz San-doval, que fora presidente du grupo durante quase três déca-

das receibed pena de seis anos e meio em regime semiaberto. Silvio Santos, que não estava en-volvido no esquema, tomou a fren-te das negociações para evitar que o PanAmericano fosse liquidado. Pediu empréstimo ao Fundo Garantidor de Créditos, que socorre instituições em dificuldades, dan do como garantia as 44 empresas que então formavam o grupo. O rombo se revelaria muito maior que o estimado inicialmente RS 4 Thulhões Em 2011 Siboo ven deu o banco — com a diretona re-novada e rebanzado de Pan — ao BTG Pactual, por R\$ 450 milbões. Não há ciados financeiros con-

so idados sobre o Grupo Silvio Santos, fundado em 1972. O 58T fechou o ano de 2023 com receita de RS 1 149 bilhão e lu-cro líquido de R\$ 31,1 milhões. segundo demonstrações finan ta, A fabricante de cosmét cos Jequiti cujo controle está sen do negociado, teve receita de milhões e lucro líquido

AS 397 Infinios e nucro inquio de RS 31 5 milhões no periodo. Em seus programas. Silvio re-tratava sua familia de manera a se e e divertida, Fazia piada sobre as seis fi,has, que contava nos de-dos como se não soubesse quantas eram ou recordasse seus no mes. Em 2001, dois episódios — o sequestro de Patricia Abravanel. uma de suas fi has, e a invasão de um criminoso à sua mansão

unde ele los mantido como re-fem, mobilizaram o país, numa amostra de sua popularidade O empresário se cason diuas vezes. A primeira união, com Maria Aparecida Vieira Abrava-nel. a Cidinha citoro de 1962 a 1977, quando ela morreu de câncer O casal teve duas filhas. Cintia, a primogênita, é artista plástica e comandou o Teatro impressa, fechado em 2011 Ela Intprensa, fechado em 2011 Ela Imprensa, techado em 2011 Ela é mão do ator e cantor Tiago Abravanel. Já Silvia é apresenta-dora, diretora e produtora no SET Entre 2015 e 2022, coman-dou o infanol "Som Dia & Cia"

Em 1981, viúvo, Silvio se ca-son com fris Abravanel, com quem permaneceu umdo até o tim da vida. Juntos, tiveram Da-niela, Patrícia, Rebeca e Renata À medida que o empresáno

envelhecia, cresciam as espe enverneta, sobre quem seria seu suressor. Esse processo avan-çou gradativamente, sem que losse nomeado um herdeiro único, tanto do ponto de vista

antico, canto do ponto de vista
artístico como empresarial
Patrícia Abravanel apresen.ou
diversas garações no SMT antes de
substitut o pai à frente do "Programa Silvio Santos", carro-chefe
da rede Silvio se alastou das gravada rede hitno se atastou das grava-ções entre 2019 e 2021, no puco da pandema de covid-19. Retornou depois disso, mas em selembro de 2022 se afastou novamente, desta vez de maneira definitiva.

Damela Beyruti atuou como di retora executiva do 811 entre 308 e 2010, e como diretora artistica de 2010 a 2015. Ela integra o Conse-lho de Administração do Grupo

nito de Administração do Cristo. No ano passado, for nomeada vice-presidente do SBT. Rebeca fez aparições em programas da emissora e comandou o "game show" Roda a Roda Jeguiti. É diretora executiva de massa da complicações da marca de cosmétic

Renata Abravanel, frequente mente apontada como sucessora do par nos negócios, é presidente do conselho do Grupo Silvio Santos. O comando das operações es tá nas mãos de José Roberto Ma-

tá nas máos de José Roberto Ma-ciel, que assumut como presiden-te executivo em abril de 2022, substituando Gistilherme Stoliar Subrio Santos Iros tema de bio-grafías, peça de teatro ("Silvo-Santos Vem Al), série de sex-antos ("O Ret da IV"), enredo de escola de samba (a Tradejao, em 2001), filme de cinema ("Silvo-que será lançado em setembro). que será lancado em setembro) São todos retratos de um homen multifacetado, que marcou o una-gnário popular brasileiro das úl-timas décadas. Ele deixa mulher 6 filhas, 14 netos e 4 bisnetos



#### Repercussão

"Silvio Santos ajudos a escrever também a história da Globo. De 1965 a 1969. o 'Programa Silvio Santos' foi exibido pela TV Globo para a cidade de São Paulo e depois, até 1976, foi levado para todo Brasil, É com cannho que me recordo também da relação de amizade, admiração e respeito mútuos que tinha com meu pai. Roberto Marinho, com quem compartilhou três grandes paixões: a comunicação, a televisão e o Brasil. À familia. aos amigos, aos colegas do SBT e aos fãs, a nossa solidanedade. Ao Silvio, nosso muito obrigado."

jalio Seberto Alarinho, prostdar Jeliogas Uli

"Silvio Santos é dono de um carisma único. É com tristeza que recebemos a noticia de sua morte, mas sua alegria tino empresarial, e uma boa relação com a familia são marcas que ficarão para sempre na história.

"Ser humano guendo e profissional tão admirado, Senor Abravanel for exemplo de vitóna e superação e Silvio Santos referencial de carisma e humiidade e sinônimo de alegria para os brasileiros que acompanharam seu sorriso na tela do SBT por tantos

"Silvio Santos foi a maior personalidade da história da televisão brasileira, e um dos grandes comunicadores do país. Com seu talento e cansma lançou e deu apoio a muitos talentos da televisão. do humor e do jornalismo. Era uma das pessoas mais conhecidas e queridas do nosso país."

Ladz Emisio Lain de Bilvo, provincio (14 Magnitus)

"Um dos majores comunicadores do Brasil. Silvio Santos tem historia de sucesso empresarial que sempre será exemplo. Deixa marca eterna na comunicação por sua conexão unica com o publico e que abravessou gerações.

Laiz Roberto Barreso, presidente de Sepremo Tribunal Federal

"Silvio Santos, sem jamais perder seu jeito natural e expansivo, transmitiu alegna. aos tares do pais durante décadas. Seu legado é gigante "

Artiner Live, presidente da Cânsara dos Desertados

"Não há ninguêm que se compare a Silvio Santos, por isso essa grande manifestação nacional de solidamedade aos familiares, aos fãs."

Bedrige Pach

"Adeus, amigo. Foram 70 anos de amizade e uma saudade que será etema."

# Genialidade caótica, o modelo de gestão de um inovador

Mais que um hábil comunica Mais que um habil comunica-dos sixos santos sempre foi um movador apostando em novas tecnologias e modelos de negó-cio. Na juventude implementou um sistema de alto-falantes em um sistema de anostatantes em uma barca do trajeto Rov-Netrón. Com música e publicidade o ne-gocio postenormente evolutu para um bar na barca para Pa-quetá, no qual quem comprasse um determinado número de be-

um deverminado número de be-budas, concorretia em um buga. Com o negócio do Carné no Baú, que cobrava parcelas dos chentes para que pudessem trocar por presentes no Natal, percebe-uma oportunidade de negócio e o aprimorou ao usar os elementos dos espetáculos cirrenses para re-cultar o "custo do lead" para ven der os carnés Tudo toso décadas antes do concedio de marketinge antes do conceito de marketing

ames so conceno de marketing de conteúdo ser popularizado Mas a unciativa mais visionária de Silvio loi perceber que a TV era um veículo de massa, e principal-mente o mais eficiente meto de mente o mais eficiente meio de vendas. Foi nela que com oportu-nismo, e uma rara capacidade de entender o que o público querta o empresário uniu seu tino para negócios com a nova tecnología e entrava nos lares brasileiro

Da reinvenção dos programas de auditoria com o lopa ludo por Dinheiro com aviõezinhos com notas de dinheiro e câmecondidas, ao lançamento dos formatos de reality no Bra

sil, Silvio foi revolucionirio Pode-se argumentar que ele nem mesmo mos atou estes for matos, mas foi decisivo ao moi dá-los e popularizá-los no país

Os mais juvens tabez, imagnem que a Globo e o Big Brother Brasil sejam os pinterims dos rea-lity shows no Brasil. mas meses antes do Bilb estreat, o Bil Jançou, de surpresa a Casa dos Artistas, confinando celebradades em uma casa vigiada por câmeras 24 ho-ras por dia. A Casa dos Artistas foi tum fenômeno de aud encta. Si vio conheceu o Bill em uma e suas temporadas nos Estados Os mais jovens talvez ir

si vio considera o sino em unia de suas temporadas nos Estados Unidos e inclusive chegou a nego-ciar os direitos com os houandeses da Endemol, mas desistre da ne-gociação venerda pela Globo. An-tes que a rival colocasse o BBB no. tes que a rival coircasse o BBB no ar, Silivio produziu a Casa dos Ar-tistas em dois meses, sob sigilo, e colocou seu reality no ar de sur-presa, sem qualquer divulgação prévia. Durante o período de pré-produção, Silvio também (ox equestrado e mantido refém posete horas pelo criminoso que ha-via seguestrado sua filha, Patrícia. A Casa dos Artistas foi um su-cesso, mas a atração foi marcada

Do 'Topa Tudo por Dinheiro' ao lançamento dos reality shows no Brasil, Silvio for revolucionário

pelo caos desde sua origem. O programa teve três temporadas, e iniña como uma de suas carac-terísticas a constante mudança de regras enquanto a atração sa ao ar Alexandre Frota, um dos

ao ar Alexandre Frola, um dos destaques da casa, chegou a de-sistir do programa, mas depos foi autorizado a retornar para o confinamento. Silvio também entrou na casa para informar os entou na casa para informat os participantes de que havia mu-dado as regras e a votação dei-xaria de ser entre os participan-tes e passaria a ser feita por tele-fone pelos especiadores

fone pelos espectadores

O reality pioneiro do SBI é um de
mutos exemplos da gentalidade
caótica de Silvio Santos. A final da
Casa dos Artistas fos a maior a oxidi-ca y fallo de la composição de la composição de
fora da Globo, tum recorde que
persiste há mais de duas décadas.

De certa forma a Casa dos Artises.

peristie há mais de duas decadas De certa forma, a Casa dos Artis-tas também revela as limitações do modelo de gestão do apresentador Enquanto o BBB segue para a edi-ção 25 batendo recordes de receita, cao 20 Datendo recordes de receta, a Casa dos Artistas parou em sua quarta edição após disputas le-gais pelos direitos do programa O lato é que nem todo o brilhan-tismo de Silvio foi suficiente para li-

usmo de sinvo de sundertre para in-vrás de erros estratégicos. Para muitos seu ponto fraco for esco-fier afiguras pupilos davidesoa. Mentocracia não foi o forte do apresentador, e afitudade era um facor determinante nas escolhas.

Após o PanAmençano quebrar com uma fraude fiscal bi ionana cometida pelos executivos do pró-prio banco, Lina Sebastião Sando-val, que traballou mais de 40 anos com Silvão Santos e esteve por 28 aros na ptesidência da hoiding que controlava as empre-sas do apresentador, afirmou não compreendet a admiração de Su-vio por Rafael Palladmo, presidente do PanAmericano na epoca, "Eu te do FanAmericano na epoca, "Eu não consegura entender essa ad-muração do Silvio por els. O Pada duto sempre foi tim patife" disse Sandoval à revista "Piaui" em 2001 Ainda segundo a publica. Amas segundo a publica, do, quando soube do zombo, sil. vio Santos fez uma única pergunta a Sandoval. "Er fui roubado?" A resposta foi sim. Depois, na Policia. Federa. Silvio etapou seu ex-pupilo. Palladano, de tudo: "Ele

es-pupio. Paliacino, de rodo: "Ele era o cabeça do negócio: De 17 acusados de fraude fi-nanceira no caso, em 2010, sete foram condenados: entre eles Pal-ladino e Sandoval, segundo deci-são de 2018 da 6ª Vara Crimmal Especializada em Crimes contra o Sistema Financeiro Nacional em Lavagem de Valores de São Paulo.

Funcionários, como o ator lyo Holanda, por exemplo, têm con-trato vitalicio com o SBT Ou seja, 

empresa ne suvio, o que gera nes-conforto entre aqueles que bus-cam uma organização mais âgi, e cliciente para os tempos digitais. O legado de Silvio Santos tam-bém é complexo no S&T e empresas do grupo. Por muitos anos ele ten

mesmo tendo afirmado em dife-rentes ocasiões que elas não esta-riam qualificadas para sticedê-lo. Atualmente, Daniela Beyruti, a filha púmero 3, é quem dá as cartas no Pumero 3, è quem da as carsas no BET A executiva enfrencia seasten-cia na alta cúpula e derintini diver-sas lideranças, algumas trabalha-ram por décadas com Siàno. Todas as filhas do apresentados partici-

as unas do apresentador partici-para do conseiho do grupo ou es-tão bigadas a áreas artisticas do SPI. Bevruti e as irmas têm tima masañ officir. Além do declímo do mudia tradicional, ainda en-frentam desconfiança internamente no SBE A emissora tam bem tem encontrado dificulda-des em renovar sua programação Uma aposta em influenciadores digitais para novas atrações da casa não teria atingido a meta

casa nao teria atingido a meta de públicidade e público. As ir-mas descartam vender o 581 Nos tempos áureos do Google soba liderança de Ench Schimdt, o CEO explicava que a gigante de bascas não dista aos seus funciomários como anovar, ela gerencia o cana inventivo deles. O segredo? Misturar deias fluidas com to-mada de decisões disciplinada

O apresentador deixou um legado difícil de ser replicado porque gênios como ele são raros, muito raros

Silvio eta uma caldentão de ideias e tomava todas as deciideias e tomava todas as deci-sões, mesmo que mais por intu-ção do que propriamente discipana. As constantes e repentinas mudanças na grade de progra mudanças na grade de progra-mação eram um exemplo visível disso. Essa flexibilidade o tor-nou um comunicador e empre-sário formidavel. Talvez com mais disciplina, como no caso

mais uscipinta, como no esta do Google, twesse extado trope-cos como o PanAmericano oq sua frustrada carreira política. O problema da gestão de Sal-vio Santos é que este modelo deixou um legado difícil de ser-

deixou um legado durcu de ser replicado porque génios como ele são raros, minto raros Nada disso serra possível sem o cansma, e uma impressionante habilidade de Sélvio Santos para nantidade de Suyo Santos para entender as pessoas e o que as titore Fosse vendendo Tele-Sena, a versão moderna do Baŭ, ou mo-syando seus funcionarios, seu poder de entendes os desegos das pessoas é lendário. Suvio foi tão eficiente no sentido de conhecer chi as soluções que eles estavam procurando, que o apresentador se tornou uma marca por si só.

se tornou uma marca por si só.
Enquando empresas contratam
estudos para entender sua audeneria, silvio fazia aius pesquisas qualitativas todos os domingos ao passar o dia interagindo
eoni seu público, ou sa "colegas
de trabalbo", como ele chamava
a participantes do audiderio
Sulvio não pode ser imitado, e
reinventar seus negácios será o
grande desafin de que no suceder e quiser preservar seu legado

## A trajetória de Silvio Santos

Masce no Rio de Jarrairo Sonor Albravanel, primeiro dos seis fillus dos unigrantes Alberto (grego) a Rebucco (turca)



Comeza a trabalhar como cameló vexidendo "atinha palastica, para tradicio eleitor ser seve de fino Decievo y secusi uma alba a matera dicionar se tradicionar de la disentanta para cisavos a política a compre me dia, um el suspirio de compre me dia, um el suspirio de compre me dia, um el suspirio de radio Sobre to acconsidera pela facilio Cantidata mais so ficio um melsono cantidata mais so ficio um melsono. lor le lavet A vista de ambutents dinou os 18 amps

Instale mm sisteme de alto-falorde na barca que ligo o Rio de Janoiro Nitordo para faper aminesos. Faz parceria corri a Amfarctica para vender bebidos aos cisentes





Assums o Bail da Felicidade, que fora priado pelo radialista Mianos de Nobrega. Originalmenta, as clientes pogavans uma mensadidade para recolver no fina do ano, um basi de brinquedos. Como o negecio lo mol, Mobrega podifie ajuda ao atrigio. Sávio fez modificacións vinportantes passas modificacións vinportantes passas serios podificacións y modificacións para recollection de la propertion de la



Estreia e "Programa Silvio Santos" no dia 2 de junho. Dirigido por Luciano CaRegari, e marcado pela farta distribusção de prêsmos, que exilição estava restrita





Cria d Grupo Silvio Santos, holding controlationa de suas empresas. Compra 50% da TV Record

Obtain in concessor do caracilla no Rio la composito Adquiri equiporativo de transmissão no resão da TV Continenta

1977) Morre a esposa. Cidinha, de câncer no sotenir digestórii

Funda a Organização Módica (Orned).

ersponsave pelo prenero planto de stade combinado com capitalejação Mois tande a empresa é ventida para a

(1980) Passa a bransmilli o programa 'Chaves

1981 Gantha a onnoessão de quatre emissoras, o que dá origem no Sistema firallorin de Tolevisão (SBT) A primitira transmissão ocorre em 39 de agosto. Sãoto se casa com finis Abrasanel. Val ao ao o programa do pulha ço "Boco"



eia de "A Praça da Ajegria" que se chamar A Praça é Nossa' e do w Muravilha' com Mara Manavilha



Cardidata-se à presidência da República, mas o Tribunal Superior Elettoria caça a sua candidatura po não ter sido o nome do partelo nas convenções establusis

1990

1991 Cha o blario de capitalização Tele Sena. Estrela do "Programa cure com berginilo: Grossnin, e. & telejorna "Aqui Agona"

1993 / Estrela do programa Born da A Cla con Fliana

1994 Estrela da novela

Figuras Seis" de Silvin de Abrea

Ma aros seguinte, a folhetam
recebe a Trafea Imprersa de
mellor novels.

1999 Estreia do programa "Silcos do Melhão"

2001 É sequestrado, em um aprisódio que comove o pois Recebe homeragem da escola de samba "radicia como tema do desfile Estresa do programa "cha dos Articha"



atificity highlight

Tira do mercado o cural: de mercadorias Bau da Felicidade e converte as lojas em operação tradicional de varejo



2010 O Banco Central descobine operações suspeitas ao Banco PanAmericano. A quitibueça obtêm emprésiem de RS 2.5 hilhões do Fundo Garantidor de Cródite para equilibrar as con



Capit in action resolution in The sense a point in support



2021) Volta a apresentar o "Pr

2022 Afrista se novamente da programação

2023 Seu património é valoritado en RS 1,6 bilhão segundo a revista

2024 Morre ans 93 augs, and São Paulo



Marketing Até julho, os investimentos dos clientes das sete das 10 maiores agências cresceram 18,6%

# Olimpíada aumenta gastos em publicidade

No mundo da publicidade, a primeira metade do ano costuma ser mas frara em termos de inves-timentos. Mas não foi o que acon teceu em 2024. Estima-se que os gasto na compra de espaço publi-tatino tenham crescido um per-centual de dos digitos, em conso-nância com o bom desempenho do primeiro trimestre, quando bouve aumento de 23%, para \$5.4.5 habitas commodo. Comhouve aumento de 23%, para R\$ 4.5 bilhões, segundo o Cenp-Meios Ao longo de 2023, esse un-dicactor oscilou entre 7% e 10% De janeiro a julho, or investi-men-oxdoschentes das sete das 10

then-socoscientes/dassete das for maiores aglèticas do país cresce-ram 18,6% segundo cálculo fei-to pelo Valor Foram ouvidas Mediabrands. BETC. Havas, Art plan, WMcCann, EssenceMedia-Lom Galeria e África Creative Muit > desse pesultado tem a ver

Mul odesse resultato tem a ver com campanhas atreladas à Olim-piada de Paris — ainda que o even to só tenha começado em julho. Os patrocinadores anteciparam as ações publicitárias, de olho no engajamento do público. "O melhor da fes, a é esperar por ela", brinca o presidente do Cenp, Luiz Lara.

o presidente do Cenp, Luiz Lara. Pesos o cenáno macroeconomi co, com juros e desemprego cam do. Com esse contexto, os anunon. Lon esse contexto, os anun-ciantes aceleraram os investimen tos. É bom lembrar que a compar-ção é cont os primeiros nieses do governo Lula, quando boa parte das empresas pos o pé no freio.

das empresas pos o pe no neio.
"Deve ser usu ano munio bom
para o mercado, acompanhando o
crescumento do produto interno
bruto brasileiro", diz Lara, Levantamen, o da consultona Statista, em parceria com a arência Dentsu. mostra que : avestimento em pu-blicidrite no país pode crescer mai, de 8% em relação a 2023. Responsável pelo filme da cam-



antes do evento c

panha de 100 anos do Itaŭ com a Marionna, outra evento que mar-Addonna, outro evento que mar-ou o primeiro semestre, a Africa avanve teve um crescimento de 45% sobre o primeiro semestre do ano passado. A agência também conquistos cientes como a cerveja Corona, da Ambev. e as marcas Páo de Açúcar e Entra, do GPA. "Os eventos influenciaram, mas a agência tem muto do impacto da Deformación de

diretor financemo João Valente

A Galeria agência que também
participou do projeto do Itaú, teve
uma expansão de 20% no primieno semestre com novos clientes o mo Havaianas e Totys. "De modo geral, temps visto um mercado bastante ativo, principalmente em midia externa [out-of-bome]", diz o CEO e sócio-fundador Eduardo Simon, que está otimista em rela-ção aos próximos meses, com destaque para a Black Friday balanco da emoresa, a Améroca La

oatango na empresa, a rinterio da tina gerou é 92 milhões em receita entre abril e junho, com alta de 18,9% em base anual. A região teve

o maior crescimento, em basi

anual, entre todas as subsidiānas

anual, entre todas as subsidianas do grupo. No Brasal, o Pubicis Groupe conta com dez empresas metimido as agênicas Publicis. DPZ, Talent Leo Burnett e LePia.. A Artiplan, agênicia que integra o grupo Dreamers, cradora do Rock in Rio, aumentou o quadro de funcionarios en 15% nos primierros seis mieses deste ano, para 480 per Sosa. A emporera apulho us scinitas se centras contras contras contras estas mesos deste ano, para 480 per Sosa. A emporera apulho us scinitas

soas. A empresa ganhou as conta-

da Samsung, Bob's, Gerdau e Fami-

thão resultando em um cresci-

mento de 20% no primeiro semes tre, vador similar aos das expectati vas para a segunda metade do ano

Para o datetor de receita do Purara o director de receita no ra-blicis Groupe no Brasil, Marcelo Mejiachowicz, o segundo semestre deve ser ainda mais pontivo. "O Rock in Rio também é paico para ações de maircas e ajuda a fortale-cer esse cenário." De acurdo com

"De modo geral, temos visto um mercado bastante ativo" Eduardo Simon Investimentos em publicidade valor gasto no Brasit em US\$ bilhões \*



Outro movimento do setor des e ano é a danca das cadeiras. A Ta lent, por exemplo, contratou três novas lideranças de midta, criativo novas merança a ne mina, criativo e operações, segundo a CEO da agência, Lica Bueno. O mercado de trabalho aquecido tem levado al-gumas agências a ter dificuldade gumas ageneras a rer catolidade em aumentar a remabilicade por conta de fatores como custos de operação e pressão salanal. "Hoje o maior desaño ê a capta-ção e a retenção de talentos, não só

de criativos. O mercado voltou a se de criativos. O mercado voltou a se movimentar nesse sentido, com rescunentios dos salários em um periodo pós-panderma. Isso pressiona ntal o os custos, ossitos como a adaptação dos serviços às novas

analpia asono servicos as novas tecnologias, como a inteligência artificial", diz o copresidente da BETC Havas, Diego Alonso. Neste ano, a agência teve crestimento de 11% no primeiro semestre A agência perdeu as contas de GPA e Amil (que realizationa de GPA e Amil (que realizationa especia). Betivou sua agência interna). Pa-ra o segundo semestre, a esti-mativa é de expansão de 15% em comparação a 2023, com a chegada de novos contratantes como Sephora. Iberia e Vitru Educação, além de grandes campanhas programadas co-mo as de Santander e Assai

A WMcCann apresentou cres cumento de 28 no periodo e projeção entre 5% e 10% no se guido sentestre "O cenário econômico anda é desafador apesar da previsão do crescimento do PIB na casa de 2%. Te mos que estar atentos aos efei tos da alta do dólar, especial

tos da alla do dolar, especial-mente na inflação e na taxa de jutos", diz o diretor geral e fi nameetro da agência, vitor Liefi. A Mediabrands teve aumento de 15% nos primeiros seis meses do de 15% nos primetros seis meses do ano sobre o mesmo período de 2023, e prevê o mesmo núrriero para o segundo semestre Direto getal da unidade de negociação e anteligência da agência, João Dabbur cita maior investimento de chentes em pubilicidade. Para ele, "o aquecimento da economia re-lectu de forma muito mais forte do que os even os pontuais."

A Ogilvy crescen 12% no período A Oglisy cresceu 12% no período de Janeiro a Junho. E para a segun-da metade do ano, a expectativa fica em 5%. "É preciso levar em consideração as eleições munici pais no segundo semestre que, de certa firma, captam a atenção do público, e é mais um item dentro do calendário para «5 mare"s dis-putarem atenção" disse o CEC da Ogilvy, Fernando Musa.



# No Rio Gastronomia, comida e música

#### **Entretenimento**

Ana Carolina de Souza e Júlia Pinna O Gioixo, do Rio

O primeiro fim de semana de Rio Gastronomia terminou ao som do gênero mais cartoca que há. Ontem [18] à noste, o grupo Sam-ba Que Elas Querem, formado ape-nas por mulheres, fez o público no Jockey Club Brasileiro, na Gávea, rantar e dançar com um repertôno caprichado, incluindo clássicos de

caprichado, incluindo classicos de notnes como Zeca Pagodimho. "É importante para gente estas aqui. Nossa primeira vez no Rio Gastronomia, um festival gran-del E legal ver o samba com esse rartaz. Agente viu que vão ter ou tras rodas aos domingos, é supe rimportante para a gente do gê-neto", festejou Mariana Solis uma das integrantes do grupo.

Foram quatro dias com ofertas variatias de comidas, shows, au as de chefs renomados e outras atrade chefs renomados e murasano, ções. Ontem, Elia Schramm, que cões. Ontem, Elia Schramm, que comanda as cozinhas do Babbo e do Si-chou esteve com os filhos Olivia e Benjamun, e a irmã, Sarah no encuntro "Molho pomodoro do papar: cozinhando em famí-lio" no Actividas Cost. "Teoco." do papar cozinhando em familia" no Aduntório Sena, "Por o primeiro prato que meu pai me ensinou a fazer e a primeira recei ta que fiz para minha filha", costou o chef, anumado dante da platera no adutório. "Meu pai é educador professor de carreira, e mirba máe é medira. Le fun educado para ser inteligence, tinha que estudar Conhecumento é par ser comparalhado, guardado ra ser compartilhado, guardado não resolve nada" disse

O tempo bom que fez nos últi-mos dias no Rio, com céti azul to-das as tardes e notes frescas, dec

de semana do festival gastronomi-

oe semana do testival gastronomi-on, o maior do gênero no país. Na quinta-feira que vem, have-tá a segunda parte do festival no Pião do Prado, no Jockey onde es-tá montado o evento. A 14ª edi ção do Río Gastronomia vai até o dia 1º de actembro, sempre de quinta-feira a donungo. A pro-

"Fui educado para ser inteligente Conhecimento é para ser compartilhado, quardado não resolve nada" Elia Schramm

gramação reserva ainda as apre sertações de nomes conso Torri Garrido dia 22), Blitz (dia 23), Diogo Nogueira (dia 24), Maria Rita (dia 29) e Xande de Pilares (dia 30). Nos auditórios Senac e Santander onde acontecem as adias, são aguardados ainda os chefs Jimmy Ogro (dia 23), Flavia Quaresma (dia 24) e João Paulo Frankenfeld (dia 25), campeão deste ano na categoria Melhor Chef no Prêmio Rio Show de Gastronomia entre (antos outros

ronomia entre fantos outros Realizado peio jornal "O Glo-bo" o Rio Gastronomia 2024 (em apresentação do Governo do Es-tado do Rio de Janeiro, Secretaria de Estado de Cultura e Economia Criativa, da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, Secretaria Mi-nicipal de Cultura, Sesc RJ e Senac RJ; tem o Governo do Estado do Rio de Janeiro como estado anfi-

trião e Cidade do Rio de Janeiro mao e Cutade do Rio de Janeiro como cidade anfitari a patrocfino master do Santander, Naturgy, Claro e Light, patrocínto de Stella Pure Gold, Maturatta, Rein 70 anos, BYD, Rio Jogos, Secretaria Municipal de Cultura e Secretaria de Estado de Cultura e Economia Criativa através de Lei Estadual de Incentivo à Cultura aposo da Secretaria de Estado de Turismo, Rede D'Or Garrafaria, Chandon, Água Pouso Aito Andonnha, Co-Agua Pouso Anto Andonnia. Co-légio pH, Frezunic, Cora-Cola, Matte Leão, Tron. Président e Pla-nos de Sañde SulAmérica, parti-cipação de Getinel, Arpo Gin, Gta-nado, Musquée Granfino, Fres-catto, Três Corações, Quero Chuva, Aperole Combrasil, Pro-dução RKF, Shopping Oficial Rio Sul-Hotel Oficial Fairmont Rio, parceria do Sindkio, Radio Oficia CBN e Radio G'obo

# 0 podcast chega aos 20 anos

### INVENTOU

#### História

De São Paulo

O ex-apresentador da MTV ame ricana Adam Curry for responsável por reproduzir em 13 de agosto de 2004, o primeiro podeast do mun-do. Ao insersi um áudio no dispo-

sitivo digital que ele mesmo crion chamado de iPodder, em refe-rência ao iPod, da Apple --, Curry usou o formato KSS como base A ferramenta que faz a distribuição de informações em empo real nclusive, de som, havia se torna-do popular graças ao seu colega e desenvulvedor. Dave. Winer. Assim, a gravação de Curry tinha al

sun, agravação de curry inita a-go que nenhuma outra finha a sincronxação automática. Em 15 de setembro daquele mesmo ano, foram registrados os primeiros domínios relaciona-

primeiros tranciones resaciona-dos ao termo, como Podcas hig.net, dando início ao que se conhece hoje como podcast O curioso é que o nome sargui antes mesino da midia ser criada O termo for utilizado pela primeira na 12 de fuerencia de 1004 no. vez em 12 de fevereiro de 2004 pe-io jornal brisánico "The Guardian" A palavra foi cunhada pelo jorna-lista Ben Hammersley, que misturou os termos pod (uma contração de dispositivo portátil) e radiodi fusão em artigo publicado intitii ado "Revolução Audível", na qual falava sobre o avanço do áudio amador, mas sem lazer referência a smeronização automatica.

Assim, os episôdios são repro dazidos um atras do outro au-tomaticamente e os conteúdos podem ser ocvidos sem preci-sar de conexáu cum a internet Segundo a consultoria Statista. outubro de 2023 havia 3.2 milhões podcasts no mundo que foram responsáveis pelo ançamento de mais de 178 milhões de episôdios. (NF) Tecnologia Fortnite havia sido retirado das lojas da Apple e do Google após uma batalha que mostra o crescente poder dos reguladores

# Sob pressão da UE, o popular jogo da Epic volta aos celulares

Financial Times, de San Francisco

O aplicativo do popular jogo para celusares Fortnite voltou aos Phones na Europa e aos dispositivos com sistema Android positivis com sistema Android em todo o mundo, quatro anos depois de ter sido retirado das lojas de aplicativos da Apple e do Google em uma bata,ha an-titruste de grande visibilidade.

O retorno de um dos games mais populares do mundo às dias plataformas dominantes de telefo-nia móvel, acompanhada do lan-tamento da loja de aplicativos de sua desenvolvedora, a Epic Games

sua desermoivedora, a Epir Games, mustra como a regulamentação da União Europeia da fectar grandis empresas de fectarogas. O executivo-chefe (CEO) da Epir, Tim Sweeney, atributo o mé-tro disso à Let de Mercados Digi-tas da UE, que obriga os "pateker-peis" (grupos controladores que dom,nam áreas cruciais da ativi-dade digital) a abrirem suas plata-formas para rivas. Ela afilmo formas para rivas. El afilmo formas para rivas. formas para rivais. Ele afirmou que

formus para rivas. Ele altimou que 
à maré está vizando" pois tanto a 
Apple como o Google estão sob 
pressio das agrincas reguladoras ce 
tots ribumas ao redor do mundo. 
A nova loja da Epic Games oferece o Formite e os jogos Fall Guya 
e Rocket League Sideswipe para o 
stema iOS na Europa e para o 
dispositivos com Android em todo o mundo. Os títulos também 
casão disponitemes em outras lojas estão disponíveis em outras lojas de aplicatures de apricativos como Aptoide e Altátore, la içadas na UE depois da entrada em vigor da Lei de Mercados Dig (aistem março). jas que ofereçam excelentes ter-mos para os desenvolvedores a alcançar usuários" disse Swee-ney "Levaremos todos os nossos jogos para etas e tentaremos esjogos para euse e intraremos estabesecer um espurto de ajudar todos os desenvolvedores e de re-conhecer que quando a maré so-be, ela levanta todos os barcos." A Apple limitores a uma decla-ração mas genérica. "A Let de Mer-codos Districtación de la tituações.

cados Digitais erige que ativemos novos recursos para desenvolve-dores na UF e temos trabalhado para torná-los tão fáceis quanto possível aos usuários, ao mesmo tempo em que ten amos prote-gersua privacidade e segurança."

ger sus privacidade segurança."

O Gongle não se pronunciou.
Sete anos depois de ser lançado,
o formite continua muito popular Dados da Ampere Analysis
mostram que 35 milhões de pessoas jogaram Forbitte poe mais de 600 milhões de horas em ju ho no Xbox e no PlayStation Para o analista Piers Hard ng Rolls, isso faz desse jogo gratusto "de longe, o mator game nesses consoles

A Applee o Google tiraram oi jogos da Epic da App Store e da Play Store em agosto de 2020, quando a produ ora, que tem

Regulamentação da União Europeia começa a impactar gigantes como Apple e Google

sede na Carolina do Norie, en-trou com processo contra os dois nos Estados Unidos, acu-sando-os de práticas monopolis-tas. A remoção aconteceu logo depois que a Epir del beradamente passou por cima dos sis-ternas de pagamento obrigató-rios nos aplicativos das patafor-mas, em procesto contra suas ta-asa sobre as compras diguta ta-bas sobre as compras diguta continuam banidos da App Store da Apple e da Play Store do Google em todo o mundo. A bet de Mercados Digitias da UE obriga os "garticeepers" a moda-rem suas práscas convercias dispusições destinadas a abris os sistemas operacionais de teléfonia mente passou por cima dos sis-

sistemas operacionais de telefonia movel para lujas de aplicativos ti-vais, assim como para outros mé-todos de distribuição e pagamen-

todos de distriotica e paganien-to. As empresas tinham até março para se adaptar às novas regas. Huje a UE investiga a Apple e o Google para verificar se os planos de conformidade de suas lojas de aplicativos atendem aos regutirapricativos aientem dos requistos das novas regras. O não cum-primento da lei pode resultar em multas de até 10% do fatora-mento mindral cas empresas; Empresas, inclaindo a Spotify criticama Apple em particular por uma nova estrutura de caxas na UE.

tuma nova estrustura de taxus ma u.e., que tem o objetivo de capitar gas-tos feitos fora da App Store para comprar aplicativos ne.a. Eles di-zem que esse esquema impedirá os desenvolvedores de pascar cunais de distribuição alvernativos

Segundo a Epic a Apple e o Go-ogie introduzirain "intencional-

menecexperiencias de instanação de baixa qualidade, cheras de militiplas etapas, configurações de dispositivo confusas e telas com mensagens assustadoras" Em seu sate, a Apple informa

que são necessárias cinco etapas para instalar uma loia de aplicati-

pedri de competir com ela", diz Sweeney. "A Apple tem nos obs-rutido de uma maneria horrivel." Nos EUA, a , p.c. anda esta en volvida em uma batalha jurídica com a Apple, sobre se a fabrican-te do ilhone está cumprado a te do afrione está cumprindo a liminar de um piuz da Califórnia que profibe desenvolvedores de directionar clientes a sair de seus apli-ativos para fazer pagamentos digitats. A Epic perdeu a parte principal de seu processo contra a Apple, mas venceu em um pionto da lei da Califórnia. Mas em decembro a Epic teve uma grande vitória, quando convenceu um jún federal da Califórnia que o Google esmagou a consigue o California.

mia que o Google esmagou a con-corrência no mercado de aplicati-vos para o sistema Android. O Go-ogle vas recorrer e espeta que o ogie vai recorrer e espera que o juiz do caso decida que sanções agincará. Na quarta leira, o juiz disse que emitina essa parte da sentença nas próximas semanas. (Trodução de Lilian Comman,

# Saída de X do Brasil dificulta atuação do STF contra rede social

#### Internet

Flávia Mala

A saida da empresa X do Bra-A saica da empresa A do ma-sil pode trazer consequências à execução das decisões do Su-premo Tribunal Federal (STF), como o tempo de cumprimen-to e a subordinação à legislação estrangeira, de acordo com Ángelo Prata de Carvalho, ad-vogado e professor de direito digital. Além desses aspectos relacionados a determinações do STF, a medida tomada pelo X no síbado di fículta a peñpria fiscalização da companhia. Carvalho explica que, caso a empresa manienha alguma forma de representação no Brasil como um escritório de advocacia so outro represen-Ângelo Prata de Carvalho, ad-

prasii como um escritorio de advocacia ou outro represen-tante oficial, as decisões conti-nuam sendo executadas comu ocorre atualmente, com a em-presa sendo notificada no país.

presa sendo notificada no país.
Porém, se não mantiver mais
menhuma representação no Bra-sil, as ordens da Suprema Corte
brasileira serão enviadas aos Es-tados Unidos, país sede da empresa. Esse envió ocorre por neto de acordos de cooperação inter-nacional e como intermédio do Ministêrio da Justiça. Dessa for-ma, o cumprimento da senten-ça poderá ser mais demorado, uma vez que envolve todo o trámise de acordos internacionals.

mite de acordos internacionals. Vale ambrar que em muitos casos, o ministro Alexandre de Moraes pediu ao X a retirada de conteúdo em prazos esigues, de 24 horas ou 48 horas, o que ficatra ma 8 complicado por meno de um acordo de cooperação.

Outro ponto levantado por Outro ponto levantado por

Carvalho e que quando a Justi-ça americana recebe um pedido Carvalho e que quando a justi-ça americana recebe um pedido de cooperaçã i judo, al interna-cional do Brasil, esse pedido vai ser interpretado sob a luz da le-gislação local. "A ameaça de sair gistação focal. A ameraça de san do Brasil, diante da indisponi-bilidade do X de cumprir as or-dens do ministro A exandre de Moraes, é uma ameaça de tor-nar ainda muis difficil a execução desse tipo de ordem, ou se

ção desse tipo de ordem, ou se-na, o oferecimento das informa-ções que o ministro Alexandre procura obter? esplicou. Carvalho ressalta que subme-ter as decisões à jurisdição ami-ciana não é uma garantia de que a rede não terti que cum-prir as decisões. Estate um voto de confiança de que o ordena-mento jurídico amiençano ado-a essa concepção mais liberal a essa concepção mas liberal mento juntaro americano auto-ta essa concepção mais liberal sobre liberdade de expressão e vai continuar adotando, tres-no nesses casos concretos. Mas não existe exatamente uma garantia Existe uma ten-dância, ema vai desendar do

uma garantia existe uma con-deucia, mas vai depender de como são apresentadas essas ordens a forma como elas são interpretadas e até a própria conduta desses agentes." A rede de Elon Musk infor-

nos no sábado que vas encerrar nos no sábado que vas encerrar as operações no Brasil em reação a decisões judiciais de Moraes. A empresa cita um despacho em que Moraes teria ameaçado multar e prender a responsável pelo escritório da companhia no Brasi. Rachel de Oliveira Vil la Nova Conceição, por descum primento de determinações ju-diciais. A empresa afirma contado, que o serviço es atinuará dispon vel para os asuános no país. Procurado, o \$TF rão se manifestou sobre o assunto.



# **COMO CRIAR UMA ESTRATÉGIA** PARA A INOVAÇÃO

### **IEFFERSON DE PAULA**

Presidente da ArcelorMittal no Bras I

Apresentado por



STELA CAMPOS



ACESSE AGORA no site ou nas principais plataformas de streaming.

cbn globo.com/professional







Cenários Com preços pouco atrativos, produtores têm abandonado a atividade; em São Paulo, que lidera a produção, cana já ocupa áreas de seringais

# Importação de pneus cresce e pressiona cadeia da borracha natural

Entre 2017 e 2023, as importaentre 2017 e 2023, as importa-ções brasileiras de pneus de carga e de passeio cresceram 1178, pas-sando de 16,9 milhões para 36,8 milhões de unidades. Esse forte au-mento desencadeou uma crise na mento desencadeso uma crise ha indústria nacional de pneus, o que tem pressionado a cadeta de pro-dução de borracha natural, maté-ria-prima em que o Brasil tem tra dição e do qual o país já foi o masor continto a masor de país já foi país já foi o masor continto a masor de país já foi o masor continto a masor de país já foi o masor continto a masor de país já foi o masor continto a masor de país já foi o masor continto a masor de país já foi o masor continto a masor de país já foi o masor continto a masor de país já país de país já país de país

produtor e exportador global Produtores têm abanconado Produtores (ém abanconado seringase, em alguns casos, até arrancado as árvores para abrir espaço para outras culturas, co-mo acana-de-acticar em São Pau lo, Estado que fidera a produção de borracha patural no país. Se-gundo estimativas do segmen-to, na safra 2023/24, a colheita nacional cau de 15% a 20%. Em São Pado, a área de conheita

Em São Paulo, a firea de colhesta, que havia stolo de "152, mil hectares em 2022/23, caiu para 113,3 mil hectares em 2023/24, estima locatares em 2023/24, estima locatares em 2023/24, estima lo Instituto de Eronomia Agrícola da Secretaria de Agricultura do Estado (IEA-SP). A queda no Estado, que responde por mais de 50% ca produção nacional, é ineficia. No mesmo mitervalo, a colheita pasua de 282,1 mil toneladas para 273,5 mil toneladas para Em São Paulo, a área de colheita,

"Desde a mistaleção de cultura m.E.s.ado, iso nunca tinha occindo. É consequência do preço baixo e da falta de capitalização do produtor para reinvestir no seringal", diz Marti Mascare has, pesquisadora do EA-SP. Segundo ela, o crescimento das importações nos últimos anos fez com que os estudques das usinas ficasiem lotados. Com isso, as indistrias defeatam de comprar es-Desde a instalação da cultura

dústrias deixaram de comprar cer dustrias detixaram de comprar cer-ca de 120 m l'onecada de borra-cha no campo, o que acentuou o declimo das cotações do produto. Como consequência dos preços achatados, pela primeira vez na história, os heveicultores não con-

seguiran escoar a safra. Eles precisaram de aposo governamental para amenizar parte do prejuízo. "Alguns produtores estão cor-

tando os seringais para erradicar as piantas e sair da cultura", la-

mentou José Fernando Canuto Benesi, presidente da Associação Brasileira dos Produtores de Bo racha Natural (Abrabor). "É uma racha Naturai (Antabor). E sima situação de caos para a cadeia. As medidas necessárias para salvar o setor são governamentais." Hoje, os seringais ocupam 257 mil hectares no Brasil dos quad-

163 mil hectares estão em produ ção. Os dados oficiais da colheita nas últimas disas safras ainda não estão disponíveis. Em 2022, o país produziu 416,9 mil toneladas de

produzio 416,9 mil toneladas de borracha natural, e o valor dessa produção foi de 85 1.8 hi hão, seguado o Instituto Brasileiro de Geografale Estatística (BGC). Agosto é o periodo da entressafa da cultura. O trabaho dos "sangradores" nos seringas começa em setembro, mês que mariza o nifeto da colheita. Fin ottobro, a borracha começa a chegar às usinas beneficiadoras. "Aodutores e indistria consideram "desteal" a entrada no litosal de poseus importados, principal-

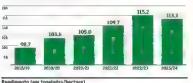
ram "desleal" a entrada no Brasil de preus importados, principal-mente asiáticos. Segundo os inte-grantes da cadeia, os produtos chegarn ao país com precos abasino do cisto de produção local e me-nores também que os valores pra-ticados no mercado internaciona. Esse quadro, afirmam, derrobov as vendas das empresas nacionais, um están como estronicos habarmás-tos producios de la como esta con sum están como estronicos habarmásque estão com estoques abarrota dos nas fábricas e ao menos 2.5 m l funcionários de acenca

A indústria de pneus, que con-some 80% da borracha que o Brasil produz, pediu ajuda ao governo. A cadeja quer a elevação, de 16% pacadria quer a esevação, de 16% para 35%, por 24 meses, da alégodia de importação dos pneus, medida que pode entrar em votação na Câmara de Comêrcio Exterior (Camex) na próxima semana.
Os fabricantes também cobram

"Se a indústria nacional de pneus morrer, nós vamos morrer junto" Fernando do Val

### Borracha natural em São Paulo

Área de produção (em mil hectares)





reforço nas medidas artidumping que já existem e ações em três outrus frentes, uma contra os subs

tras trentes, uma contra os subsi-dos dos países exportadores; uma para evitar a falsificação de origem e triangulação dos produtos: e a errecira, para restringir a entrada no país de pneus com preços aban-va do custo de produção, com a paraficiação do pareo da enferên-

xo do custo de priodução, com a verificação do preço de referên-cia ha entrada das importações. No intervalo entre 2017 e 2023, quando as importações crescriam 117%, as vendas de

pneus da indústria nacional car-

crescram 1178. as vendas de preus da múdistra nacional carram 188. A quantidade de boracha atural nos tens importados mais do que dobrou nesse período, passando de 55,9 mil toneladas. Esse é o volume de matéria-prima estrangiera que competu diretamente com a borracila arsaile ra. Na primeira metade deste ano, a participação de mercado dos tiens importados Já foi maior (548) que a produção local (46%). A fabricação dos pienes de capa de passeio não diministra parada é mais alto. Estudo da LCA Consultoria de maior de competido, já que o custo de uma múdistra parada é mais alto. Estudo da LCA Consultoria de Pretamásticos (Anti) mostra que, em 2023, os piestos de carga importados entraram no Brail ao custo médio de Pretamásticos (Anti) mostra que, em 2023, os piestos de carga importados entraram no Brail ao custo médio de 105 % 2.9 por mostra que, em 2023, os piestos de carga importados entraram no Brail ao custo médio de USS 2.9 por multo, valor hom menoz do ou multo.

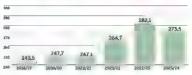
custo média de US\$ 2.9 por

quilo, valor bem menor do que a média internaciona., de US\$ 4.2 No Brasil, os valores foram 69% inferiores à média global.

"Essa variação absurda mostra

mente as auquosas nos tuninos anos para proveger as indistrias nacionais No Brasil, a tixa estava zeroda e passou a 16% em 2023, o que não surtiu efeito. "Se essa in dústria morrer, morreremos junto", disse Fernando do Via Guerra, debutes e aucestra de dústria forma de composições de la composiçõe de la composi

diretor-executivo da Abrabos



#### 416.9 mil toneladas

fução brasileira em 2022. O valor da produção foi de RS 1,8 bilhão

# Índice paulista alcança preços mais atrativos para os produtores

Desde 2020, um projeto con-junto do Instituto de Economia Agrícola da Secretana de Agricul-tura de São Paulo (IEA-SP) e da tura de Moradio (12A-34) e da Confederação da Agricultura e Pe-cuária do Brasil (CNA) apura men-salmente o paveo de referência has importações de borracha natural. O objetivo da infectitiva é ofe-

"Essa variação absurda mostra que os países anáticos aprovetam a fala, de proteção tarifaria no Brasil para exportar estes produtos a preços desleais", afirma 
klaus Curt Müller, presidente 
executivo da Amp. "O mercado 
mundial cresceu e as empresas 
nactionais encolheram" 
Países como Estados Unidos e 
Méxaco elevaram significativamente as abiguotas nos últimos 
anos para proteger as indistrias! O objetivo da instativa e ore-recer um parâmetro para as me-gorações entre os produtores do coágulo que sas das serin-gueiras e as usinas de beneficia-mento. No cálculo de formação de preço. IEA-SP e CNA nicluem

de preço. IEA-NP e CNA incluem tens que ficam de fora de outro índice vigente no mercado. Coordenadora do projeto, a pesquisadora Marli Muscarenhas diz que o índice atende todas as caz que o maire acente coras a variáves a que integram o proces-so de importação — o inercado assático é a origem de referência. "Os precos eram subestimados, não cobriam os custos de produ-ção, e a rentabilidade catu", explica. Com as contas no vermelho.

os heveicultores seguraram in vestimentos e amargaram queda na produtividade e na produção O índice do IEA-SP remunera os

custos de produção e pode das ate certa rentabilidade afirma ela. A certa rentalmidade atrima esta, n questão, que deve chegar a Brasi-ia, é articular com o restante da cadeia para considerar tais pre ou nas negociações de comercializa-ção da borracha natural.

ção da Dorracha haturai.
Para agosto, o preco do indi-ador é de R\$ 14.12 por quilo de bor
sucha importata, valor "8,7%
maior que o do indice CEB-16
Merxado, que é de R\$ 10,33 Em joi
lho, os produtores de São Paulo re

Iho, os produtores de São Faulors ecberam, em média, 83-3/7 por quilo, em um quadro em que o custo de produção ficrou próximo de R\$ 6 por quilo de coâgulo Se o indace de IEA-5P e CNA fosse seguido à risca, o produto sama por R\$ 5,52, afirma a pesquisadora. A diferença, prossegue ela mima a rentabilidade do produtor e "causa problema gravisamo a na sustentabilidade do vissimo na sustentabilid cultura a longo prazo" (RW)

# Produtor eleva pedidos de recuperação judicial

#### Conjuntura

Nayara Figuelredo De São Paulo

Os pedidos de recuperação rudicial feitos por produtores na rais que atuam como pessoa fisi-ca dispararam no primeiro tri-mesere. Ao todo, houve 10% sob-citações no período, segundo levantamento da Serasa Expensar

vantamento da Sersas Experian-nimero bem superior ao SI pe-didos que ocorreram nos três pri meiros meses do ano passado. A queda dos preços das com-moditoes, quebras de safra decor-rentes de problemas climáticos e os gastos com-maumos são as principais razões para o desequi librio nas contas dos produtores. Apesar do forte rescimento do número do pectudos judiciais

Apesar do torre crescimento do número de pecidos judiciais no campo, Marcelo Pimenta, que lidera a área de agronegário da Serasa Experian, acredita que esse quadro está muito longe de caracterizar tima crise no setor." O número de pedidos é baixo [em velacão ao continueente total de numero de pedidos e baixo Jem relação ao contingente total de produtores], e a maior parte dos propincianos ritrais continua atuando normalmente", disse A região Centro-Oeste concen

trou o masot numero de solicita cões. Mato Grosso liderou o ran-king, com 53 pedidos, e Goiás apareceu em segundo, com 16. Segundo a estimativa mais re-

cente da Companhia Nacional de cente da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), na salva 2023/24, a produção de grãos do Centro-Oeste deve ter uma que-da de 11,4%, em razão de episô-dios de seca e das altas temperaturas. Em Mato Grosso e Gotas, o

decimo deverá ser de 8%

O Paraná fot o Estado com o terceiro maior número de pedidos de recuperação judicial no primeiro trimestre, com 12 solt

primeiro trimestre, com 12 son-ctações. Na sequência apareceu o Rio Grande do Sul, com seis. Como o levantamento consi-derou apenas os dados do pri-metro trimestre, a Serasa Expemetro timiestre, a serasa expe-rian ainda não apurou o reflexo das fortes chuvas no Rio Grande do Sul sobre o número de pedi-dos de recuperação judicial — as enchentes ocurreram entre o fun de abril e todo o més de maio de abril e 1000 o mes de maio. Activogados consi-ltados pelo Va-lor acreditam que as solicitações tendem a aumentar no segundo semestre, a depender da dimen-são dos estragos das mundações. No primeiro trimestre, os pri-

No primeiro trimestre, os pro-dutores rurais que não têm pro-priedades arrendatários de terras e grupos econômicos ou farnihares hideraram o número de solicitações de recuperação nde solicitações de recuperação judicial, de acordo com a Serasa Experian, com 39 pedidos. De-pois, pela ordem, ficaram gran-des (39 requisições), médios (22) e pequenos produtores (21).

# Com 'supercana', Eike Batista apresenta sua aposta no agro

### Estratégia

Camila Zarur Do Rio

O empresário Eike Batista, que chegous a ser a sétuma pessoa mais nea do mundo, mas sofreu derrocada ao ser preso durante o curso da Operação Lava-Jato, tenta ago-ra se reerguer Na sexta-feira da Operação Lava-Jato, tenta ago-ra se reerguer Na sexta-feira (16/8), ele póde sentir um pouco do gosto da fouvação do passado ao apresentar sua nova aposta empreendedura as "supercanas"

empreendedata as supercanas

O empresário participou do
23º Fórum Econômico do lude
Em uma apresentação que durou dez munutos, o presidente
do Grupo EBX falou de seus propetos, dos quass, ponco a pouco, ele teve que se desfazer em virtude da crise que se esguiu às de núncias de corrupção, lavagem de dinheiro e manipulação de mercados contra o empresário.

Mas, antes mesmo de ele abrir.

sua participação, laix Fernando Furlan, presidente do Lide, o in-terrompeu para dizer que a pre-sença de Eile no evento era um "Fregate" Esse moço pensou grande. O erro dele foi querer começar grande", disse Furlan, que foi ministro do Deservolvi-mento Econômico no primeiro governo Lula. "Eu sempir penso,



"Rebatizamos o projeto de cana celulose. Ele vai ter um impacto nacional" Eike Batista

Eike. A gente pensa grande, co-

meça pequeno e anda răpido"
Os anos que Eike passon longe
dos holofotes o fizeram perder um
pouco o traquejo nos palcos. A
a, resentação no evento do Lide foi

apressada muito em decorrên-cia do próprio atraso da progra-mação — e ocorreu em dessincro ma com a exibição dos slides

Ainda assim, o empresário ven deu seu novo projeto conto tima "revolução de transição energêti ca" Segundo ele, o investimente no projeto foi de R3 350 milhões.

"É o novo projeto, no qual es-tou envolvido há nove anos. Reba

to novo policio de cana celulos con consolidad de la composita de cana celulos (que) terá impacto naciona. Meu pai sempre me provocou "Eller, biusque conast que tenham impacto nacional", disse ele em menção ao empresário Elicare Batista Segundo Este, o projeto trata de uma cana com melhoramento genético capaz de produzar a ét tris vezes mais etanol por hectare e de sete a 12 vezes mais bajaço. Desse tipo de planta, pode-se aprovei tar do bagaço à palha para a produção de plástico biodegradável. "Em 2024, temos 17 espécies da supercana. Estão patenteadas. Esta patenteadas. Esta patenteadas. Esta patenteadas.

supercana. Estap patenteadas, Es-perantos que nos próximos cinco. dez, 15 años o Brasil faça uma revo-unas [540] três vezes mais etanol e potencialmente até 12 vezes mais biomassa" disse "Com a biomas. biomassa dusse "Com a tromas-sa, ao invés de queimar uso Jo ba-gaço da cana] a USS 20 dólares, o Brasil pode substituir o plástico do planeta. Meu par daria que uso aqui e dar caviar para erocodito"

### Marco legal do hidrogênio de baixo carbono abre perspectiva

Energia

de investimento no país **B4** 

Gestão de recursos Gouvêa, Molina Neto e Zylberstajn são os novos sócios da Mag Investimentos para a área imobiliária C8

Valor © Sabado, domingo e segunda feira. 17 18 e 19 de agosto de 2024



Bancos digitais A US\$ 45 bi, avaliação do Revolut desafia valor atribuído ao rival Nubank C3

**Fintech** Investida de Bezos, Stark Bank tem aval para ser instituição de pagamento C2

Travelex Bank CONSULTORIA PERSONALIZADA EM CÂMBIO. trevelesbenk.com.br

# Finanças

Crise climática Volume total de pedidos de indenização chegou a R\$ 5,6 bilhões desde maio

# Desastre no RS tem impacto de **R\$ 122 mi para** seguradoras

O desastre no Rio Grande do Sul, provocado pelas fortes chuvas nos primetros dias de maio, teve tun impacto de mais de R5 122 melhões no fucto das seguradoras no segundo trimestre. A análise lesa em emisideração os dados di-

less em consideração os dados di-vulgar'os pelas companhias do se-tor latindas em bolas: BB Seguri-viale. Canza Seguridade e Porto.
O montania apesar de alto, fi-cou "baixo do que era previsto pelo mecradio no ápric da tragé-tia, quando as enchentes de-mistran i idades interas. Andi-lista qua acompanham as empretas que acompanham as empre-sas, como os do BTG, pontuaram sas, como os do BIG, pontuaram em relatório que as empresas ti-veram um desempenho acima do esperado, com boa margem. O acro combinado das compa nhías chegou a R\$ 1,87 bilhão no período de abril a junho, 1,68 aci-

ma do an de 2023. O cálculo foi festo a partu do resultado gerencial em acordo com a norina CPC EL que foi subfituida por uma nova regra coi tatuda por uma nova regra con-tab l'ieste ano, mas que ainda é adotada pela Supermiendência de Seguros l'itwados: Susep Entre as empresas, a que regis-trou o maior impacto no hicro, em

termos nominais, foi a Porto (antiga Porto Seguro), de R\$ 8",2 mi-lhões, O volume de sinistros pago: thoes. O volume de sinismos pagos chegou a R\$ 255 milhões, sendo que as resseguradoras devem co-brir entre R\$ 3 milhões e R\$ 4 mi-Biões, disse Celso Damadi, diretor inanceiro, de controladoria e in-vest mentos, em entreus a após a dividigaçã i dos ievaltad is. A cobertura, segundo eie, será

concentrada pas carteiras empresarial e residencial, a que a Porto não faz resseguro da car-teira de veículos. O número de veículos com sus stro apos a tragédia no sul chegou a 3,8 mil conforme a companhia.

Na Caixa Segundade, o impacto das chuvas na última linha da de-monatração de resultados foi de R\$ 34,7 milhões Segundo a empresa o vali e considera a participresta o valo "constitera a partina-pação nas empresas Caixa Resi-dencial, CNP Seguros e Too Segu-ros. "Caso as nossas seguradoras não tivessem esses contratos e esse pacote de resseguro [], o efeite-sobre o lucro líquido teria sido soure o fucro inquiso terra sino muito maior visto que o total de sinistros avisados e que foi objeto de provisao no segundo primestre passou de R\$ 461 milhões", disse Eduardo Oliveura, diretor financeiroda Caixa Segur unde em tele

to da Caixa seguir ande em tele-conferência com analistas. Os sinistros relacionados á tra-gêd somanin R5 401 s m thoes, sendo que R\$ 349,7 milhues fo-tam cobertos pelo resseguio. Os ramos habitacional e residencial foram os mais afe ados, confor-me a empresa. No trimestre fo-ram 10.8 mil acionamentos. Na BB Segundade, apesai do au-

mento da sinstralicade de duas se-guradoras controladas, "não houve singarcos significativos no resuita de" conforme o relatário que acompanha as demonstrações fi-nanceiras trimestras, for teleconfe-rência com analistas, o directo-pre-sidente da companha, André Hau-lises eus no serfeito mas cartes disse one, no perfodo mais critico

disse que, no perfoto mas critoro de caamidade, a empresa recebeu pouco mais de 5 mil aconamentos. As despesas com sinistros relacionados ao evento foram de cerca de R5 225 milhões. "Esse número, apsezar de cobusto, apresenta, por meio da nussa es atega de resseguro, um impacto líquido menor em nosso resultado" afirmoo. Cerca de B0% do volume de antistros foi no segunento agricola meistros foi no segunento agricola mistros foi no segunento agricola.

nistros foi no segmento agricula matricos hai fio segmento agricola ou no penhor rural, em que a em-presa tem "um mecanismo bas-tante robusto de proteção de ca-teira de seguro" afirmesa e dire-tor financeiro da BB Seguridade

Rafael Sperendio, ans analistas. "Inicialmente, esses R\$ 225 mi-lhões agregaram na nossa suistra-lidade algo como J%, mas depois da recuperação e acionamento dessas clai sidas de proteção que eu пепскоте, отпрасто final deve ser da ordem de 1% na smistralidade que nao e nada muit-mate rial" alimnou o diretor financeiro.

A única empresa a apresentar re ducão na taxa de sinistralidade no oução na texa de sinsarandade no segundo trimestre loi a Bl Segunda de. O indice floute em 27,2% no se gundo trimestre de 2024. No mes-mo intervalo de 2023, foi de 28,2%. Na Porto, o lisdice de sinsarali-

dade da unidade de negocio de sedade da unidade de negocio de se-guro avançou 3,2 pontos percen-tuais, ante o mesmo intervalo de 2021 e fictar em 52,5%. Excando os impactos das enchentes, a sinis-tra, idade seria de 48,8%. No auto, traticale seria ne 44,08, 40 antili, a sinistral cade avançou-4,7 port tos percentuais para 59,0% e tenta sido de 54,6% se excluídos os efetes cimar cos nu sul do pa s. Na Caixa Segundade, o índice.

Na Caixa Seguridade, o indice creaceu 38,8 pontos percentiasa, na comparação anual, atingindo 59,4%, não apenas por causa das enchentes, mas também pelo recebimento tardio de uma base de clien es fa es das titulares de operações de crédito. Se fossem desconsiderados os e

tos, o codicador seria de 24,2%.

De forma geral, as seguradoras acrecitant que os resultados dos próximos trimestres não serão tân aletados pelo desastre no Sul co-mo foi o período de abril a junho.

"Cerca de 70% do evento ficou no 2º trimestre Podemos esperar a guma coisa, mas não terá um efeito grande" Marcos Falcão



Celso Damadi, diretor-financeiro da Porto: 99,9% do efeito do desastre no Rio Grande do Sul na contabilidade ficou no segundo trimestre do ano

Sperendio, da BB Segundade, disse que não vê hoje indicios de que a empresa tenha que elevar a provi-são de sinistros além do que já está no balanço do segundo trimestre. no osanto do segundo irimestre.
Oliveura, da Cabia Segundade
afirmou a anal's as que "a partir
de agora, a questão do Rio Grande do Sul sob uma ótica financeira, não deve impactar mais"

Em conversa com jornalistas, Damadi, da Porto, afirmou que 99,9% do efento ficou no segun-do trimestre. "Pode aparecer al-gum verculo ou octro, mas nacia material que vá afetar os núme-

indicerna que va aceas os inimos ros do terceiro trimestre", disse
[4] a administração da Caixa disse em relasório que o impactos sobre os resultados financeiros deve permanecer "em patamar pouco significativo" no decorrer dos próxir ios trimestres

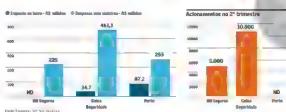
correr dos próximes trimestres Os impactos podem ser mais persistentes nos resultados das resseguradoras, unta vez que os sinistros geralmente têm um efeito tardio. Na IRB(Re), única listada, o esperado e que até o fim do ano possa aparecer algum efeito da tra-gêdia, mas o peso para a empresa não deve ser grande "Cerca de 70% do evento firou no segundo triao evento neos no segundo m-mestre", disse o diretor-presidente da companha, Marcus Falcao, ao Valor "Pode acontecer algum res-quiem a.e. o fim 6.0 ano, mas o que vem é em tamanho menor Podemos esperar alguma coisa,

rogenios esperar alguna cosa, mas nao cum cic. to gra ide para a empresa" dusse o executivo. Segundo o presidente do IRB (Re n mes de junho contributa com apenas R\$ 5 milhões no resultado, enquanto os dois meses anteriores somaram R\$ 60 mi-

antenores somaram R3 60 mi-lhões. Esse foi o impacto que a gente sentiu na última linha." A expectativa do mercado era que as enchentes no Rio Grance do Sul tivessem um efer o maior do que foi, segundo Falcão. A questão é que a resseguradora absorve o risco das segurado-ras mas acaba d vadindo o risco

ras mas acaba di vidindo o risco como outras resseguradoras, na figura do retrocessionário. O volume total de pedidos de indenizações de segums relacionados às enchentes chegou a R\$ 5,6 bilhões considerando o periodo de inicio das chiavas chiro di modera de aposto, se guido a Confede ação Nacional das Seguradoras (CNSS). Nacional das Seguradoras (CNSS). Nacional das Seguradoras (CNSS). sas aguranoras (1 v v v gg. No Ine-cio com es o presidente da l'N-Seg. Dyogo Oliveita, disse em | comunicado que os números mostram desaceleração nas so-licitações, o que indica que os dados estão perto do valor final

Efeitos da tragédia nas companhias de seguro no 2º trimestre



# Apesar do receio inicial, impacto no balanço dos bancos foi mínimo

Álvaro Campos e Mariana Ribeiro De São Paulo

O impacto das chuvas no Rio Grande do Sul para os balanços dos bancos foi mínimo até agora. aos bancos no minimo are agora. No mício, teneu - se que a séna-ção pudesse ter elettos substan-ciais nos vienna financeiro, como Frandu representando a guernte Sã e 6% do crédito total, mas a re-cuperação da atividade foi mais cuperação da atividade imitais rápida que o esperado. Atem disso, o Banco Centra (BC) adotto, medidas para facilitar as renegociações e, 10 agrimegocio, boa parte das colheiras já estava bem

parte tax truneras a testava cen-avançada e tinha seguro. Nem mesmo para o Banrisul, que concentra quase a totalida-de das suas operações no Estado, o efento parece ter sido tão signi-ficativo O lucir o do segui ndo ir mestre teve alta anual de 9,2%, a 18,2472 — 6183 a.e. ha casala mestre teve alta anua i ce 9,2%, a 85 247,3 milhões. A madumpiencia ficou em 2,31 %, de 2,37% no primeiro trimestre e 1,98% no se quide (rimestre e la 198% no se quide (rimestre e la ano passado. O banco revisous suas projeções para este ano, prevendo aimento maior da carteira de crédito e menor da margem financierra. O presidente do Banrisul, Fernando Lemos, observou, que o banco "se maneve operaciona,"

mando Lemos, observoir, que o bapço "se maneve operaciona," em todo o periodo de enchentes e destacou as medidas que foram tomadas para mutigaçar da crise como repactiação de dividas, iseuça de tarilas, adaamento de forturas de carilas, adaamento de forturas de carilas de forturas de carilas de forturas de carilas de carilas de carilas de forturas de carilas de carilas de carilas de forturas de carilas de carilas de carilas de carilas de carilas de forturas de carilas faturas de carião de crédito, pror rogação de empréstimos consig-nados de parcelas de credito unobihário e de financiamento rora, e disponible ização de capital de giro. Segundo o banco, o intervalo para o rredito (or revisado por causo das medidas adotadas diante da calamidade pública ocorrida neste ano. "A ampliação do crédito, contudo, não repri senta aumento dos níveis de risco,

senta aumento dos mives de risco, preservando a qualidade da car-letra." Informa a institução. No ABC Bras I, que em forte exposição ao agro, inicialmente também havia entre os analistas iamben nava entre os attantas o receto de un impacto maior da situação gaúcha. No estanto, Ri-cardo Moura, diretor de relações com investidores, MRA. (usoes e aquisições) proprietário e estraaquistices prosperanto e estra-tiga, diz que o efetio fo in mate-rial, como o banco havia previsto di na divulgação dos resultados do primeiro trimestre. "O Estado representa menos de 5% da nos-sa carteria total e tem, suma di-versificação muito boa, em ter-

versificação muito boa, em ter-mos de geografia e de culturas. No Banco do Brasil, até houve aumento na inadimplência no agionegocio para 1 5.28. de 1 198. no primeiro e 0,58% no segundo trimestre de ano passado), mas ina-son do está relacionado à situação no Rio Grande do Sul Eu reservo-ferência, executivos do banco ete-plicaram que as normas pertintem que os créditos aos-etor sejam res-putuados e nos entrem em mespactuados e nacienten nem mes monacarteira renegociada. De c. nalquer forma, o IlB espera que agora, como micio do novo Plano Safra, os agricultores regularizem seus débitos para ter direito a no-vas créditos suavizando assun a

inadimpiència no segmento Em maio, o Conselho Moneta-rio Nacional (CMN), decidio ma-

gar exigências de capital e de recohiment Lide depositos compilisõ-rios dos bancos em operações no Rio Grande do Sul. O objetivo era incentivar a oferta de crédito e atenuar o impacto econômico da situação de calamidade enfrentada tuação de calamidade enhentada. Uma das medidas permitim que as natifinções financeiras nao regis-rassent como ativos problemá, cos as operações de crédito de chemes gaúchos aletados pelas

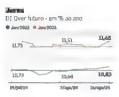
chuvas que fora prenegociadas. Entre os poucos executivos que comentaram a questão nos balan cos do seguino trimestre o CFO do Itali, Milton Mahuhy, admitiu que houve um pequeno impacto na receita de conta corrente. Sena recetta de consta comente Segundo ele, a queda é, em grande parte, explicada pela tempão de cobrança aos gaúchos "Does temção de cobrança aos gaúchos "Does temção que fizernos para chemica persona para chemica persona fiscas e puridaca no Rio Grande do Sul." No período, as recettas de consta corrente somaram R\$ 1.6 bilhano, queda de 4.1% no trimestre e de 6,8% em 12 meses. Os da dos do BC não mostram

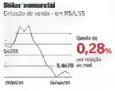
Os dados do BC não mostram Us dados do Bl. nao mostrari indicios de impacto significativo no credito. O ritmo anual de cres-cimento, que era de 8,83% em março — antes das chuvas — acele rou sequencialmente em abril, rous equencialmente em abril, maior e ji nho, thegancio a 9,9% O movimento ocorreu tanto no crè-diti finze (que passor de 6,64% pa ra 7.76% quancio no direcionado de 12,00% para 13,04%, Na madiminiencia, houve estabilidade permanecendo em 3,2%. No Rela torno francistral de Influeno. R II , em junho, o BC ja apontava para sinais de retornada na Estado.

### Financas



# 0,20 European 200 0.47 0.35







Política monetária Declarações de diretores disparam revisões no cenário de instituições locais

# Tom duro do BC reforça aposta em alta da Selic

O tom mais duro atilizado por O form mais outro unitizado por autoridades do Banco Centra (8C) nos filtimos días, em espe-cial pelo diretor de política mo-netária, Gabnel Galipolo, refor-tou a percepção dos agentes firos de que a Sene var voltar a subir no curto prazo. Ainda que as preços dos ativos já incorpo-tassem a perspectiva de uma re-tomada do aperto monetázio, o movimento ficou anda mais claro no fechamento da sexta-feira, e a alta da taxa de juros passou a fa-zer parte do cenário-base de um número ainda maior de institu-ções importantes do mercado.

Após a ata da úrtima reunião Apos a ata da inama remao ter subinhado que o Comate de Política Monetána (Copom) não hesitana em elevar os jurios se ne-cesário, membros do BC busca-tam transitits, em declarações recentes, mensagens de maior preorupação com o cenário atual para a inflação. Entre elas, as de Galipolo chamaram a atenção do mercado especialmente pelo fa-to de ele ser o nome mais cotado

to de ele ser o nome mas cotado para assuma a presidência da an-tarqua a presidência da an-care el esta el esta el esta el esta el esta el es-a el esta el esta el esta el esta el es-romado no curto prazo. Pela pres. Ficação da curva de prevo (as taxas em diversos vencimentos no fechamiento de texta, os agen-tes esperavam altas de O,33 ponto percentral na reunião de setem percentral na reunião de sete percentual na reunião de setem-bro: 0,40 ponto em de novembro; e 0.41 ponto em dezembro — o que totaliza uma Selic de 11,5% no fim do ano. O ciclo de aperto continuaria até o primeiro tramestre de 2025, chegando a 12% Além disso, o mercado de op-ções digatais de Copom aponta-va apenas 31,5% de probabilida-de de a Selic ser mantida nos de de a Selic ser mantida nos 10,5%, contra 38% de chance de alta de 0,25 ponto e 29% de chan-ce de uma e evação de 0,5 ponto. De acordo com o economista chefe da Legacy Capital, Pedro Jo-

bum, os sinais de que a atividade econômica se manifem resiliente, em neio ao cenário de inflação crescente e a expertativas desantecidade, ja pediam que o BC comecasse a preparar o terrerio para uma alta de junos. Isso foi feito na uma alla de junos, isso loi feito ha ata da última recunião do Copom, e as cismu icações mais recentes de membros da autoridade ape-nas reforçaram a perspectiva de que o aperto monetário deve ser retomado já em setembro

ser retomado ja em serembro
Assim, a Legacy passou a esperar três elevações de juros de 0,5
pon,o percentual nas próximas
reuniões do BC, o que deve levar a
Selic a 12% no fim do ano. "Embo-Selic a 12% no fim do ano. "Embo-ra nossa projeção de PIB seja de 2,5%, hã um clairo nisco que ele ve-nha a ser mais próximo de 3%. As expectativas de inflação estão per to de 4% em 2025 mais próximas o do que do centr Um dos agrumentos que existiam

"A pior coisa que a autoridade pode fazer é sinalizar uma alta de juros e acabar não cumprindo" Pedro Jobim



para justificar a estratégia de Seix para Justincar a estrategia de sup-parada era o da inflação corrente, mas ela também vem subindo re-centemente e a média dos núcleos de está mais próxima de 4%. Com essa postura fiscal do governo-de crescimento teal de despesas de crescimento real de despesas elevado, com a atividade econô-mica forte e uma inflação esca-pando, precisamos trabalhar com juros mais altos", afurma. Segundo ele, boa parte das in-

segundo ere, nos parte das in-centras que pauravam em torno da contlução da política monetária (o-ram dissipadas nos últimus dias, com os membros do Copom de-monstrando, de modo coeso, que estão dispostos a retomar o aperto.

"Do ponto de vista da politica monetária, a pior colsa que a auto-ridade pode fazer é smalizar uma alfa de júros e acabar não cumprin-

do. E é melhor que isso seja feito do. E e memor que isso seja feito com um ritmo mais intenso no nil cio. Se fosse começar por uma alta de 0,25 ponto, seria necessário acelerar o ritmo depois. Na nossa visão, três actas de 0,5 ponto podem

são, três atas de 0,5 ponto poctem melhorar as proções, as expecta tixas de anflação e limitar o processo de depreciação do a câmbio", diz Em movimento semelhante or economistas do ASA passaram a projetar um ciclo de elevação da taxas básica de juros, terminando com a Selie em 12% no infecio do próximo ano A casa, que tem o ex-direitor do SC Falix Nanciux como diretor de meestimentos, espera uma eleva-mestimentos, espera uma eleva-mestimentos, espera uma eleva-

investimentos, espera uma elevacao de 0,25 ponto em setembro, se-guida de duas altas de 0,5 ponto em novembro e em dezembro, e um tim de ciclo com mais um au

ito de 0,25 porsto em janeiro de mento de U,25 porto em janeiro de 2025 "Apostarios em um mutici-clo de elevação de juros, subciente para ajudar a contre parte da piora das expectativas, mas insuficiente para reancorá-las na meta de 3%." O movimento, na visão dos eco-

nomistas do ASA. "deve ocorrer a nomistas do Aziv, deve ocurrer a desperio de uma redução [dos ju-ros] nos EUA, de três cortes de 0,25 p.p. neste ano, que deve ajudar a criar um ambiente local mais posicriar um amoiente local mais pos-tivo". Não pot acaso, a gestoria re-duzeu sua projeção para a taxa de cambio no fim deste ano de RS 5.50 para RS 5,35 por dölar enquanto a expectativa para a cotação da moeda americana no fim de 2025 passou de R\$ 5,60 para R\$ 5,45

A Genoa Capital, por sua ver tem adotado uma retomada di aperto monetáno como cenário

tiva da gestora também é de um au-mento inicial de 0,25 ponto per-centual em setembro, seguido de duas altas de 0,5 ponto em novembro e em dezembro, o que levaria a Selic para 11.75% no fim deste ano seuc para 11.73 no um ueste ano. A asset também espera mais uma elevação de 0,25 ponto nos juros no começo de 2025 com a taxa básica em 12% no fim do ciclo.

Outra gestora que revisitos, suas projeções para Selic foi a WHS. A casa espera, agora, uma alta de 0,25 ponto na retinião de setembro duas altas seguidas de 0,5 ponto duas atas segunas de 0,5 ponto nas retuniões de novembro e de zembro: e mais zan ajuste de 0,25 ponto em janeiro. Assim, a Selic no nício do ano que vem, estaria nos 12%. Com juros mais elevados, também houve algum espaço para uma melhora na estimativa para uma riemora na estimativa para o câmbio, que passou dos RS5.40 para os RS5,30 no fim do ano. Ao mesmo tempo, a elevação dos juros no curto prazo abriria espaço para a retomada do ciclo

de alrouxamento no ano que vem e a Selic encerrana 2025 aos 9,5%. A gestora aponta, no entanto, que o cetário de cortes está condicio-nado á capacidade do governo-sle entregar um controle de desuc

entregar um contros de despos-sas, o que mchina a desussa-os per notario de 2025, e desa-celeração ao crescimento do pen-tro público e sucersio no pen-fino nos beneficios sociais Já o baixo ABC Brasil pars ua a esperar três altas de 0.25 punto nas próximas reuntões do Copom, o que levaria a Selic a 11,23% ao fim do ano. Os gatilhos para a revisião foram as supresas com a atividade foram as supresas com a atividade foram as surpresas com a atividade econômica, reforçadas pela divul gação do IBC Br de julho, a desan-coragem das expectativas e os dis-cursos recentes de membros do BC

# Stark Bank recebe aval do BC para atuar como instituição de pagamento

Adriana Cotias

Pouco mais de dois anos depois de ter atraido para o seu capital o Bezos Expedition, vefculo de inves BEZOS EXPECIDON, VEICHO O DE INVES tunentos da gestora de fortunas de Jeff Bezos, fundador da Amazon, o Stark Bank obteve a licença do Banco Central (BC) para atuar co-mo institunção de pagamento. O aval permite à lintech alçar

wos mais altos no seu intuito de ser um bañco corporativo com-pleto e morder um quinhão mais expressivo das transações do se-tor bañcário tradiçional. A autorização contempla emissão de morda eletrônica, credenciados moeda eletrônica, credenciador de cariões emissor de instru-nientos de pagamento pós-pa-go e iniciador de pagamentos. O banco, a havia a runciado em abril a sua estreia no mercado de

credenciamento de logistas do universo do comércio eletrónico, tendo a Rede, do Itaú, como parceira Estuda incrementar a fer-ramenta "tap to pay", de paga-mento por aproximação com o mento por aproximação com o uso de aplicativo de celular, e as-sim chegaria ao mundo físico. Excalat no credito via cartões é

Excalat no credito via cartose e o passo para que o grupo dispute a preferência das companhias bras letras em suas necessidades de pagamentos e recebimentos, da velha ou da nova economia A base, com mais de 600 clien-tes, inclui nomes como Gal. Lotes, inclui nomes como Gol, Loraliza. Ultragaz, Loft e Dani

Como já atingiti o equilibrio financeiro, roda com lucro e tem disponibilidade de caixa, não está no radar levantar mais di-

nnero com investitores, tito Ra-fael Stark, que fundou a empre-sa como é conhecida hoje em 20.8. Mas num horizonte de cinco a dez anos ete considera uma oferta pública turcial de uma oterca puntica iniciai da ações (IPO, na sigãa em inglés), seguindo o caminho de outras fin echs como Nubank e Stone que listaram acões no exterior Esse é um plano para quando o negócio atingir uma avaliação de

mercado na casa dos US\$ 10 bi mercado na casa dos US 10 bi-lhões, ainda longe dos US\$ 250 milhões da capitalização de 2022, quando recebeu US\$ 45 mi-lhões, numa rodada liderada pela Ribbit Capital e que teve a partici-pação do family office de Bezos. pação do famuly office de Rezos. No micro do ano, mapeamento da plataforma de movação Distri-to colocava o Start Banx como uma das 20 startups da América Latina que poderiam alcançar o status de "uniceriamo", com um va lor de mercado de USS I billudo "ÍA saída dos nivestidores Provivedincente vai ser num 1190 portun vender a estituesta, a gesti-

portitie vender a empresa, a gen le não var. Não tem um prazo es te não vai. Não tem um prazo es-pecifico, tem mutico o que crescer aunda" daz Stark, ao comparti lhar sua visão para o negócio com o Valor "Por ora, o capital é suficiente para fazer os investi. suticiente para lazer os investi mentos que precisa, a gente não está procurando novos investi-dores, mas se encontrar curante a jornada alguêm que possa aju-dar a acelerar esses planos, trazer

sócios que agreguem algum co-nhecimento, é possível avaliar No ano passado, o Stark Bank movimentou R\$ 155 bilhões em pagamentos, très vezes mass que

RS 71.5 mi hões, saindo de RS 6,6 ma hões no exercicio anterior Tra-ta-se de um desempenho pouco comum a novatas, que costumam levantar recursos, investir na ope revantar recursos, investor na ope-ração, mas que gastam mais do que foturam nos apos inuciais e ro-dam no vermelho, descreve Stark, f justamente o perfil que não sai queimando cauxa que gestoras de "venture capital" têm privile-

giado em tempos de juros altos. Stark começos desenvolven-do aplicativos para (OS e An-droid, criou a sua empresa de software em 2014, a Humming software em 2014, a Humming bird Product Studio, no mesmu CNPJ do que viria a ser a Stark Institutção de Pagamento. Foi uma demanda da Colgate, de criar um satema para reembol asr clientes por qualquer defeuto em seus produtos, a semente para o negótio a stula. Ele criou um fluxo de aprovação para que os bancos deposis fazesem o pagamento para diferentes contas. "Não encontre contra realizado para diferentes contas." Não encontre nechum banco. Não encontrei nenhum banco que perm tisse a conexão entre o sistema que estava desenvol-vendo e o banco" fembra Antes de movações como o Pix

ganharem o mercado dur. pandemia, tá estava embundo als

US\$ 10 bi é a avallação de mercado que a fintech mira para plano de IPO

o concerto do "open banking". o concetto do open banking, que permite nihar as movimen-tações financeiras e saldos como um todo. "Ninguêm fazia, deci-di montar" diz Stark No Pix elecalcula ter uma fatia de mencado entre 8% e 10%, expurgan

cado entre a e 10%, expurgan do da conta a parcela que seus pares fazem na pessoa Risica Ocartão de crédito corporativo vem casado com a conta empre-sarial e permite além do Pos, a emissão de boletos de cobrança. emissão de boletos de cobrança, recebimentos, pagamento de contas e a definição de limites e regras de uso para cada colabinador por tipo de despesa. A compa tita cria a política e o Stark

pa tita etia a pollitica e o Stark Bank garante que seja respeitada. A ferramenta de fluxo de caixa permate programar pagamentos e identificar pessoas e centros de cissos que mais gastam. "Em resumo, além do transaccional que todo o banco tem, a gente dá um software munto melhor do que qualquer outro sistema que a empresa tenha" diz Stark Está em teste a operação para

Está em teste a operação para que os clientes possam receber pagamentos via cartão de crédito Comesse dinheiro, as companhias podem pagar a folha, impostos e fornecedores. Todo banco tem, tornecedores, toto banco tem, mas Stark assegura que a experiên cia no seu sistema é diferente, per mitindo, por exemplo, quitar con-tas com a foto de um bioieto, jogan do-o no interne banka, ig mesmo que a imagem esteja ruini, em vez de digular o código de barras.

crédito a ntenção é avan No cretito, a intenção e avait-çar na linha de cartões, já que a base é composta por grandes empresas e startups que estão



capitalizadas diz Stark "Não capitalizadas ou stark "Não è um gargalo. A gente está musto mais na tese de aumen-to da produstridade, eficiên-cia, controle e gestão, que é o que todo mundo sense falta."

Que todo mundo sen, e lata Outro serviço que pretende in-corporar é o de operações de câmbio e, eventualmente, adicio-nar o bitcom — "que podem virar uma reserva de valor em alguns paises" ao lado do dólar e do ou paises do lado do dolar e do ou-ro, e ser isado em transações de pagamento internacionais. Na base de clientes já bá cometoras "cripto" como Bits, Transfero e Mercado Bitcoin, cita. Uma possibilidade sena integrar o seu inbilidade seria integrar o seu in-ternet banking com cada uma delas, setvindo como um mar-ketiplace de moedas digitais Em investimentos, a oferta é restrita a tículos do Tesouro Di-

reto e não há intenção de am pliar musto a grade, já que o banco só atende empresas e não var atrás do público de varejo. Os laços financeiros com Bezos

abrem portas no relacionamento Ele conta que levou ao camarote do banco no Allianz Parque o empresário británico Richard Bran son, fundador da Virgin, que tem regócios que vão do turismo espacial a bance do ligital, para o sphow do renoritaliano Andres Bocelli Mas é tógico que há cambém si nergias potenciais com a operação da Amazon no Brasil - N gente vas criegar lá, imas está em "beta com "b abrem portas no relacionamento

at chegar lá, mas está em 'beta vai cingar ia, mas esta em beta fase pilotoj ainda, precisa estar mais robusto para abordar a Amazon", diz Stark. A oportum-dade estatia em olerecer vanta gens para os milhares de lojistas que vendem produtas pelo site

No seu cartão de crédito Ama-zon Prime, a empresa usa o Bra-desco como emissor, casado com a bandeira Mastercard, convertendo o seu uso num programa de recompensas para os clientes Os pontos podem ser usados para os cuentes ra qualquer compra na Ama zon.com.br., mas não para assina turas do serviço de streaming

trad 5 mills

US\$ 1.0 bdhāo

US\$ 1E0

JSS 2 2 bilhõe

USS 0.4 blika

USS .L6

Banco digital Fintech britânica opera em quase 40 países e atrai atenção de investidores, apesar de não ter prazo para IPO

# Avaliado em US\$ 45 bi, Revolut desafia métricas do Nubank

Com um "valuation" (avaliação) recêm-alcançado de US\$ 45 hi-Biões, o neobanco británico Revolut apresentou métricas contábeis e de desempenho que desafiam o valor de mercado atribuido ao n-val brasiletro Nubank, hoje da or-dem de US\$ 65.9 bil nões na boka, a frente de instituições financeiras tradicionary como ltaŭ e Bradesco

Os dos são bancos digitais que operam sem agências, mas com modelos de negócio de origem distinta o Revolut surgru com transferências internacionais e o Nubank, com cartán de crédito sem anuidade Ambos vem expandido a ofetta de prudut » e concustam-do novos mercados, disputando um espaço que era dos bancos tratheronais. Os dois usaram a tecno-logia para "disruptar" mercados que pareciam macessíveis para po quenas startups, priorizando a es periência e a satisfação do cheme

Enquanto o Nubank tem 104,5 milhões de clientes, o Revolut somunoes de chentes. o Revolut so-ma. 45 milhões. A recetta por cliente do brasaleuro é de US\$ 85,5 e a do britânico, de US\$ 60,7 § 6 ducro é parecido US\$ 11 contra US\$ 11.6 por pessoa atendida. Revolut e Nubanis, de certa for

ma, disputam os mesmo tivesti-dores globats e chegaram a fazer rodadas de aporte próximas. Quando o brasileiro foi realizar ua oferta núbbca inicial de acúes (IPO, na sigila em inglés), esse foi tim dos pares que fundos interna-ciorais isaram para ajudar a de-r minar o valor do Nubanx. O Revolut vem há algum empo

falai. lo de titr IPO, mas não está claro quande isso podesia aconte-cer Em julho, a instituição final-mente obreve sua licença bancaria no Reino Unido, após três anos de batalhas. Sua serie E foi em 2021 le batalias Sua serie I to em 2021 e se tornou lucrativo em 2022 bife-rentemente de alguns pares glo-bass, ao não captar mais recursos nos futimos anos, não teve de acei fue tracias. Des vialentes de sua avaliação des valentes estant de avaliação des valentes estant de avaliação. the rates do that it below the rates do so because the best but, or place a great part of the best but, or place a great part of the best but, or place a great part of the best but and better but and b

pendeu musto do credito, inicialmen e com cartão e depois com empréstimo pessoal e outros pro-dutos, o Revolut tem suas recetas vandas essencialmente de tarifas, cartões de pagamentos, transfe tencias internacionais e produtos que vêm implementan-do ao longo do tempo, inclusive criptoativos. Seu fundador nasceu e cresceu na Rússia mas se mu dou para Londres no inficio dos anos 2000 Trabaibou no Lebman Brothers e no fired I binsse e di Pous se para ou an acramano Vlad Santria o para mana maio la A carteura de credi o do Nubank era de US\$ 18.2 bilhões ao tim de

2023, enquanto a do Revolut se aproximava de US\$ 640 milhões. No geral, o Nubank concentra quase 95% da sua receita no Brasil. mas vem apostando bastante na expansão no Ménico e em am estago mais nucial, na Colombia, Já
o nevolu tem arma diversificação
maise semás 155 da revela inpropa diversificação esta de trapropa, tila via terra de farças falno N. semás de traSemás de transition persoSemás decables, o Revolut armos, que teve um crescimento anual
de RISA na revela no pompitos trade RISA na revela no pompitos trade RISA na revela no pompitos tratágio mais inicial, na Colômbia, fá

de NOS na recesta no prameiro in mestre deste ano. O site diz que é o aplicativo de finanças mais bancado em 11 paises e esta se aproximan-do de top 3 em outros 21 paises. Amda fora bolsa, o "valtation" do Revolut foi conhecido na sema-

na passada com a venda secundã ria de ações, o que permitto que os funcionários vendessem parte de vitos participações na lintech. Ao mesmo tempo, a operação atrais uma mistura diversificada de inper Coatro, Di Capital Partnerse o troestidor exastente liger Global que ampliou sua fatta. "Ficamos fe lizes em proporticidar aos nossos intronarios a oportunidade de fazer parte do sucesso coleti-vo da empresa. É o trabalho ár-duo, a intivação e a dedicação de-les que nos impuisionaram a nos tornar a empresa de tecnología. privada mais valtosa da Europa",

"Dedicação dos funcionários nos tornou empresa privada de tecnologia mais valiosa da Europa" Nik Storonsky

cisie em nota vitoriay storons-tey, fundador e CEO do Revolut, "Temos um alto nível de con-vicção na missão do Revolut de democratizar o acesso aos servi-ços financeros globalmente. A cos insanceros giobalmente. A capacidade comprovada de esca-lar em dezenas de morcados é um testernanho" afirma Philip-pe Laffont, fundados da Coatue No Brasil, o Revolut chegou em

2023, mas começou a operar mes mo somente em 2024. A instituição não ame quantos chentes tem no país, mas diz que vive um bom momento. Recentemente Glauber Mota. CEO da operação brasileira. disse ao Valor estar entusiasmado ao ver a adocio dos produtos no Brasil e a enorme oportunidade que existe no mercado iocal. "live-

mos no entendamento das necessidades dos nossos clientes e esta-mos preparados para darmos pas-sos mais iargos e trazermos cada vez mais soluções e funcionalidades do nosso produto global para os nossos clientes brasileiros."

os nossos clientes brasileros."

Já o Nubank, com sua base de mais de 100 mi hões de c ventes, é umadas amotes fatechicho mando, peedendo apenas para algomas asiáticas e americanas. No mas asiaticas e americanas, no més passado, ganhou os hololotes ao se tomar mais vañoso que o Pay-Pal, ganhando de alguns o posto de "maior fintech do mundo" apesar de não haver consenso sobre isso. A companhia de pagamentos americana tem mais de 425 mi-lhoes de asuarios. Em terinos de

Authorization in the authorization alor o ranking do site Companies vator o ranking do site Companies Market Cap mostra o Nubank no 34º lugar entre as maiores compa-nhas do mundo no setor financei-ro, atrás de fin.echs como Intuit, FiServ, Ant Financial e Teixent.

Bancos digitais

Receita'

ucro por cliente

Paises onde onera Fundação

mcro.

risery, ant rinanciale rencent.
Recentermete, o Guidman Sachs resolveu estudar para quais
outros mercados o Nubank podena se expandir Os anaristas selectonaram mercados com população adusta superior a 30 milhões,
propertarilo de caráño de caráño de caráño de caráño. penetração de cartão de crédito penetração de cartán de credito acaixo de 50% e população de ren da mediana. Eles chegaram a oi-to candidatos Indonésia, Filipi-nas India. Vietna Tailándia. Áfri-ca do Sul, Nigéria e Turquia. Ou seia, a Ásia se destaça nessa lista.

Eles também avaliaram a possi-bilidade de o Ni,bank se expandir

para os stados Unidos, que obvia mente é um mercado gigante, mas muito mais desenvolvido e con-corndo do que outros países onde o banco opera. "Mercados desenolvidos representariam um novo desafio para a empresa, conside rando a maior penetração banca ra, menor rensabilidade estrutu-rale manor concorrência Amida as-siru, o baxo custo trutário ce. Nu-bank e gestão de riscos podem ser uma vantagem conspetitiva se

replicaveis em outras regiões."

No fim de 2021, o banco digital alemão N26 satu dos EUA, onde tentava se estabelecer havia doss cado americano é differade se pene trar. A fintech alemă também sa do Brasil e de varios outros paises



### Finanças Indicadores

En 10/03/20	Em V no periodo	Variagies 1 nc periode	8354 = 300 oct 23, 12/99 15/80/00 16/80/00 64/80/00 62/80/00 16/80/00 99/80/00
Section   Sec		100   100	Price
Crédito	08% No. 224 No. 10	Telegraph   Tele	
December 1 to a periodo	The Control of Contr	Two two-found thermary that the Superior and C(S)/21 Signature (S)/22 Sign	Section   Sect
Auros externos	Em 16/00/24	### 54.555 5.60 4,31 0.93 06.20 ###\$\$	
Column	The late   The late	1	American   1,000   1
Bentralitätele en periode en 1. The terrality	Em 18/01/24	Reservas internacionais	Facus Pignaths 11 400 FEECO 0.01955 18565 Imperiopsis PN -/96 ASS ASS Imperiopsis 0.0100 PARC 0.000 ECASTS Imperiopsis 0.0100 PARC 0.000 ECASTS Imperiors 0.0100 PARC 0.000 ECASTS Imperiors 0.0100 PARC 0.000 ECASTS
		Deplotes Informational *, ear (Tob priblies)	No
10	Îndîces de ações Valor-Coppead	Boisas de valores internacio	Talk
\$\frac{1}{2}\times \frac{1}{2}\times \frac{1}{2}	Cap profesta		100 (COLUMN AND SAME NAME OF SAME SAME SAME SAME SAME SAME SAME SAME
Pades de Investimento	Captações de recursos no exterior	Minutes Colores in Minutes 197 546 Limit Man May All COLORS 198 Well Crimin Colors In Minutes 198 Per Crimin Colors In Minutes 198 Per Colores Colors In Minutes 198 Per Colores Colores In Minutes 198 Per Colores Colores In Minutes 198 Per Colores In Minutes In Minutes 198 Per Colores In Minutes I	194, da., 4,50 a.06 (a.6) 21 d.4, 50 d.5 (a.6) 22 d.4, 50 d.4, 50 d.5 (a.6) 22 d.4, 50 d.4, 50 d.5 (a.6) 22 d.4, 5
As See there are indicated, on 13/95/24 Protection Posterillary resourt 1 december a capture legal to efficient legals  Subsection (1 of the legals (2023 name) and the legals (1 of the legals (2023 name)).	College operation restrates as morphic international *	Pin late all Michael II. Appears Same for Monte (4)	\$\frac{1}{2}\text{in} \text{ of } \frac{1}{2}\text{ of } \frac{1}{
Part	Depart   D	Description	1. 0   0   1   1   1   2   3   3   1   1   1   1   1   1   1   1

AL THE OWNER OF STREET	em 13/9	1/39							
	Potential Potentials would be part to the part of the			Street or capture from 15 offi					
Colombia.	THEFT	AB.	to alt	2025	-	4757	W 105	M NO.	757
E wante	16:40.35	0.3	157	120	- 1	10.70	3676.	P 4111.	+ 665
P. speak from Selects 3	42 41 -	994		U.S	1200	7.:	144.55	638.0	311
# Damb But Str. is best - To-	100 530 a.	45.	-	F32	155	8164	E D05.48	6.	3
M. Dumon Mester day in Prince	11110 44	11.74	2:	No.		11- 6	DIL	N IIIk	4111
MA EL WINN	2.40	831	4	178	75	1966	16 .1	704	540
A ASSESS FOR ADDRESS OF	10 \$2.5 (2)	0.31	1.0	26	1.0	리티 반	187.50	A45119	.45
T AGEN BOY O'CL TO THOSE	553 °C.	239	- 110	F 10	160	1 34.34	50 F	* A536	.7%
Com her enhance to	181 11	11:24		36	- 4	0.60	440151	46 24 50	162
4.5	F). 15"					306	110	6 11 13	11 126
Ar or hometer (C	11 37	+15	160			Mile	1100	e fo	+35
AL ST TAVIETY	11 227 34	0.	76-	100	4.50	916	256.	100 19	211.
4ce no	1, 441 ±	11:97	ch*	0.58	8.115	A 12	155 25	43516	
The Char	1134 6	0.28		100	97	6.0	17 4	NIS 27	9 (1)
44 I lear ple	(t) Fee		-			12.5	1614	1275	c its
Aldress March	1117 0	019	77.	1AT	1.0	20122	U1.	\$ JIP.	45 161
director or	1 91	-194		11:	21	1enz	481 4	20	:0
WARREST AND A TO SHOULD	47.304	24	36	14	14	4 3	954.91	47.50	462
of direct and Place to 1209 - 17-	In Co	(1-13)	11-	192	.4		11-17-14	-16	46.65
1844	4 44 4	9.11	36-	11.75	16.5	E.X	JEGA	Haja.	38
Design Street at	887 4			_	-		14.50	ASIZ	91 1 SE
gr	62 41 .					IIC.	130,00	.30.3	. 435
Lapture   Calo						1 1 %	> 2 -1 -		11786
Boyl France de Immiljonation	1.09120.50					11387,01	25,111,11	SALEME DOES	304,346
had been forested (f)	1766.64E					1.16779	F 84 8 34	12 551.00	via tid.
Sani Ferdes Of Share (To	经制料								
	0.305.756.00							PIMIL	

HANGE CONTRACTOR OF THE PARTY O



Assine o Valor e fique por dentro dos acontecimentos que impactam o mercado financeiro. Soja um assinante: Acesse assinevalor.com.bi Ligue 0800 701 8888

SÚMULA DE SOLICITAÇÃO DE AUTORIZAÇÃO FLORESTAL

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINARIA

São Paulo/SP 16 de agosto de 2024 Thiago dos Santos Sestini Presidente do Conselho de Administraç

# AQUI, SEU ÁNÚNCIO **ENCONTRA O PUBLICO** CERTO. **ANUNCIE!**

EM DIFERENTES PLATAFORMAS E EM DIVERSOS CONTEXTOS, AS MARCAS DA EDITORA GLOBO SÃO A MELHOR OPÇÃO PARA O SEU ANÚNCIO, PORQUE ENTREGAM O QUE CADA PÚBLICO QUER, CONTEÚDOS DE QUALIDADE COM CREDIBILIDADE.

ACESSE EDITORAGLOBONEGOCIOS.COM.BR E SAIBA MAIS.



### Valorinveste

Entrevista Para Kalish, economista-chefe global da Deloitte, risco para economias está em eventual aumento das tensões geopolíticas

# 'Alta da produtividade dá espaço para Fed iniciar corte de juros'

O crescimento da produtivi-dade do mercado de trabalho dos EUA deve permitir que o Fe-dera. Reserve (Fed, o banco cen-tral americano) comece a con-tar os juros em breve A avalia-ção é do economista-che e global da consultoria Delo tte Ira Kalish Em entrevista exclusiva an Valor, durante răpida passa-gem pelo Brasil, Kalish disse que a produtividade cresceu ra-pidamente em três dos últimos pidamente em tres dos utilmos quatro trimestres, o que contri-bu para reduzir a mílação. O economista (ambém vé o cenário muadial de forma posi-tiva com queda da inflação nas

tiva com queda eta mitacan nas principas econtorilas, mas aler-ta sobre o perigo das tensões geopolíticas. Veja abaixo os principais pontos da entrevista Profitilidade resseu 4,68 no terceiro trimestre de 2023 3,58

no quarto trimestre, ficou pruica mente estável no primeiro tri-mestre de 2024 com alta de 0.4% e alta de 2,3% no trimestre encerrado em junho, segundo dados do Departamento de Trabalho.

"O Fed essá preocupado com o aumento dos salários como fone influencia, mas se a produtivi-cade está aumentando, as empre-ta" podem elevar os salários de seus "impregados sem repaisar es-ta elevação de custo para os preços de seus produtus e serviços, e isso é benefico para inflação", disse ele Kalish projeta uma queda da inflação para abatxo da meta de 2% para o ano que vem. Segundo ele, o que pressiona a inflação atuamente é a inflação de serviartiamente e a inflação de servi-cos. "O setor de serviços é de tra-balho intensivo e os preços estão subindo por conta do mercado de trabalho ainda apertado. Mas se o mercado de trabalho desacelerar um pouco como está dando smais e a produtividade conti nuar a aumentar, a inflação de serviços cairá e o Fed ficara con fortável em cortar os juros Outro sinal de que o Fed deve

Outro sinas de que o red deve começar a cortar os junos em bre-ve cada vez mais prováve-quese-ja em setembro, e a migração do foco do banco central da mílação para o mercado de trabalho. "Quando a inflação estava eleva de a Cied dereso claro que esta-Quando a intração estava eleva da, o Fed detxou claro que esta-va focado na inflação princi palmente porque o mercado de trabulho estava aquecido. Ago-ra que o mercado de trabalho ra que o mercado de Irabalho está mas faco, eles está o ndi cando que olham para seus dos mandatos, estabilidade de preços e p.eno emprego, o que sinaliza que eles devem começar a costar os juros em breve "

O tamanho do primeiro corte esperado pelos investidores para setembro tem variado à medida que novos dados econômicos são divulgados. Para Kalish, o mais importante da prósana reunião do Fed de setem ero não é o tamanho do corte, de 0,25 ponto percentual ou 0,50 ponto. mas a linguagem que usará apo o encontro para sunalizar o ca-munho a segur. O economusta acredita que a alividade econó-mica global vai bem, sem sinais de recessão nein nos FLA neim na Europa, mas o Fed tem que ter cuidado com a linguagem que usara para nao criar um sentimiento negativo nos unes-radires que com suas acres po-ndires que com suas acres potidores que, com suas ações, poderão criar uma recessão

derão criar uma recessão

"A economia global está em
boa forma, com crescumento
hom nos EUA, recuperação do
crescimento na Europa, estabilzação em níveis modestos na
China, a inflação está dimmum
do" disse Kalish não vé sinais de
recessão nem nos EUA nem
Europa. "O que aconteces foi que
regulário de entregeno, de nilho
nemático de entregeno, de nilho
creatório de entregeno de nilho o relatório de empregos de julho o reasiono de empregos de justo fon pior que o esperado, mas ele não vero rum. Ele ficou mais len-tro do que o registrado no último ano, mais unida saudáve. E foi surpreendente o impacto que ele causon o mercado [con bolsas, dólar e rendimento dos Treast-

Com mercado de traba ho mais fraco. Fed indica other para dois mandatos. a estabilidade de preços e o pleno emprego"



nes recuando de forma expressi-val já que é um índice que olha para o passado" avalia o econo-mista. Segundo ele, os índices de gerentes de compras (PMIs) — que medem a força da atividade.

mostram uma economia que segue resiatente. "Os gastos cos consumidores seguem em boa forma. Eles podem enfraquecer mas não ao ponto de provocar uma recessão. Muitas pessoas apontam o aumento da dívida e da madimplência de cartões de crédito como motivo de preora-pação, mas, mesmo com a alia, eles anida estão abanxo dos nives

eles ainda estao abaixo dos niveis negistrados antes da pandemia" Para o economista, o corte es-perado nos juros pelo Fed vai ter um impacto positivo na economia principalmente ao hberar investimentos que es-tão represados por conta das taxas elevadas. "Muitas empre-as de private equity possuem muitos recursos prontos para investir em novos negocios e sóestão aguardando a queda nas taxas, assim como operações de lusões e aquisições deverão ser impulsionadas", afirmou

Tensões geopolíticas
Embora Kalish veja o cenário
econômico mundial de forma
positiva, ele avalia que existem
grandes riscos vindos de tensões grandes riscos vindos de tensoes geopolíticas, tensão entre China e Ocidente, guerra entre Urránia e Rússia a situação do Oriente Médio. Porém, o maior de todos os riscos é a tensão entre China e Ocidente porque uma crise masor poderá ter um impacto maior podera ter um impacto econômico global expresivo. "Se arelação entre eles se desestandi-zar em virtude de unha ação de qualquer um dos Jados, iso po-deria levar a uma quebra das cudeias de abastecimento, for car empresas globais a acelera-rem sua saïda da China. E 1850 sena negativo para economia e lena custos elevados", afirmou

Europa Kalish também avalia que no curto prazo, houve uma mudan-ça de expectativas sobre o cami-nho da política monetária entre EUA e Europa. Há um ano se esperava que os Juros americanos ficariam mais elevados que a Eu-ropa por um longo tempo, o que impulsionosi o dôlar "Com os

choques provocados pelo pay-roll, agora o sentimento é de que o Fed cortará mais rapidamente que o BCE" Além disso, ele ressal-ta que a zona do euro pode en-contrar obstáculos na recuperacontrar obstàctulos na recupera-ção do crescimento porque não eve a incuativa dos FUA e da Chi-ta em apostar em movação e no-vas tecnologias. Segundo ele existem discussões na Europa sobre como eles vão enfrentar esse bre como eles vão enfrentar esse problema em um momento em que a Alemanha observa uma queda na produção molustrial. "A Guerra da Urrânia e, evou os preços de energia e reduzu a competitividade de alguns setores especia, mente a indústria pesa da, como químea e sideriugia e automóveis, bases da indústria a mindió producido de como químea e sideriugia e automóveis, bases da indústria armá que costumava est masias. alemá que costumava ser muato a,emá que costumava ser muste competitiva globalmense por-que tinha acesso à energia bara-ta da Rússia. E agora perdu- sua competituridade de investi-mentos estão, agora, indo par EUA e China e não para Alema-nha, que também está sofr-ado-com a desaceleraçã economista de seu principal comprador, a China", avaliou o economista.



### MAG tem 3 novos sócios para área imobiliária

A MAG Inves imentos, que tem mass de RS 16 billiñes sob gestão, está criando uma área dedicada ao mercado imobiliá dedicada ao mercado mobbida no e incluindo três novos sócios, entre eles, Eduardo Zylberstajn que liderou a criação do índice fipe Ea e hoje é consultor da Fipe Ele integrará o comité de unextimentos. Tomaz de Gou vião, que foi de Italia BBA, XP e Safra e Nillon Molina Neto, que era da consultoria Binswanger

investiamentos imobaliários

Zylberstajn continuora como

ŒO de sua empresa de soluções em mieligéncia artificial, a Kogni em inteligencia attincia, a kopia ta Lalt, que va desenvolver com es-clusividade para a MAG modelos sistemátucos a serem aplicados na gestão dos fundos. O primeiro a ser lançado será um muficistratégia listado na B3 até o fim do ano. A istago da 153 ate 0 tim do ano. A desa do fundo misto, com em-preendimentos físicos, fítulos de divida, cotas de outros fundos e, eventualmente ações, é aprovei-tar a experiência diversa dos três.

dicados à nova vertical, com o ampa-ro do Eduardo, que nos trará a inteli-gencia art.ficial", diz Gouvêa. Segundo o executivo, a composição da cur teira buscară diversificação geográfica como diferencial, já que grande parte dos fundos concentra sua car teira em São Pauso e Rão. Há ainda o projeto de montar um fundo fechaprojetto e montar um tunos recus-do de participação em projetos me bilianos residenciais e de uso misto, e de originar Certificados de Recebiveis Imobiliários (CRIs, Criada em 20, 3 com o objetivo de administrar os recursos do

Grupo MAG, joint venture entre Mongeral e Aegon, a gestora am-phou sua atuação e hoje tem fun-dos abertos, exclusivos, offshore e carteiras administradas a cliente

carteras administradas a clientes Istitucionas (como finidos de pensão e RPPS), empresas, piata formas digitais e distribuidores (como bancos e family offices). Gonvês diz que a nova área co-meça em um inviento desafiados pata captação, diante da manu-tenção dos juros altos por mais tempo e até da perspectiva de ex-vação da Selie e depois de um pri-pritos semestre forte em oferias de metro semestre forte em oferras de

fundos imobiliários na bolsa. Por outro lado comenta há muitas oportundades para tiwestir com vários projetos em andamento e empresas do setor aproveitando

empresas do seiar aproventando
o bom momento para emitir
Levantamento do Santander
mostra que, de janeiro a junho,
foram mais de RS 20 hilhões em
ofertas de fundos imobiliános
istados em bolsa. A previsão do istatos em otisa. A previsad do banco é de que o ano terá entre R\$ 15 bilhões e R\$ 45 bilhões em operações, agora mais con-centradas em "follow-ons" de fundos mais líquidos de papel

### O que são fundos sistemáticos?

Consultório financeiro

que são os fundos de investimento do tipo sistematicos? Para

sustematicos Para quem eles são mas adequados e quais os itscos? Marcos J. R. Miranda, CPP, responder fromum que os investidores, expenentes con uniciantes, sejam bombardeados com uma variedade de estratégias e alternativas de umes umentos oriundas de uma indistifía financeira cada vez maior e financeira cada vez maior e

mais complexa —, cada uma delas alegando meihorar os retornos e reduzir o risco. No âmbito do planejamento No ámbito do piancjamento financeiro, é importante pesquisat e estudar o máximo posíver para conhecer os produtos financeiros e ativos disponíves, a fim de verificar questões de adequação aos objetivos do investidos, faixa de aporta a partil Progruma. de renda e perfil. Oportuna,

portante, a dévida do(a) leitor(a). A melhor forma de tratar o assanto é fazende ama análise comparativa entre algumas abordagens de investimento conduzidas pelos gestores de fundos de investmento Os termos "quantitativo" ou simplesmente "quant" — e "Bisternatico" são

frequentemente usados de forma indistinta, afiida que possuam iuma pequena diferenciação. Fundos sistemálicos são fundos quantitativos, mas nem todos os fundos "quants" são sistematicos. Não obstante, ambos representam uma

ambos representam uma abordagem de invesumento que é frequentemente considerada em oposição direta a uma abordagem tradicional. Nos fundos tradicionals—que representam a grande maiorio da indistria de fundos brasileira a definican das estrateg as pelo gestor se apoia na sua experiência de mercado, na sua própria infuição, além da teoria macroecortômica. Os gestores turnant a decisão gestores tomant a decusão final: embora possam utilizar diversas ferramentas (até mesmo quantitativas) para auxiliar no seu processo de decisão. No final, porém, é uma pessoa

que gera a ideia e a implementa e tião um algoritmo. Já um fundo quantitativo é aquele em que a gestão seleciona os ativos que compoem a carrerra utrazando modelos matemáticos equipe de analistas de dados, objetivando identificar padrões e tentiencias nomercado. Todas as

decisões são tomadas baseadas nesse padrão, sob a mentona d um gestor Não se utiliza uma abordagem sistemática, portanto não existem regras pré-definidas. O gestor, com base em dados e analises estarísticas e matematicas, define as estratégias de seleção e alocação dos ativos.

seleção e alocação dos ativos. Os firados sistemáticos, por sua vez, seguesis um conjunto de regras ou algoritmos pré-definidos — que são, obviamente, concebidos por humanos — para executar decasoes de investimento. (Para simplificar, pode-se pensar em "algoritmo" como uma modelagem computacional de uma receita de baso).

uma recerta de boto).
As decisões relletem os
comandos dados pelos algoritmos
de forma automática, ser
interferência humana (é aqui que
se diferenciam dos fundos se diferenciam dos fundos "quanis"), Por esso, um grande diferencia, da gestão de um fundo sistemático é não se baseir apenas no julgamento humano. Embora tal julgamento tenha sido usado nal jugamento enna suci usado para projetta: revisar e, em mutos casos, defunt as regras para implementação das estratégas, no momento da decisão o modelo não é influenciado por questões

comportamentais, como preconceitos de disposição. Por exemplo, o algoritmo não ru exenção, o agoritha não na necessariamente manter negociações perdedoras (viés de aversão à perda), sendo incapaz de sentir arrependimento. E, em periodos de matores tensões no mercado, manterá a "cabeça fria

metracio, maniera a "cabeça Iria-Enfin, os fundos sistemáticos são um "tipo característico" dos fundos quantitativos, só que neles não há interferência humana no mo perta da tomada de decisão, não há impacto emporoval nem vies eunoceral nem vies comportamental momentâne pois eles seguem a "receita de bolo" pré-definida, que são os algoritmos matemáticos

argoriumos maternaticos pré-programados que dizem como devem se posicionar Não se trata, porêm, de um fundo "caixa-preta", em que a decisão foi tomada pelo assete sem uma motivação. Tudo foi sem uma motivação. Iudo los definido e programado antecipadamente por uma equipe de experts em ciência da computação/engenharia coordenada por um gestor humano. O fundo, então, opera numana. O mado entro o pera conforme as defunções de alocação do modelo e avalta se os resultados estão de acordo com o que foi projetado. Os investidores deveni tomar cuidado com declarações dos gestores, tais conpor. "Não é possível revelar como e modelo funciona porque se trata de informação proprietária" Todos os algorituros precisam ser explicáveis. As abordagens de

nvestratento quantitativo, sistemático e discricionário não sastemânco e discrizioniano não año opostas Todas perseguem o mesmo objetivo e podem até utilizar dados semelhantes, mas de formas diferentes, para tentar melhorar o desempenho dos investimentos. Não se pode afirmar a priori, que nenhuma delas seja necessariamiente melhor que a outra

Marcos J. R. Wiranda e planesado financeiro pessoal e possui a estritor CEP\* Derbined Financial Planneri. concedito, peta Planejar Associação Brasileira de Planejamento Financeiro

marcosimusandaia hotmail.com

As réspositas refletern as onliniões do autor e não do jornal Valor Econômico ou da Planejar O jornal e a Planejar não se espansabilitare automotobiliações dom responsionium pous internações doma ou por prejuizas de qualquier viabureza em direce-mous icimpo directos materiais, êm Perguntas devem ser envirnimisatas para comunitorio financiaro é quançar org. he TRT-SP

Trabalhador que não foi contratado por estar acima do peso será indenizado

valor.globo.com/legislacao





Opinião Jurídica Aumento do teto das RPVs é urgente e necessário

Supremo Ministros julgarão contrato de trabalho intermitente valor.globo.com legislacao



# Legislação

Fiscal Julgamento, da 1ª Seção, facilitou pedidos de restituição ou compensação de valores do imposto pagos a maior no regime de substituição tributária

# Decisão do STJ destrava R\$ 2,4 bilhões de ICMS-ST para varejistas

Quatro das principais redes de varejo cem, juntas, R\$2,4 bilhões de ICMS-57 a recuperar nos próximos anos, segundo apurou o Valor a partir dos últimos balanços contábeis, publicados em junho. Esse crédito estará agora mais ao alcan-ce desses contribuintes com a deci-são do Superior Tribunal de Justiça

(SI), na semana passada, que faci-latur pedidos de restituição ot restituição ou tonia pedidos de restituição do compensação de valores do impos-to estarbad pagos a maior no reg-me le substituição tributária para F ente, quando a base de cálculo da os região for inferior à presumida

O "arrefour term o maior valor RS 1,3 bilido, a ser compensado nos próximos 10 anos, de acordo com a empresa. Também do setor de alimentos, o Assal contabiliza RS 953 málhões em estoque, a serem 95.3 milhoes em estoque, a serem usados nos próximos cinco anos. Já a Petz pretente citizzar RS 116 mi-lhoes em créditos até 2025. E a Raia Drogisil tem RS 41,5 milhões a res-tituir Porém, não detalhou o prazo,

Outras empresas, como a Casas Balua, Pague Menos, Magazine Luiza e Grupo Pão de Açücar (GPA), tam-bem têm rifras bibonanas de (CMS a serem recuperadas, mas não especi ficam quanto do montante se tr à sistematica de subsotuição tribu z astematas de substituação tibu-tária, juntas, elas têm R\$ 5,7 bilhões de ICMS a receber dos Estados. A decisão unázume da 1º Seção do

SIJ, da quarta-ferra passada, facilitou munto a recuperação do ICMb, segundo advogados. Os munistros alastiaram a aplicação do artigo 156 do Código Tibutámo Nacional (CTN), que determina o cumpromento de requisitos para a devolução. O dispositivo exige que a empresa prove era assimudo o encargo linancemo, ou, se transferiu a tercer ro—no caso, o consumidor final—que haja astoração expressa de para a restituição (Tema 1911). Na prática, o artigio tomava in

Na prática, o artigo tomava ir Na prática, o atiligo tomava in valvel o recebumento do tributo pal go a mator. "A partir do momento du tributo pal go a mator." A partir do momento que esse dispositivo é alastado pelo STJ, em sede de recurso repetitivo, sos o acaba facilitando a produçado desas prova para finis de repetição de anteletic", die, o tributantas Remato Silveria, sócio do Machado Associados, que tem cerca de ama de acas no esercitorio, sobre o zena de casos no escritório sobre o tesna. Antes, havia um "esforço protema. Antes, havia uni "estorio pro-batório" muito grande, acrescenta. "Acabava incentivanido o atumento do contencioso sobre a matéria." O GPA foi uni dos grupos de vare-jo que teve dificuldade no ressarci mento. No último balanço, afirma

ter sido autuado pelo Estado de São Paulo, pelo não cumprumento de obrigações acessórias na restituição. A empresa recorreu judicialmente e os processos somavam provisão de R\$ 354 milhões. O montante foi reduzido para R\$17 milhões apõs ade-são ao Acordo Paulista, edital de transação tributária da Procuradosa tem RS 471 mulhões de ICMS a se rem compensados nos próxis co anos, sendo quase metade --

entre anos, sendo quase metade --RS 206 milhões -- em um ano. Segundo Silvetra, a restituição do valor pago a maior pelo ICMS-ST é assegurado pelo artigo 10 da Lei Complementar nº 87/1996, conhecontudo, "buscavam uma interpre-tação desse dispositivo em conjun-to com o artigo 166 do CTN" "Muntas vezes, o contribuante diante da dificialdade de produzir essa pro dificuldade de produzir essa pro-va, acaba não apresentando toda a documentação que a Fazenda entende ser sufic ente para reco-nhecer aquele crédito e a parur daí, sugre a discussão", afirma. O objetivo da subsintuação tribu-laria éconcentrar o recolhimento do tribum em uma só etapa da cadeia. De Estados poesamen uma base de

Os Estados presumens uma base de cálculo e cobram o imposto dos pricalculo e cobram o imposto dos pri-metros contribuintes — importado-res e a indústria. A estimativa, po-rém, nem sempre coincide com o va-lor real do produte vendido ao con-sumidor final. "Tem situações em que o varejista adquire o produto com uma base de cálculo presum-da, mas acaba dando a saída por um valor menor, vendendo abaxo do preço que comprou" diz Silvena.

Andre Menon, sócio tributansta do Machado Meyer, afirma que a de-sição do VII é importante para evitar cisão do SIJ é importante para evitar que o Estado termine por receber o ICMS duas vezes. Aicm disso, "viabi-



liza o que antes não era viável" "Para o varejo, a comprivação é ama pro-blemática imensa, porque são mi-hares de operações mensais pul-verizadas" diz. "Além de toda a questão burocrática, tornava in-

questao burocratica, tornava in-vivel a sistembito", completa Em nota, a Pague Menos afirma que "juiga positiva a recente dec-são do SIJ", pois "deve destravar significativamente a monetização do saldo" de KMS-ST. No último do saido de K.MS-St. No illomo balanço, indicou ter RS 768,2 mi lhões a receber de ICMS e de ICMS-ST. Ao Valor, diz que os créditos "referem-se principalmente ao ICMS-ST." A empresa vinha fazendo a compensação dos valores ad munistrativamente "após cumpri mento dos requisitos definidos por cada Estado" Ela aínda tem 85

sões sobre o tributo no Ceară.

O Carrefour, por sua vez, afirma
que o direito de restituir decorre da

manutenção de centros de distribuição que recebem mercadonas com CMS-ST pré-pagos pelos fornecedo-res ou peio grupo. Desde a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) de 2016 (RE \$93849), que reconheceu o direito de ressarcamento do valor de ICMS-ST pago a maior, diz que "os créditos fiscais a recuperar ou compensar pelo grupo aumen,a-ram". E que cumpna os "procedimentos requendos pelos Es

mentos requendos pelos Estados."
Anter da decisso do ST<sub>1</sub>, ela obteve tuma decisso fa ST<sub>2</sub>, ela obteve tuma decisso favorável na qual for reconhecida o direto de restina (EMS-91 e lambier a correção monetária, "cujo valor principa. for reconhecido em periodos antenores". Ela estima que loso possa acrescer em RS 367 milhões no total de créditos da controlatora e RS 533 milhões no consolidado. O Assai menciona, no balanco. O Assai menciona, no balanco.

O Assai menciona, no balanço, que os Estados "têm modificado substancialmente suas legislações nternas", ampliando a sistemática lo ICMS-ST" para uma gama cada

vez mator de produtos comercia izados no varejo" Deve recupe-rar quase metade dos créditos — RS 455 milhões —em um ano, O Magalu, com RS 2,4 belbões a

O Magalu, com RS 2.4 bilhões a receber de RCM-SE, das que já cumpria o artigo - 186 de CRIportanto, os recédios año se su un afetados pelo "ulgamento do St., lambém informou que faz a corpensação intensafrectite e e a ana usar o estroque entre 18g. 36 meses. A Casas Bahaa, que fem 88. 2,165 bilhões em crédito pelas dosa sutemáticas, afirma que Tessacumento é feito "medante a proventação dos documentos fis-

apresentação dos documentos fis apresentação dos documentos fis-cais e arquivos digitais relativos as operações realizadas que ge-raram para a companhia o dire-to ao ressarcimento. A empresa também vendeu R\$ 890 milhoes

de créditos de ECMS, que serão transferidos até o fim do ano Procuradas pelo Valor, a Raia Drogasal e a Peta não quiseram comentar o assumto. Assaí e GPA disseram acompanhar o tema via entidade setoria. Carrefour e Casas Balus não deram retor no até o fechamento da edição.

## Empresa vence discussão sobre 'tese do século'

Beatriz Olivon

Um contribuinte conseguit es-

capar do lumite temporal (modu-lação) adotado pelo Supremo In-bunal Federa. SIF) na "tese do sé-culo" e vai poder recuperar valores de PIS e Colins pagos nos cinco anos anteriores ao julgamento, realizado no dia 15 de março de 2017 A decisão foi dada recei mente pelo desembargador Mar-relo Saraiva, do Tribunal Regio-nal Federal da 3º Região (TRF-3). O caso é da Realntis Agregados

Minerais, que ajuizou a ação exala-mente no dia do juagamento do mérito. Na modulação, definida em 2021 os ministros estabelece-ram que o KCMS não compõe a ba se de cálculo para fins de meidén-era do PIS e da Cofins, ressalvadas as ações judiciais e aciministrativas protocoladas até a data da sessão em que foi proferida a decisão No entendimento da Fazenda

No entendimento da Fazenda Nacional, posém, esse limite temporal abrangeria o dia da 3es-são que definiu o mérito. Para as ações que ficuram fora da modu-lação, é possível recuperar valores referentes aos cinco anos anteriores à data de ansizamento do processo. Para as posteriores ao corte determinado pelos mi-nistros, o entend mento vale a partir da data de julgamento. A discussão é importante, se-gundo o advogado Jean Fernan-des, sócio do escritório Macie Fernandes, Basso e Dumas Advo-gados (MFBD), que representou a empresa no TRF-J. porque "mui tas empresas protocolaram ação tas empresa no taras, porque into tas empresas protocolaram ação exatamente no dia do julgamen to, até após o venedicto do STF" De acordo com a Fazenda Na

cional, 78% dos processos sobre exclusão do ICMS da base de câlculo do PIS e da Cofins foram ajuizados depois do marco defi nido pelos ministros do SIF — a data do julgamento de mérito.

data do jugamento de merto.

No caso da empresa, que propós
a ação exatamente no dia 15 de
março, uncalmente o desembargador Marcelo Saraiva a colocor,
no grupo afetado pela modulação, no grupo acriato para monatoria, o opue permitura o aptrovertamento da decisão só a partir de 2017. Contudo, após recurso (agravo inserno) apresentado pela empresa, ele acatou o pecido. A decisão transitou em julgado (processo nº 0000971-76.2017.4.03 6108).

Em recurso, a empresa alegor que a primeira decisão do desem bargador não havia aplicado marco temporal da modulação fi sada pelo Supremo, impedindo o direiro à compensação dos valores indevidamente recolludos. O que foi acatado por Saraiva. Ele afirma que considerando que a ação foi ajunzada em 15 de março de



"Muitas empresas protocolaram ação no dia do julgamento do STF" Jean Fernandes

2017, a modulação não seria aplicável e dever a ser declarado o direito à compensação.

"Resta maplicável a modula ção determinada nos embargos de declaração no RE nº 574 706 Assim, no caso, deve ser declara-do o direito à compensação, obna forma da legislação de regên-cia, que deverá ser realizada com tributos administrados pela Se-cretana da Receita Federal, obcreetata da Receita Federal, ob-servando-se o disposto no artigo 170-A do CTN, e com a incidencia de correção monetárta e juros, apenas pela taxa Sehc, sobre is valores a serem compensados junto ao Fisco desde o recolha mento indevido" diz na decisão.

mento indevido" diz na decisão. Segundo fermandes chamou a atenção o desembargador, mu-cialmente, ter acatado o pedido da Fazenda Nacional, Para ele n fato de a Procuradoria-Geral PGFN) megar que há um pro de ações propostas nos dias de jul-gamentos tributários relevantes não justificaria a lim tação. "Se tivesse prevalectió a primetra decisão, a empresa não podena rever os valores aputados ho passado", alirma o advogado Em nota ao Valor a VSFN infor ma que possui uma política institu-

turional de respeito aos preceden tes dos tribunais superiores. Acres-centa que, especificamiente no ca-so da exclusão do ICMS ha base do PIS e da Cofins, o seu encendimento vaí ao encontro do que foi deci-dido no caso concreto. "Não se tra dido no caso concreto. ta de entendimento a ser aplicado a qualquer caso de modulação pois sempre dependerá dos crité rios adotados pelo tribunal" dix

#### Destaque

Exclusão de sócio A 3º Turma do Superior Tribuital de Justiça (STJ) entendeu que a retira Justica (SJJ) entendeu que a retira da de valores do causa da socieda-de, contramando o que foi delibera-do em reginião, configura motivo justo para que a empresa peça judi-cialmente a exclusão do sócio responsável. Na origem da demanda, um dos sócios de uma fábrica de móveis terra antecipado a distribui-ção de fuctos sem a autorização dos demais membros da sociedade. A acitude jevou a empresa a ajuizar actuade revuu a empresa a aguizar ação para excluir o responsável pe la iniciativa do quadro societário, mas o pedido foi rejetado pelo juí zo de primeiro grau, que não reco-nheceu a gravidade dos atos prati nneceu a gravidade dos atos pran cados. De forma diversa, o Inbunal de fustiça de São Paulo (IJSP) reco-nheceu a contrência de falla grave por destespeito à regra prevista em contrato social. O IJSP avaliou que um dos sócios não pode embolsar valores de forma totalmente con trana à votação fena em reumião. Ao SIJ, o sócio alegou que a discus-são do processo dié respeito a uma simples discordância sobre a gestão da sociedade. Para o relator do caso, ministro Ricardo Villas Bóas Cueva, porém, "a conduta da parte recorrente violos a integridade pa trintonial da sociedade e concretizou descumprimento dos deveres de sócio, em evidente violação do contrato social e da lei, o que confi-gura prática de falla grave, apta a justificar a exclusão de sócio" (REsp. 2142834

#### Legislação&Tributos SP

### Aumento do teto das RPVs é urgente e necessário

### Opinião Jurídica

#### Fábio Scolari Vieira

nustação dos quitação dos precatórios, dividas governamentais decorrentes de sentenças judiciárias, têm afetado milhares dos terros e se tornou uma das grandes questões das finanças públicas. Os Estados, Distrito públicas. Os Estados, Distrito Federal e municípios, que estavam en atraso com seus pagamentos em março de 2015 cerão até o día 31 de dezembro de 2029 para quitar seus debitos, caso não ocorra maratina, o que uma nova moratória, o que isma nova moratoria, o que mostra a morosidade que esses pagamentos são feitos. Só neste ano, o Poder Judiciário jã enviou para o Governo do Estado de São Paulo

Governo do Estado de São Paulo incorporar no orçamento de 2025 quase RS 8 b.lhóes em precatónos. Entre os meses de janeiro e abril deste ano. o Tribunal de Justiça de ES 4 b.lhóes em precatórios para mais de 17 862 credores. No entanto, as projeções do governo estadual indicam que o estoque de precatórios conhusará. de precatórios continuará crescendo, chegando a R5 34 bilhões em 2029, e um dos principais motivos é a redução das chamadas Requisições de Pequeno Valor (RPVs). Estabelerido pelo arigo 100 da Constituição Federal o pagamento das dividas da de precatónos continuará

Fazenda Pública é realizado pero sistema dos chamados precatórios. Entretanto, para toda regra esistem exceções e, toda regra existent execções e, resse caso, são as chamadas Requisições de Pequeno Valor (RPVs), que devem ser pagas em até 60 dias de sua requisição e não entiram para a insta dos precatórios. Embora, no âmbito federal, o

Embora, no ambito lederal, o valor limite da RPV esteja fixado em 60 salários mínumos, os Estados e municípios têm autonomia para estabelecer seus próprios limites. No caso de seus proprios unities, no caso de São Paulo, o governo do Estado, por decreto, diminuio o valor do lumite para essas requisições, que passou de R5 30.119,20. em 2019, para R5 11.678,90. em 2019. Esta alternação tem feito, a número de alteração tem ficito o número de precatórios no Estado creaco. Atualmente, o Estado de São Paulo tem uma divida de mais de RS 36 li hões. São cera de 309 mil credores na fila de espera entre 208 mil precatórios. Isso demonstra que a redução representa um retrocesso, principalmente diante da uflação e das necessadades reas dos credores. Essa limitação dos credores. Essa limitação alteração tem feito o número de

dos credores. Essa limitação dos cresores, essa tinutação unipõe que qualquer valor actima deste montante seja submetido ao regune de precatórios, cujo pagamento pode levar mais de uma década para ser efetivado. lsso não apenas desalía a razoabilidade e a justiça, mas também contraria os princípios

de eficiência que devem guiar

de eficiência que devem guiar a administração pública.

O aumento da RTV, também a públicas, ou seja, não beneficia nem mesmo o próprio Estado, uma vez que cecio ou tarde esse pagamento terá de ser realizado, com valor corrigido. Astin, os beneficiações oser recebam esses beneficiações oser recebam esses beneficiários que recebiam esses créditos de até RS 30 mil passam créditos de até NS 37 mil passam a aguardar o pagamento do precatório e irão receber esse valor anos depois, com uma taxa Selic elevada contemplando juros e correção do montante.

No ano passado, o Estado de Goiás, por exemplo, ampliou o seu limite máximo das RPVs de 20 para 40 salános mínimos A nova regra permitiu que os autores das RPVs recebessem

autores das RPVs recebessem mas rapidamente e também reduzui a quantidade de precatórios pagos nas condenações contra o Estado. Seguindo esse precedente, a seccional paulista da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB-SP) também propós a amplhação do etc da RPV para RS 50 mil. A micrativa não só representa um avanço significa ativo na agilidade avanço signilix ativo na agilidade da fustica, mas também é

da Justica, mas também é cruical para garantir direitos constitucionais fundamentais de milhares de cidadãos. É înegável que a proposta de elevação para R\$ 50 mil facilitarão acesso á Justiça para uma vasta gama de credores,

muitos dos quais são idosos, portadores de doenças graves ou com deficiência física. Para esses cidadãos, o pagamento em até 60 dias pode significar

em até 60 dias pode significar não apenas o cimprimento de uma decessão judicial, mas também a garantia de dignidade e qualidade de vida. Ademais, a retix, ao dissiste a de RIV em cerca de 60% representou um retrocesso injustificavel. Retatuira esse valor e não apenas uma correção de uma umissiça passada, mas também um passo fundamental para atinhar a legislação às reais

um passo randamenta; para alinhar a legislação às reais necessidades dos cidadãos Do ponto de vista da economia, o pagamento dos precatórios foi responsável por movimentar positivamente mais de 18 do PIB Alêm do fato de que uma a cada três pessoas que recebem seus créditos automaticamente destinam parte desse valor an consumo, regressando ao cofre estadual parte dessa quanta na forma de ICMS Alem dasso, sobre o valor recebido também, muntas vezes,

mcide o Imposto de Renda e, por determinação constitucional essa quartia retida de seus servidores também se destinará em beneficio do Estado. Ou seja, de um jeito ou de outro, esses pagamentos trão mjetar recursos diretamente na vesa da economia de forma significativa

Aumentar o tero das RPV não impacta apenas os servidores públicos, mas qualquer cidadão. Atualmente, o prazo para recebimento de qualquer recebimento de quarquer indentização pleiteadas que esceda o valor de PS 15 mil sey em decorrência de um acudente ou mesmo referente à reposição salama de servidor pode se estender por mais de dez anos, o que butrocratiza o processo e onera as finanças públicas, já que o valor é corrigido de acrodo, ao longo dos anos. Sendo assim é importante ressaltar que a aprovação desse ressaltar que a aprovação desse

senco assini, e importante ressaltar que a aprovação desse projeto de lei não é apenas uma questão de justiça social. A mobilização e o apoio da classe são essenciais para que possamos garantir que espossamos garantir que essa proposta seja transformada em lei, beneficiando não apenas os cidadãos comuns credores de precatórios, como também as finanças públicas e a sociedade como um todo.

Fálito Sopiael Wielea e sócio do escritório Scoue Patri & Oliveira Fálito e membro da Comissão de Assuntos relativos aos Precatórios Judiciais da OAB-SP

Este artigo rellete as opiniões do autor e não do jornal Valor Econômico O jornal hão se responsabiliza e nen pode ser responsabilizado pelas informações acima ob por areacizos de qualquer natureza em decorréncia

# OPEA SECURITIZADORA S.A. \* O(F) = 027725

12 de setambre de 2024, as 14:20 f 14:10 houss, de forma exclusivamen

OPEA SECURITIZADORA S.A

principa no de 10 de setembre de 2024, de 14 de ha prère de 2024, es 14:20 horas, de terros anclusirons portes de 2024, es 14:20 horas, de terros anclusirons

OPEA SECURITIZADORA S.A. - a

riger vi sty 11 de apromises sie 2024, ès 1050 h ire de 2024, és 11 20 beren, de forme exclusiva:

OPEA SECURITIZADORA S.A. -



### Orizon Valorização de Resíduos S.A. CNPJ 11.421.894/8001.36







from that a residence as head, as design processes and					
DEMONSTRAÇÕEN DO RESULEADO (nm R\$ milliario, escolo %)	3734	peris.	2123	APR	- 46
Kee or a restaurant partit	a 2 H	101	M. 1-67		9.5
Curatos dos servizos eventudos	12 4	5: 2%	29 705		0.6
LABOR BOILD	93 R26	43.69%	96 948	× 9:50	4 16
Dispesas autais e adressificativas e com vendas	34 590	16.08%	24 601	4 5494	40 60
Debras receitas Idenoveras Revetas	2 538	1.18%	0.3	0.52%	
Lacro (presuzze) antes de resultado financiario e					
equivalen: to painmornal	6: 674	28 77%	40 926	20.85%	5: 15
Resultado de equivalencia patrimonial	2.332	1.08%	3.062	1.58%	22.64
Resultado Francero	36 100	6 25%.	36 948	-6.83%	2.36
Recetas Faramonras	12,509	5 80%	9 655	4.43%	45 75
Dumpe son F-comopens	+11709	22 65%	45 602	∠3.24%	6.6
Lucro (grassign) prime de Imposito de lando a de					
contribução social	28 106	13.07%	7 0.38	3 59%	299.29
responda pe rendo e commituição social	16 84	7.55%	- B90	5 54%	1 3
respondence mendia a scenificação aucual comede	17 467	8.125	10 457	5 33%	67.04
obselfo de venta e revolutiva e aleve et oberdo	520	6.24%	567	0.79%	-8.25
Resusado a perimis	1: 150	5 19%	₹ RS .	1 459.	n
REPLOTE CINTO CM 10 DE IUNIMO DE 2	224 COLO	040400	40 DEC	MODO E	market I

Activity	Note	30/96/2024	31/12/2023	2050#3034	31/12/2023
Circulatie					
Carks o resultatentes de casto	3	- 68	35 290	304 804	299 425
Traffig a waitings promining	4		16 506	4.503	3.3 5CP
Contas a recentri de cisorige	5			200.745	64 RB
substitute = pinjuprations in secretarion.	64	4 222	4 74	37 837	Mi Bay
Guiros atvos	6.0	913	2.100	70.199	55 195
avail din arrup cirquearea		5 656	59 D.86	827 368	527 636
Adio Projecto					
Cuntos a receba de cientas	В			50.321	40.012
Partes relacionadas	7	464 955	380 G 1	5.192	≥ 006
Depósitos judiciáns e casupões	170			5.581	49 938
imposti de renifica contribuição tadal	617			77.37%	76 287
enves imperatos	9	926,285	E39.962	101,836	585 86-7
₹mobilizado	10			1.080.851	920 787
= langive	12			452 934	465 B7D
Directly the salety	12			45 804	40 920
Curings attents	5.a			6.094	4 B4
Total do ativo não croulante		9.321 311	199.963	1,831,103	669 708
Total DC Ultura		1 376 950	240 D49	2.454.473	2 363 344
			androledora		consolidado
Passino	Merta	30/96/2024	THE PERMIT	30/06/2024	31/12/2023
Passed Carolinite	Reta	30/86/2024	3.tuisisist	30/06/2024	31/12/2023
	12	30/86/23/24 56.284	37415/2005/3	138 900	45 585
Carrollinide		86.284		130 900	45.585
Carrulánió Emplikálmsol a financiamentos	12		295	138 900	45.58.5
Complènie Emplèsimos a linerásementas Amendamentos	12 12 12 12	96.284 296	296	130 900 34,340 66,599 12,899	45.585
Carolièliè Empsissore a l'inercisementice Arrandamentos Fomecedores	12	96.284 296 2.014	295	130 900 34,346 66,699	45 58.5 29.057 58.83.5
Caroutinité  É rejulistimos a lineralisementas  Amendamentos  Fornecedores  Outorges a pagoi	12 12 12 12	96.284 296	296	130 900 34,340 66,599 12,899	45 28.5 29.057 58.83.5 14 818
Cemplinité É my sulmos a lineralismental Arrandamentas Fornecodores Outrajos a pagai Sulmina = municipa accalla	12 12 13 14 15	96.284 296 2.014	295	936 900 34,346 66,699 12,899 34,619	45 58.5 29.057 59.83.5 14 81à 25 246
Cercularió É rejulatence a ll nandaementos Arrendamentos Fornecedores Outrejes a page Salarina = mil.argos socials Entrajat « orienta-page specialise	6 D	96.284 296 2.014 781	295 1 278 757	930 900 34.346 dat.660 12.093 5a 013 37 032 21.669 5.705	45 58.5 29.057 59.83.5 14 816 25 246 37 120
Cercularió Emplesamos a linerasementos Arrandamentos Fornecedoras Cuterpas a pegal Salarina - emplejos eccalla Entrajíria y circilinações y eccalina Parosamento de impostos	12 12 13 14 15 6D 16	96.284 296 2.014 781	295 1 278 757	930 900 34,349 86,999 12,899 54 (11) 37 (13) 21,669	45 58.5 29.097 58.83.5 14 816 25 246 37 170 19 0
Compulsión Employer de l'insertament de Amendament de l'insertament de Amendament de Cultorges a poges Salantes = mituro par eccalle insertativa est instituações que recalme Paro administrações que de Paro administrações que Paro paro de Paro paro paro de Paro paro paro paro paro paro Paro paro paro paro Paro paro paro paro Paro paro paro Paro paro paro Paro paro paro Paro paro Paro paro Paro paro Paro Paro paro Paro	12 12 13 14 15 6 D 16	96.284 296 2.014 781	295 1 278 757	930 900 34.346 dat.660 12.093 5a 013 37 032 21.669 5.705	45 58.5 29.097 59.83.5 14 816 25 246 37 170 3 876
Consideré Emplésimos a lineratementes Arrendamentes Conferences Co	12 12 13 14 15 6 D 16 16	96.284 298 2.014 781 502	295 1 278 757 564	930 900 34.346 dat.560 12.093 54 013 37 032 21.569 5.765 17 007	45 58.5 29.097 56.83.5 14 815 25 246 37 120 19 01 19 01 19 01 19 01 19 01 19 01
Consulatión Employames a financiamentos Armandamentos Armandamentos Armandamentos Armandamentos Armandamentos Salantina = misurgos écciatio Benesatira = continhasectado gracuativa Benesatira = continhasecta	12 12 13 14 15 6 D 16 16	205 205 2014 781 502	295 1 278 757 564	936 900 34,346 86,369 12,869 34 013 37 032 21,869 5,705 17 007 2,860	45 58.5 29.097 58.83.3 14 816 25 246 37 120 19 01 10 876 19 394 5 891 258 43
Consisté Emprésementa el frantasementa Arrandamentas Formecadores Culturas a oggis Culturas a oggis Saletina en matagoja eccatila Inscaltina e o intituação ej mestiva Parcatamenta de ampostos Aglandamenta de cramas Contras a oposa Contras de posas o constantes Toras de passos o constantes Toras de possos o constantes Toras	12 12 13 14 15 6 D 16 16	96.284 298 2.014 781 502	295 1 278 757 564	936 900 34,346 86,369 12,869 34 013 37 032 21,869 5,705 17 007 2,860	45 58 x 29.057 58.80 ± 14.816 25.246 37.120 19.01 19.76 19.01 5.89;
Cercularité Emplishment de l'inercisement de  Arrendament cou de l'inercisement de  Arrendament cou de l'inercisement de  Arrendament de logis (California e logis) Sallerine e molargos (California de l'inercisement de l'inercise	12 12 13 14 15 6 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 1	96.284 296 2.014 781 502 18 30.497	295 1 278 757 554 3 939	930 900 34.348 86.999 12.899 34.0(9) 37.859 5.795 17.809 372.899 1 933.232 20.191	45 28-29-09-7 58 83-3 14 8 16 25 24-0 31 87-6 19 31-4 5 89-7 2528 43-1 1479 10/4 23 329
Cerculario Emprisone a financiarmentica formicialmentica. Emprisone control Control as control Control as control Control as control microlaria or control microlaria or control microlaria or control Materialmentica de organismo fondes à piccest Control california or control Control california or control Control california or control Control california or Control california organismo Control california Control california Contr	12 12 13 14 15 6 b 16 16 16 19 6.b	206 206 2014 781 502 18	295 1 278 757 564 5 3 939	950 900 34.846 86.869 12.869 34.819 37.83 21.869 5.795 2.860 372.829 1 133.232 20.191 7 528	45 28-5 29-057 59-85-3 14-818 25-246 37-120 19-0 19-0 19-0 19-0 258-43
Cercularité Emplishment de l'inercisement de  Arrendament cou de l'inercisement de  Arrendament cou de l'inercisement de  Arrendament de logis (California e logis) Sallerine e molargos (California de l'inercisement de l'inercise	12 12 13 14 15 6 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 1	96.284 296 2.014 781 502 18 30.497	295 1 278 757 564 3 939 487.0 %	150 900 34.348 66.990 12.093 34 013 37 032 71.669 5.795 17.007 2.866 372.899 1133.232 20.193 153.232 163.232 1	45 88- 29.09/ 59.80- 14 816 25 246 37 120 13 876 14 304 5 89- 258 43 1 679 806 23 329 63 901 86
Certolismo a financiamenta fermidalmos a financiamenta fermidamenta fornaciamenta Contractoria	12 12 13 14 15 6 b 16 16 19 6 b	96.284 296 2.014 781 502 18 30.497	295 1 278 757 554 3 939	950 900 34.846 86.869 12.869 34.819 37.83 21.869 5.795 2.860 372.829 1 133.232 20.191 7 528	45 88-3 29.097 58.83-3 14 816 25 246 37 120 19 01 18 876 19 014 5 891 258 43 179 kb6 23 329 60 901

747.021 126.950

128.321 6.883 19 FU. 29.319 60.043 20 928 (10.070

	Mose	01/04/2024 ± 30/06/2024	01:94/2023 a 38/66/1023	01/04/2024 a 30/06/2024	01)54/2073 a 35/06/2023
Repté opéracional reptés custo dos serviços prestados ucos troito	22			219 G47 (121,121) 83,825	29 "05 66 540
Receible (верные) причасное					
Certais e administratores Outras despessas recistas riquet cucro teresura antes do resultad		5.202	(3.198)	[3A,600] 2.539	(1.013)
finanziare e equivariente galerre. Rusullado de equivariencia galerre. Rusullado Tranquino.	entgel	(1.300) 20.341	15 108 10 890	81 874 2 132	4/1 02F 3 DRG
Recents Franceires	23		9.12	12,489	6.003
Despesas franchinas	23	(18,641,	, 6 102	(48,790)	145 502
kworn presszoj solas do imposio de randa e da contribução social imposiu de mesta e servidirodo		3.806	i5 148]	201.106	₹ 035
Accord provide a contributation	f) <			(12.467)	10.457
social Oriendo	86			520	563
Coco ir Bligordic - presputžny dla perfodo		8,806	45 401	11 150	2 46
Actorive acceptances					
Não surtrotedores				2,353	2 296
Capqualectores.				8.806	5 48

5.067 15.473 17,020

34,768 34,349 34,349

54 222 4. 6 4. 6 4. 6 706 005 38.6 8 897 1425 16,431 34,349 7,004 747 031 81,500 (424) 659) 5 112 (1,571) (5,421) (6.471) 30.736

### ORIZON

#### Orizon Valorização de Resíduos S.A.

Controladas da Grazon Valorosocio de Residuos		20/20/2014	11/53/20
Ceroni Mex. Amblente S. 4	Cuntrolada desig	100	-
Form Holdero S.A.	Contriusca direta	100	
FeDC Delated 1	Cardyridade degla	100	
Prozent Company of Cata Renovative Little	Controlede desig	166	
Oszer Economia Growar uda	Cantrolada direta	100	
Controtadas e solicantes de Grissa Melo Ambiente			
ETRNI	Controlega -odrala	100	
FRICA	Controlled a safettle	100	
E TRBM	Controlada videala	100	
SES Hazles	Controllette em consento	50	
ETS CHECKED	Contribute vistable	100	
J*W nationality	Controllage extente	109	
Partille Organ	Continiada em consento	50	
UTF Parkno	Controlara em conyumbo	33,33	33
SPF IJabijon	Courrisons assisted	100	
SPS Iteney	Controlled a 4x5e pto	100	
SPE Rosano do Calide	Cartrologa adreta	199	
Prizon Sorocatas Blendacism	Controloga ordinala	100	
Chann Terrembo Ambienial	Controlace -virgin	100	
SPE CTR Metapoliane	Controloga mátilia	100	
Metropolitaria Servicos Ambientaria	Controllada «sdrella	50	
SPE Marero	Controlada extrata	100	
On the Restaural	Continierte sistente	160	
CPR Park, Wilho	Controlada Adrola	51	
CTR Santa luzie	Controlace en argumbo	50	
Cardro Ny Genenciamento de Residuaris Cutabá Lida	Controlaga indigija	108	
CuR fyligwedd Trytamentif cle Retalduse artis	Codurniaria autoralia	100	
Jezon Holding Coard ida	Controlada estreta	166	
Biomason, verda Pauorua	Controlada em consunto	40	
Controladas de Feste Holding.			
Fore Polya Andagree 5 A	Contribute extends	100	
Four JRE # Ambiental S A	Controlada exterda	67	
Buruen Energia Removariat S.A.	Controlada extreta	65	
Controlesion de Origon Esperale e Orig Resorvivet chi	a.		
sf: bigara	Continiale estable	100	
STA GOOM	Controlada indireta	100	
C-D2 rapged	elantes configura-	100	
Suffit Rapay	Carvingaga evilopia	168	
tyly. Zapayr	Contribute exacula-	100	
Octor Brownston, Hauthor, No.	E potrolada autoria	186	

cativas as irdormações contabals instividuais s			
No. of the second times the	centre who collected	100	100
Orlgon Bromssam: Rusain: 1 Cobele cida	Contras la infinés	180	100
Orizon Biometario Jaboallio dos Guararapes yida.	Controvada edinela	100	100
Ontron Biometant utalo Pessoa Lida	Controlace indines	1100	100
Энрэн Визмесани — эний сихи	Configuada ridineta	100	100
Micon Bernetanii: emenibe Lata	Confloreds Hillings	180	100
Comboladas de Orlano Economia Circular Lide			
DOSONA CONTROL TAKES	Controsada untineça	50	50
MF Han-Jega's S.A.	Continues en consumit	30	30
ME Buyarre II S A	Controlada em consunto	30	30-
iestora Orazon	Controvada márreta	190	100
E. FID: Oxylon veta sem operações. As GDs fil	mary reference bookstmark	и в еглог	essen reside

	THE PERSON NAMED IN	F1/12/200E2	20/00/2024	24/12/2003	- 11
Calks	1		45	+	п
Banizia	65	464	29.271	43 686	П
Cartificado da depósito hercano (CDB)		36.614	233 798	245 7.19	1
Total	96	38,286	304 504	289 428	
On equivalence do como incluen appearmente					1
smiletida de casta e com neco insignirk anto					
all differentials are concernant to refe	нивио Овсел	theaters the sh	ון:יייות בוויקיון	digities for	ä
Abricanerácia: educumente de 100% (in C.D.)					

Province gains straighten dis liquitate; ac du evitore	4157 451,	46.564
Total	254 974	24, 740
Contulorde	209 745	8d 168
Hiller Con Literatur	56 329	48.577
* O wasou do orintas a receptor o falurar retora-sa a cra	dece de campano-conser anti- a	198 spelters +
as condições innihabare que serão oportunemente balsa	vice de contas a receber de l	o mea allroce
processo de agustro remficação e ontrego a (ii) a apropriad	påe nur competimos, con bas	व गव्य कार्यक्रक
de mediçă: que incicam a eferes pressaçan dos serviços	de aminto ram as concições	carrystilding.
CARGO BARRY IN ARTIFIC SI DIVERSIGNED FROM LOPPLING AS INCOMER QUANT		
A seguir la sallo derronstrados os saldos de contes a receb-		
	30/06/29/34	34/12/2023
Avencer	68 291	66 398
twocathrey etch 30 chare	76 462	5.549
Principles as 31 a 60 dias	15.990	7 346
Ancims de 61 a 90 alas	2.959	E 455
Pancipos se 81 a 86 das	10.143	13.28
Pencipos de 81 a 160 dias	19.170	72.64

5aldorm**geyanevo	(155.5841	52 510)
Proyecto Reverção de proyecto para crádicos de liquidação exertosa	567	7 026
Saltiti in Tim tili pericada	(157 151)	55.5114
A available de reconsoliation de promette para creditie de l'epissage, table en la commandation de l'entre de	inencerta ca cinimiséaceo a quada par expera room sa em 30 de ju direid ( 1804 ju	serios ameliae deleviminados i redifica dividade ante servições in em percas nho de 2024 mo a PMSG.

pribilitação para o Financiamento da				
Secureace applial LOFINS 1			3,194	3 3 3 4
Impositios subve Procuras Industrializados: "Pi"			108	106
Adio et dege intrin et e-cupitat et	13	13	424	424
Subjective distribution fundamental	4.599	4 175	33,416	25 81
mposin scrove Cin utacăn de Mercadones e		_		
Sarvicine IEMS			34	77
solitische Hitsalde entectutel			34	27
mposto seora Senigas (ISS) (7)			4.157	4 154
Subjected distribution management			4.367	4 54
fotal	4.500	4 75	37 837	31: 042
espaperas ingo durberdo su dese ao surberno di sos natizas appartes no IRC facilia 2 no O	Antonio (A) de realiza di Ester	Made reference	o A minerção	
quará são discretimistros has notas fécasa de prael expripries implicativa do se dese apraelhe de signativa e apparte do FF 1 M G 2 municipas e prestação de serviços de casas ab- ) improdos e contribuições a receiber.	Association of the contract of	otacio refera p os nas redas i androtadora	er in mention (in)	on week of the leads of the lea
engripionias, icupi aumando au abras acialmente principio sos nativas, laplantos no IEC farca 2 luz Ci- nuntopas na prestação de serviços los cause elli-	Asantario de Reidio (See por Continuo de contractor	otado refera p os mas nutres I	10/06/2524	de segridos armolidado 31/32/2033
santoras, mujo entre de su dese ao autrende de los estras, aplactos de IEC forca 2 de Ci- núntopas na prestação de seneços, os casas ab- ) impositos e contribuções a receiber	Association of the contract of	os nas rutes i antrotadora 11/12/2013	2,689	de segridos arresplidado arrespega a va
captorinals may distribution to be diseased in surface to the last with raw, aptivation to the Parisal 2 and	Association of the control of the co	otacio refera p os nas redas i androtadora	10/06/2524	de segridos arresplidado arrespega a va
i samplomati, mujo atentra no ao dese de agrandimo no dese na cara, alpadram no IEC force 2 de Co- municipara no prestagalo de serviços de acuais ab- ol trancation, e coministrações a receitar histiato filococina do Segunto Societ (IMSS, contribução para o Eximanciamento da Segundade Social CODINE!	Association of the control of the co	os nas rutes i antrotadora 11/12/2013	20/06/2524 2.609 (1 100	10 mg/1000 21/12/2003 2 /4 11 109
ciamborista, mujo atentanto aus devici de aprimetro de del mai casa, applicata mo IRF AGE 2 m. C. municipaes no prestação de sem-vicar de cause ello la manadas, e contribuições a recolher mánitura faleccinar lo Sengalo Societi (INSAS, confribuição para o Financiamento da segundade Social CODTIRO Programe de visitos postos Cana (PPS).	Manter Spending of discrimination of the control of	os nas rutes i antrotadora 11/12/2013	2,699 (1 190	21/12/2003 21/12/2003 21/13/2003 21/13/2003 21/13/2003 21/13/2003
inappropria, supplication for an observant expension for position of the propriate confidence of the	Manter Spending of discrimination of the control of	os nas rutes i antrotadora 11/12/2013	2,699 (1 190 2,513	2 183 2 183 2 183 2 183 1 1 109 2 183 1 068
inappropria, supplication places developed and expension posi- cial policy and propriate propria	Montes (%)	os nas rutes i antrotadora 11/12/2013	20/06/2524 2.609 (1 100 1 900 2.513 5.749	2 183 2 183 2 183 2 183 1 1 109 2 183 1 068 7 317
inspipiros suplicitarios no volves de supremiorio de posições ao real suplicitario no IEE Finde C 2 v. C C posições no presenção de serviças no cuasa ab inspirado posições no presenção de serviças no cuasa ab presenta posições no presenção de inspirado posições no presenção de inspirado de como como comercio do pogundo de Coma CODINS contratos de posições de inspirado de los presençãos de inspirado de los presentados de inspirado de inspirado inspirado de inspirado de inspirado ins	Montes (%)	os nas rutes i antrotadora 11/12/2013	2,699 (1 190 2,513	2 183 2 183 2 183 2 183 1 1 109 2 183 1 068 7 317
inappropria, supdisprise place of other processing and processing	Montes (%)	os nas rutes i antrotadora 11/12/2013	20:06:2524 20:06:2524 2.609 11 100 1 990 2.512 5.740 5.280	da segridio 21/22/2023 2 /4 11 109 2 163 7 068 7 317 5 266
inspirents supplement the values of experience in production by the production of the production of the multiples of predictable discovering the cause also production of the production of the production of methods for production of the production of production of the of	Anniews in particular systems of discrimination	nt,clo retres por nas rectes i ambrotadora 31/12/2023 17	1 A milenção Scots 2006-2524 2,600 (1,100 1,900 2,512 5,740 5,260	de segrido 21/12/2003 2 /4 11 109 2 163 1 068 7 31 / 5 266
resignores, sup-derived the objects of experience in the first policy of the control of the first $\rho = \rho = 1$ and $\rho = 1$ and	Montes (%)	os nas rutes i antrotadora 11/12/2013	20:00:2524 20:00:2524 2.600 (1 100 1 200 2.512 5.749 907 786	de segridado 21/12/2833 2 / 2 11 109 2 183 1 089 2 31 / 5 288
inspirents supplement the values of experience in production by the production of the production of the multiples of predictable discovering the cause also production of the production of the production of methods for production of the production of production of the of	Anniews in particular systems of discrimination	nt,clo retres por nas rectes i ambrotadora 31/12/2023 17	1 A milenção Scots 2006-2524 2,600 (1,100 1,900 2,512 5,740 5,260	de segrido 21/12/2003 2 /4 11 109 2 163 1 068 7 31 / 5 266

icito (Prejuizo, ames do mucorio de rende a de				
wet truggle sucer	34.346	150.222	89.543	129,826
republia reciminal combrancia	34%	34%	34%	34%
espesa de IRPS/CSL, à aliqueta fezal vigente	(11.678)	ET OFS	(36.418)	B E36
ustos para oficulo pera atiquata efetiva				
Quinzalitrious ptd Defracelail	24,836	5 974	2.113	2.052
ouções			450	450
ulid & person	65		1 536	
edika Musidos Curellinkios Indo corediudos				
odução de perativo focal diferido	(13:221)	, hr. 112 h.	(2.573)	(29.44)
stal do Imposto do renda e constituição social			(16 890)	(17,105
rquila elenza	0%	(75)	31176	EB49
sposto de resida e contribuição social. Currenta			19 678)	630.4
spostr de reinte e contribucão social. Diletido			168	1 168

	25		
			B1/04/2023
30/08/2024	A COMPANIES	36/96/2024	30/06/2023
0.806 34%	(6, 140)	38.108	7 (130) 34%
(3.904)	1 197	(0.664)	(5.483)
9.463	3.700	79:5	De I
	01/04/2024 3M/08/2024 0.800 34% (2.804)	\$600 (5.105) 30% 30% (3.000 1.10)	01/04/2024 01/04/2023 01*04/2024 01/04/2024 01/04/2023 01/04/2022

nadução do passivo farcal determo	(6.661)	(8.453)	(8,376)	(8.985)
fotal do empusio de landa a montrônica.	a woodi		(16.947)	(B 890+
Alliparte olotya	6%	0%	-80%	14 %
lipzone odgraditing + plane -er slepger	Corregishs		(17.487)	10 45%
moost: pe venda e contribusção social	Dálemba		325	567
71 <u>(Missaulo de Juriale e contrêtucião social</u> John Brussão II (John Afondos seo como se		Shot Ot said	н он трев	to de randa a
				Cunsolidade
Adjyo		36	MR6/3524	TUNE ZOON
Projetzo fiscal e base regaliva da contril Disvanças historians	ронджа ваксем!		(38.656	158 800

Dritte and the importance		
Provedu de créditos pera topaciação duvidose.	53.431	52.899
Provedo gara correspências	6.788	A 303
Crédites trésulares «lito conselucios por alcança» a limite de requiperableleção	(70.003)	.71077>
	147 734	167 728
Pasalvo		
Diferenciae lavincovarcia.		
Aprovedumento do dalo persido nas assusiobes recorrides entre 2005 e 2009	(24.617)	(21,417)
About a mile formation value baries a region of financiam in recently to	600 0335	485 Ozes



	Offenido	Diferrato	Hquide	Designation of	Dillerida	donne
Ortone Maio Arribinata (*)	147,724	(PG_000)	77.27%	547 T24	(71.437)	79.2E7
Orizon	30,200	[36.200]	-	30,360	(30.260)	
(% Em 30 de junho de 2024						
a valor justo de operação d	n 57 aminsi	lia de deblin	turns, rur co	ntropisidora e	notice apain	III. III. Vellor
presente do emprestimo parti						
Adipinnalmente, a Orazot Va	Aprilação a	e Residuos p	ODESHAD STR.	It on dazen	emo de 2023	crattina.
introduces autre propuleus a	ecsia e be	o riegoliva i	de imercelo i	d ebrer di	card-lulipac	pecial red

Directiple	Sign	Controladora & Control				
		500	08:2034	31-9, 7023		
Instrumento Risnoevo meres redu à val	ler susto		89-90°	Bro .		
PIS a COFINS alterdas passentes			4.139	4115		
7. TRANSACGES COM PARTES REL	ACKONADAS					
On class they they traveled by write a layer	dentite a sust partes o	elanceutóir o	Wie some	Lados a soci		
		control autora		Cormobil do		
Partes returbenains Aries	30/06/2024		30/05/20%	7 21/1, 1053		
Jayon Marp Ambursa 1	104 497	240 913				
Fors Hosping	56 954	7 04				

	ç	Çopeolidado			
Paring retaulphasies Passivo	30/06/3034	ATPLICATION.	30/06/2024	34/12/2023	
TR Barra Montes (1)	18 113	16 113			
TRAH (MAYD (T)	6 632	8 632			
Barner 5 migus 193	5 217				
Fora mona 11	44,670	17 670			
Drizan Energia e Gas Renovaves 1		413			
Eppfor Amazon 11			414	286	
SAUL SA 3				16,430	
JTE Paulinia Verde (2			3.205	4,223	
Total	38.415	44 045	3.819	30 949	
Referent by a manuactions de conse non	note over annual	months man	lancao do ca	use de ore	
Em 30 de junho de 2024 a Companhie opti					

	- C	ontroledora	Consolidade		
	38/05/2024	31/13/2023	36/96/2014	31/12/2023	
Adjuntamento de outorges 1			8.850	5 050	
Adlentamentos a funcionarios, (2)			5.447	4.292	
Adjacka/Marrios a formacidados 31	438	2 *06	23.373	27 133	
Adlui femerêza para puzaução de novos regócio	np (4)		26.946	1770	
Oulros 5	503		\$4.070	10.065	
Fotal	983	2 106	75.293	60.033	
Cerationio	993	2 105	29 189	55 105	
Nilin cyculania			6.094	≤ 84	
1. Heliera-se ao adiamtamento de outorgas	háteza á Pro	Redura Miuno	pal ster Sdo	Gonçale via	
ebalments no monsente liso meneel de Rildó ne:	S Esturas errubo	tes contra a m	SALLE DIELE CO	mountages.	
fukuran pe ayikurgan walan re-sela da wenda d	- Millin dir	ruponir sal	HITTING THYING	ne a Hiltoka	

### Orizon Valorização de Resíduos S.A. DNPJ: 11.421.0940001-98

	30/96/2024	31/12/2023	36/06/3824	31455553	
pusções a pagar 1:			7.131	4.471	
usion lifutos a pagar (2)	5 8	15	1 AZ8	4 28	
rovedo para leghartento aferto 31			24.003	23 055	
nai lan	56	15	29-340	JE 780	
ecuteria.	16	15	2 868	5 8IF	
Ao ecclaria			26.384	3 006	
Refere-se a sakto em aberto pelas aque	eções da CGR :	Courba a - Gi	i Ambanta:	7 Helenses	
mapamente a montenes originados de	acordes com le	mecedores. A	adjos supos	pagamentes	
schi, parcesarinia Relatiti se a vijilines ted	syltecartochine and the	► Ziellierne d	e Biniste Die	hreerses day	
ANNUOUS SPE PANNING SPE TAKEN SPE	Tremenoé a 58	PE PUBBLI DE	-hiele A tel	PHOSO offere	

Onzon Mess Ambiente Foss Holding Osznii Francia	31/1/2/2023 696 302 614 4 80 705	Outres (9)	Renutialine abregentes (*) 6.667	pstrimonisi 42 520 5 553 24 200	39/08/2024 747.280 66.286 104.265
Onzer Economia Groular	470)	500		317	1.041
Fotal	839 952	591	9.007	73.043	929.283
Refere-se po recoverior de fração residual do tetrar	ст фенцифоци	combode ov	deliga upamina		

Fount folding	45.250				0.164	6:44
Orteon Emergio	7 54			4	3.552	60 700
Orteon Economies Circular					,4°0	.47B.
(cap)	111 975			- 4	79.1	839 962
		Cort	nolidado	58/00	72024	
		Renaises 614			Assultado de	
		Seat-years	Renul	Lasion	aguinatibacla	
	31/12/2023	Divisionsign	nhengerij	mn ,";	patrimonial	20/01/2026
See Hazter	1581					(958)
Verriec Oneon	2 730	(915)			241	1,880
TE PROJECTE II	0.814	(9.577)			1615	3 652
Uninspolitania Serviçõe Amber	Male 12 619				601	13,218
* H Santa cutto	24 087			8.687	870	31,624
Sometano vierde Passinia	49 000				1.478	51,175
Total	He still	,16.570)		6.867	9 602	(61 658
Reference an recombecimen		POCIAL EXPLANA	smark die Ins	reco Pe Sa	High righterolards	perso aborte

BOURSAND ABOUT LATERUR	19 19	PLI		1.476	31,775
Total	164.75	(6.570)	6.867	9 602	(61 658
Ratere-se an reconher	Interes de exact		must die Inversitelle	Hitle controllede	meso arreste
ner ob läubeen aflasif ob					ace apone
			olidedo- 311129	PRES	
		Aumento	Ganho na		
		CONTROL APACI	monsprecie		
		AquieiçõesI	do	Resultado de	
		Reclassi-	investimento	equivalencis.	
	31/12/8023	Rospies	a valor justo	fairnomistag	36/06/2634
Serie Hauther	1581		_	-	55:
Vacideo: CP42500	2317	993		(572)	2 738
JTF Paul eng 11	30 D4Q	30 71231		3 577	B B: 4
Аменрокова ў нудзе Ал	Danses 1() H377	1 142		980	3 0 8
TR Serve cuttin		23.42		508	24 08
Bernelano Vente Paulini			49,800	700	49 700
Total	43,025	5 87	49,800	11.060	3H T98
Ny amendrondra dia 2023 Jeografia	CALLER GOADING	o de AFAC de J		mix control title	Di You Man

matric (i)	parapare (n)	Meliosullings	Ortzon	Giometano Varde Pavilnia	Santa Lupio	Circular
3.65	11.540 29.752	28.43a 25.2%	80 704	183,768	— \$51,248 33,286	2,880 704
	10.020	1 202 2 375	24,240 63,552	2.850	1.740	2,988 7[soj

regultarile da stantigo Hartas já to reconfescrio na Onzon Mosa Amiliante, a regul cantin pertocuação	
de 50% nessa exessos, tendo olado apenas no consordado da DRIZOP. A construida Orcon Moio. Ambiento sessu partecestão de utilida volução Passinio.	0
	190

				e.	resolidado				
Imubilizado, (Iguido	Torrenue	Verenios	Berlaspries em Imávata de terosiros (1)	Estimações.	Mévers e utanation	Maquinas e equiperistrine	Instatações (2)	Main Vales	Total
Gustro			10 121	4 474					
Saldi, em 31 de fazarrom de 2022 saldo grundo de acumobes de emoresas	36 572	10 027	(0.15)	4.474	7 240	07 074	1 415 B02 20 860	60 40%	1 63Q,075 20 950
Authytism		31		Ub	2003	5.497	242 314		254 999
Provisio para redução ao valor recuperamento	53.4	4231		1666			435 381		3 523
Radwink agen.								6 120	6 20
Saldo om 31 de dezembro de 2023 Adições	34 265	10 543	10 21	3 48	8.225	6.552	191 157	86 595	195,988
Raiss		11931				(4.09)			(502)
Racraserficações.	3.566			(3.566)		7 330	NL1623	- cn	(835)
Saldi, wni 36 de junho de 2024	37.43*	10.054	18 125	331	0.071	116.953	1 631:666	56 902	2 070 053
Оергеоздас исильнама									
Saldo em 1 de pareiro de 2040		nl 7991	r8 857	ç483:	5 32	70.080	744 650°	19 712	847 896;
Adaphan		167	1461	161	278	1 126	100 190	16 524	Fin8 (44)
Butth		520		34D			94		987
Saldo em 31 de dezembro de 2023		. 3 51,	[8.763]	(221)	.5.405	(61.209)	:832.748;	.15.736.	1955.257
Amphiga		(9-7)	(143)	-59	(554)	(2.478)	(29-628)	(3.253)	(35.719)
Racita		99				340			228
Redesileações				1			136		930

Intangivel, liquida	30MB/2024	31/12/2023
E cipel Architel S.A. II	30.235	35 235
and the children	8.6	173
Pt: umassa Teonologui sm Proteilmela de Raelduns clás (I)	8.065	8008
* R Gramacto (I)	3,731	2731
SPEE UPLE OR		
SHIPH	141,500	153.4HI
Car. stra de ciuntes	2.217	2 350
CGR L kasatÇGR Ambaniai		
Licenças	98.219	56.44
Phonish para fechamiento de alemo	(2.045)	(2010)
Subtotal làgics e mais vallas retacon-ados a aquisição de investimentos	444.025	456 453
Conpessó de CTRM elocação de predi de sumpra	8.534	5 544
Contrasses to TRA georgia de creç intercompen-	754	980
u ditalal sancembra	7.292	7 745
Cuantiles sharrias ides Apendas de speragão (Os)	764	9.7
Seftyara	5/5	858
TOTAL	492 934	44 81711
<ul> <li>Agion anundos de aquanções de investmentos adquirdos entre incorpurados nos mesmos periodos. Em lunção dos ágios sarem An</li> </ul>		

Saldo em de priero da 2023	525 522
Adição de mangivera	44
Arry ritração - maia value de artes adquiridos	24 Nz
Radassificação	32
Provisão para redução ao valor recoperavel	32 67
Amortização dos intergivais de concessião	1907
Americans de notos irlangues	1257
Saldo em 3 de dezembro de 2023	465 8 D
Asicto de risinoveis	45
Amprinação mais y súa de ativos adquindos	(12 424)
Amy riligação in existença vela de concessão	(654)
Amortização ne onlos intangleses	[103]
Saldo em x, de junho de 2024	452 934
Partide use reducible at a value resuspendent. No manno serve way are serve a Companion re-	light a feedle B
valat racijos ável fice agina "prodivid" gerados Nes combinações da Negóro in altávês di valat em uso lance la fluvas de caixa futuras astrnacios ado descontados abalaseas rati	ares presentes
acraves da caua de pesconto prees dos empostos de forme que refina uma avaliação acu	al de mercado

	Taxa mid	in do do	actorio antes.	Depoid 5	en arm. N	nindologie
UGC	Grancin	media 4	for Imposters	31/12	72023	Utilizada
Pinetmassa		55.	154		0.063 0	bler em use
€ :gwrsd		5%	15%	- 11	II Herci v	Hick em uso
ETP jerden Gramscho		5%.	F3-R.	2	843 V	alai em ist
12 EMPRESTIMOS PINAL	<b>CLABERTOS</b>	E ARRENI				
			E	105/1909	C	antiboledor:
Centar	Objects	Vanolimen	do fina	or contract	30/06/2004	31/12/202
Onzon Maio Ambiento 19 Antas fore ampliato de	Dobbriures	\$8112176	12 ČÚ+ 2	5% ##	843.282	512 63
-Sehärriumsc	Dehönlures				49 B700	45 577

Maio circularda valni racomente das s					
emilitas peta Orizon Mi repartitação da 5º artis					
confirme detailing mes		feet former bicards	Encerage		orseidede
Credar	Objeto	Vencimeme	<b>Підрясніно</b> з	78/08/3854	21/12/2023
Ranco ABC do Brass	Capita de Bro	44-10:2024	CDI+021415 Am		
		1207 2026	COI - WIND AS	14 960	11 1172
Bernor de Brasil	Eapler de plro	10004-21 15	CON 22 5 mm		
		B/06/2007		65 149	
Departures.	Denéntures	30/ 2526	CD+ D-ax	401.948	407 128
Companyourses	Dependent	151 2035	CDR 3,84 & s	259,338	253 197
Deciantivas	Debánlings	15/ 1703 1	IPCA + 5,76% a s	362 073	777 DBR
C assus na emiesto de					
deběrnures				(32,824)	(32.624
Banco Salta	Capies de pro-	03/05/2024	CDt + 0.19% n.m.		
		24/15/2020	11. V % m.m.	30,000	5,040
Apusto a vasior justo					
MTM tomats			CD(+2.35-a.i.	(1.774)	
Daryco Votocenten	Capter de pro	27/07:2024	CD: 1 . 11% o s	42.5-44	
	the part of the	02/04/2020	CC1 + 2 xh% o t	87 647	10.052
Harren Bradenco	Carolist de piro		CDI: % a.a.	20.294	848,000
Appelo a valor propertie	Carrier De Bio.	TATAL PARK STATES	COI THE	22.6541	(Z3.38E
Emiliosemento				10000	14-21-2110
evisionalistica Eleganos					
Comprehen	Cotootalbo	15/04/2031	COI + 2 9% m.m.	133 563	130,043
	Contraction	2104:293	CCH + 2 376 B.E.	124.264	1 341,045

As movimentações dos empréstimos	e francismonios	pare No	de puebo	po 2024	u 31	de	decard)
de 2021 eas como vegos							

	30006/3004	31/12/20E3	30/00/2034	31/13/20133	
Satin em 1º da Jarmen	687 078	4 18 19 tu	1 125 200	516 154	
Encargne finalizations	33 186	80 1,06	27.213	154 450	
Applica valor presente MFM Swoop	9,707	429.	(571)	(409)	
Caphaphes de recursos			160,000	130 000	
Custos na lastação de reparsos			(10)	4 4	
Pagaintents de protobal			123,3903	(36.750)	
Pallstrenta de junto			(96.853)	. t32 R25]	
Saldus em 30 de juntos de 2024 e					
31 de dezembro de 2023	625,440	487-)76	1 272.732	1 125 389	
Cronograme, de pegamentos					
For 30 de acrito de 2024, recuestros dos a	empetationes a fran	cumerina ci	newficanton no	namen offer	

Pallditento de junto			(95.853)	. t32 R25
Saldus em 30 da juntos de 2024 e 31 de dezembro de 2023 Cronograma de pagamentos	635.669	482-)26	1,272,732	125,389
Em 30 de junho de 2024 de setidos dos es oxidades estás delibridade por eno de res-		merilios cia	nuficanton no	piamvo nilo
	and an argum		C.	oneolidado
2025				63.523
3036				281-821
2027				287 801
7020				141 054

2024 е свято векрые	
	Cormolidado
Salitic arm 1 da jamento da 2012 li	nso
Adigito de novos contratos no exampo (LERS 18	29 123
Pagamento de prancipal	32.948+
Pagemento de juros	ংগ কটাত
form agruphic to a surroun	4 4 4 3 5
Saldo en de dezembro de 2023	52 366
Adaptio de novos romantos no período. #FRS 16	23,113
Pageiner oc the cylinicated	(31 601
Pagamento da Juros	(2.460)
Juros apropriacios no partodo	3.0HZ
Saldro am 30 da junho da 2024	56,446
20/96/2014	31/12/3023
24.240 34.240	29.05
Não procesorie 20 191	23,329
Ouroscente de negamentos comissiones, Em 30 de junho de 2024 de asidos dos e Sandinatios no pasavio não consistem mais transmisso por ano de vencimento como	Ang-or
	Cormotidado
2025	14,548

•	Alten de drejfo de uno Consolidado. Os alves classificados como destio de uso sis externita principalmente a contratos de Acceção de equipalmentos e tensmos para opiniações reas elismo.	
÷	agriforno, a projecto. Em 30 de junho de 2024 as moyimentações e mormações da saldos da apud	4
÷	ne dysen de uso esch- detainadas en casde abend	
	Consolidad	۰
	Seldo em 1º de janeiro de 2023 42 85	ä
8	Adiples no granticio	ŝ
	Amortusação do direido de uso no esercicio	ä.
	Saldo am 31 de dezembro de 2023 46 87	
	Adição de opyos contratos 1FRS 16 33 11.	3
7	Amortização do dendo de uso no pariodo (18.77)	Ď.
9	Seldo em 30 de junho de 2024 48.06	â.
ja	Gratio de Filu e cuizi Mis a recureres Consolidados A Compenhia poeses a direito de PIS e . dil-Al	Ŗ.
5	a recuperar embubdo no contreprestação dos amendamentes. Na mensuração dos fluxos de casa	
-	dra avendamentos não forem destacados os credifina de incostos sendo as efeitos potenças	
	the BUT is CORDAN before Board extended by broken and 20 december die 2015 on DC 2015 (DCS 0005 on	

saldon om aberto para 30 de junho de 2	1924 a 31 de dazambro	de 2023		
		avobalordno	(	Convolidado
	38/05/2024	31/12/2023	36/96/2014	31/12/2023
G Hiffred confidence in	204	304	65.405	941733
14 DUTORGAS A PAGAR (CONSOLI	DADO	2	00.741	50.740
Reference se sos valores correspondents				
storris sansania TRNI TRA o L TR	BMI para outros chore	es que não a	poder conced	lemie
Aterro cantterio P	erospiusi de priorpa	30/0	8/2034	31/13/2023
Oreco Atera Ambientir	10%		101	15.4
CTRNI	5 P/S <sub>6</sub>		3 574	5 866
CTRAL	2%		5.000	3 570
C*RBW	6%		1.240	4.442
LERE: 3P	FDPS		201	849
Fotal			2,090	14 816
19 BALÁRIOS S ENGARGOS BUCIAI		_		
		petroladora		consumit design
	10/05/2013/8	19/12/2002	20m6/2024	31/12/2023
Salares a horostrop a tuctor	481	467	5.087	5.03

### ORIZON

#### Orizon Valorização de Resíduos S.A.

CTRA 5 588 4 390 1 485 2 683 (2 617) 351 477

106 208

5 912 5.32



		Energia. triogras a credito da cartomo	Beteff- chemics becubiase at STW	Engo- nturia Amin- ental	Total
Receità operacional liquide	284 754	56 362	25 Séa	1B 020	355 090
Custo dos serviços prestados	. 128 866	623	.33.8.8	7 218,	184 934
mujo mova antino de pegneciação	157 (190	40 3738	,7 874)	79)	MD 56
Lectr brists					108 B 4
Receible despesas operacionera					
Series e defenies/serves Nitras seculite (despesse Aspettes					1 32
Presuzo entes do resultado financeiro	egurvalência i	meromorani			49 782
Resulan Ingrouse					
Kits, orlana, 5 (sale), aperileta					13.23
Codensar financomo					197 9761
Resultant financiales liquide					(B4 745)
Resultate de equivadoros desemporlo					6 035
Prop at water th manager and a	dissent the spirit	CE SELECTE ED			<sup>4</sup> 5# h5# <sup>1</sup>

232 74C 3.00E

	Hillowantasarkin			DAMES BELLED	to status by
	du		Combine	e idéntice	
Attros Scanuairos	valor Justo	30/06/20024	31.12/2023	30/96/2024	31/12/20
Calka + wquruslerees de cema	III   vol 3	96	36 299	146	88.5
Tijules s. alores mobilities.	Miles 3		1€ 506		235 4
Contas a recober de parjes resscron-	ackes.	401.658	360 01	481.058	180.0
Palabuca financiaros					
Furnecedures		285	± 295	295	2
Emprésamos e financia (Nemos	Milved 2	821,449	AB7 078	521,448	418.9
Contas a pagar a partes relacionada	6	58.415	44 B45	38,415	116
			Certaid	edanto .	
				Prepts	cutados
	Hierarquie			pera stivo	a paraiyo
	da	Water	Contable	# Minter	in (Miyer 2
Albus firstneres	valor justo	30/08/3034	31/12/2033	20/06/2024	31/13/29
Calsa e aguveirales de casa	164 val 2	304.684	299 420	304.804	264 3
Titulos e volores mocelianos	Inthroit 2	4.503	33 638	4.883	5.6
Contas a receber de contrara		314.074	232 740	200.074	232 7
Cuttins or existence parties rescribe	edes .	2.193	3 000	5 192	3.0
Depositos prilitares e cauções		5.568	16 938	5.560	F 0;
Papewos financiarins					
Flighter indicated		E4 191	59:533	00,100	88.5
Embrestmos e francistrariare	Nival 3	1,272,733	25 388	1,272 732	1 125 3
Arrendamentos		54,440	52 388	54,440	
Cuntar a pagar a parties relacionada	M.	3,619	26 948	3.819	20.9
Cultinger a page		13 899	14.618	12,090	74 8
Assentamento de dientos		5.798	3 970	3 753	30
Mensuração dos vistramentos financi					
e pasalyos frianceyos em relação a	os respensivo	s valores de	mismado ou	valores do	PERSONAL PROPERTY.

#### Orizon Valorização de Resíduos S.A. CNPJ: 11.421.994/0001-34

а дегаção на свіха да Сотра полицията гасабително в раз Авили блинистих			ORBITATION STREET			peniglio o
	Sen	s Abi	Dela	Do 3 minor	5 Do 5 a	
	vencionesis	. Tools	3 menus	at 4 meet	o 5 and s	Festal
Casto e squevalentes de calas		4 -				84
Partos reincronadas					- 401,033	401,050
Total					- 401,058	491,124
Allivers financenitus		-	Cont	allobacio		_
	Equ	n Ale	De 1 a	Do 3 mass:	q De 1 a	
	venciment	s 1 más	3 messa	a 1 an	o 5 anos	Total
Carea e equivalentes de carea	384 68	4 -				204,604
Titulus a valores moisturios	4.00					4.985
Ciorias e receber de cirentes		- 217.788	27.5	+ 20	5 16.693	206 074
Total	389.58	217,766	27	4.20	16.603	279.661
Passings Bandston				mladora		
	Atte	Onle	Ou 3 mesos	De ta	Acirpa	
Same lyon Hangerices	1 m8a	3 mesos	8.5 896	5 amos	de 5 enos	Total
Fornecedores	206		10		-	290
Emprésimus e financiamentos			96.256	104.68T	200.725	321.488
Partes resourcemedan			-		35.415	36.415
Total	256		96.284	204.441	209.140	3800,150
Passivos Invenosytus		_	Cons	olidade	_	
	Ass	Dain	On 3 means	Dota	Acima	
	5 mbs	3 meses	a 1 and	5.000	de 5 enos	Total
Farmecedores	65,768	3.815	211	100		989.209
Empréstimos e financiementos		23,290	164,625		256,725	1.272.132

199,179 200,572 331,005





#### MAPFRE VIDA S.A.

#### MAC INVESTIMENTOS S.A.

#### AQUI, SEU ANÚNCIO ENCONTRA O PÚBLICO CERTO. ANUNCIE!

ACESSE EDITORAGLOBONEGOCIOS.COM, BR E SAIRA MAIS.





111611 Seja um assinante: Acesse assinevalor.com.br ou ligue 0800 701 8888

#### MAPFRE PREVIDÊNCIA S.A. MAPFRE

annishting.		MANDATO		
MINISTROS.	200690	Bigles	TORRING	
Felipe Dosta da Silvera Nascimento	Diretor-Presidente	31.00.2023	A.G.O. de 2026	
Francisco Eugenio Labourt	Destor	31 03 2023	A.G.O. de 2026	
Orlando Ellecer Iberra Cempo	Ciretar	31.03.2025	A.G. O. 66 2025	
Denia de Meuro	Diretore	31.03.2023	A-G-O ph 2076	
Orlando Eliscer Iberra Campo	Diretor	31.03.0025	A.G.O. de 2028	
Raginael Bauer de Lima	Diretor	31.03.2025	A.G. O. de 202	
Roberto Jamor de Artoni	Diretor	31.03.2025	A.G.O. del 2028	
Smone Pereira Nagrão	Deglora	31.63.2023	A.G.O. 54 3028	
Hugh Barger de Assis Junior	Cirales	01.12.2025	AG-0 = 2076	
Antonio Clemento Campanano	Deglor	34.03.2023	A G O 66 2028	

-	RESPONSAVEL	DEBIGNAÇÃO ERPROPICA		
	Resionalo Chimmerita Carpgundinis	Directo Persponativos (a) transito pelo purprimento de disposito por III (I. de Circ. SUSEP el 254/4/58) foi biento pela comportante rela esperiada o cumprimento por pela diferente al apuntada o cumprimento por pela diferente alturnito previoto ano procedimento alturnito previoto a normas aminiogram (III). Res. DESER pl. 7.334(2002) (c) (d) policitario (per III). Pl. 1. de Circ. SUSEP pl. 7.334(2002) (c) (d) policitario (per III). Pl. 1. de Circ. SUSEP pl. 7.334(2002) (c) (d) policitario (per III). Pl. 1. de cumprimento del comportamio pela com		
	Damia sin Masera	Diskora responsavel (a) pero cumprimento do disposto na La of 9.8137996 (que tenta des crimes de lauragem de diráceira co- coultacido de borsi, cambrares en.1°, 1°, 46. do Cin. SUSSEP el 7354-2600, do an 12 do Groules SUSEP el 61300 e (lo palos confroles vintemos contieme est. 9°, 66. fessible CNSP el 16021.		
	Stapford Street	Diretor Responsavel pela politica institucional de conduta no que os refera so relabonamento com o dilente, postorme artigio 12 de		

Seja um assinante: Acesse assinevalor.com.br Ligue 0800 701 8888

R CCM: 5E11100809.095. Consolidação da propriedade S: 1º LENÃO: R\$ 691.813,31. 2º LONÃO: R\$ 707.524,56.

Edital, que autorgado pelas Eredoras Fidurados 17) M MENTOS MAGRILLARIOS LTDA., CNPI nº 19.643.3F1/0001-10 e MENTOS MAGRILLÁRIOS LTDA., CNPI nº 19.641.381/0001-53 CCA1 24453 42 40 0001 03 063 L. Consolidação da proprieda BRIMOS: 1º CELÃO: 83 779.728,03. 2º CELÃO: 85 588 485,11. O c

### Zurich Santander Brasil Seguros S.A. CHP / MP # 06.318.900-000-18. - NRC 19.303.315.988 In Resembliss Earl Officials in Editorimelistic resolutes and 28 of surgey de 2004 In Plant 22,001.7024, b. 1500 flores, no sets social re-Competities, as Aventa Junitalia, India 18.30° and, Franc. Colore Brockers, Social Paris / Powers. Peters-senioles de 10168

#### IGUÁ SANEAMENTO S.A.

#### **OPEA SECURITIZADORA S.A.**

#### Brazilian Securities Companhia de Securitização

#### IGUÁ SANEAMENTO S.A.

#### MAPFRE MAPFRE CAPITALIZAÇÃO S.A.

INTERFERE VARTIBALICAÇUÃO S.A.

Glosidadina Interpreta Chris 200 aproxima con a recommenda de la compania de la compania compania compania de la compania dela compania dela

NOME	CARGO	MANDIOTO		
PRUME	CANDO	micio	TERMINO	
Antonio Clemente Campanerio	Diretor-Presidente	01.01.0094	A.G.O. DE 2026	
Orlando Girecer Restra Cempo	Direktor	31 03 3023	AGO DE SON	
Banona Panaira Hagolo	Divisiona	31 03 7023	A G O DE 2026	
Francisco Euglinio Labourt	Diretor	31 03 2023	A G O DE 2026	
Dorna de Moura	Diretora	31.63.7023	A G.O DE 2028	
Roberto Junior De Antoni	Diretor	31.03.2023	A G O DE 2028	
Raphael Bauer de Lima	Direttor	31.03.2023	A G G DE 2028	
Hugo Sergio de Assis Júnior	Dretor	01.12.2023	A.G.O. DE 2026	

donio Clamento Campenário	Direlle (a) responsable literatura pela cumprimento de disperitor no est. 1°C, et Cles (Per ? 24/2005), (b) direction responsable pela companialmento, supervisibil o cumprimento dos procedimentos haspervisibil o cumprimento dos procedimentos como companialmento, supervisibil o supervisibil de visualmento previsione non como ser visigo (est. 2°C, IR. Res. CASE <sup>2</sup> nº. 43/2003), (d) responsable plan semporable plan semporable pela semporable pel
quin de Neure	Direttora responsávei (a) pala cumprimento do disposito na La nº si 5/3/1/18/6 (que rota dos crimes de la suagem de dirhetira e de ocultação de biana), contioma ant. 1º 1. V. de Citr. SUBEP nº 25/4/2003, e de sir. 1/3 de Circular SUSSP nº 61/200 e (b) pelos conflición inference, confirme ant. 9

# Valor :

### OPEA SECURITIZADORA S.A.

#### IGUÁ SANEAMENTO S.A

### PAN PAN FINANCEIRA S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS

(A) Marija og Contegno og Appropria 2. ang. 25. par. 56. par. Ba Marija og Contegno og Appropria 2. ang. 25. par. 56. par. a. Book 1007 2008 15% to sede social Asersia Fontos, at 9.374 16. and at 10.04 par. 100.

#### MAPFRE MAPFRE VIDA S.A.

(Substitutes Relegat)

ATA DA ASSESSIBLE, EL CORTA SA ALE TERROSSIBLE, EL CORTA SA ALESTADO DE CONTRO DE C

Minute PIOS	CAMBON	BRANDATO		
		micro	TÉRMINO	
Araonio Clameste Campanario	Diretor-Presidente	01.01.2024(1)	A.G.O DE 2025	
Denia de Moura	Directors	\$1.03,2023	A.G.D DE 2026	
Prancisco Eugeno Labourt	Diretor	31.03.2023	A.G. O DE 2025	
Drianso Eliscer Ibarra Campo	Direior	31.03.2023	A-G-O DE 2026	
Rootsel Bauer de Lima	Diretar	31,05,2023	A.G.O DE 2026	
Ploberto Junior de Antoni	Dimpor	21,03,2023	A.G.O DE 2005	
Simone Pereva Negrilis	Dreton	\$11,035,90373	A.G. O DE 2028	
Hugo Sergeo de Antre Jüreor	Direior	01.12.2023	A.G.O OE 2020	

DIRECTOR DESPONSÁVEL	DIMINAÇÕES ESPECÍPICAS			
Dénis de Mosera	Direter responsável (a) pelo camprimento do disposto na Le nº 9.613*1988 (an. 1º 1V, do Circ. BUSSEP nº 3343003 e di Circular SUBEP nº 415/20 (an. 18); (b) pelos controlar internos (Pess. GNSP 415/21).			
Aniania Clemenio Componerio	Definition of the Chicago and			
Raphsel Bouar de Lima	Dostor Responsámi (a) pelo artigo 12 de Resolução CNSS nº 382 de 64 de mungo de 2020, a (b) Destor responsáve pela contrefeção e exponetão de representantes de seguro.			



## OPEA SECURITIZADORA S.A. - CRI = 12.773.5-GRIS

### OPEA SECURITIZADORA S.A.



#### COMUNICADO

Electricis on "6127/2024, relevente so processor "024.00099889204-77, ricettivanco o CONTRATAÇÃO DE REPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE TERAPIA MULTIOSSCIPILADA, EM ATENDIBERTO, DE DEMARDA, JUDICIDAL se resistado por internadio do "Pional de Compras do Conventro Fiorest", unique deserva existe emarcada para o disa 0400/2021 à a 1500 horrae.

(primera) processing in or in 10 site accessing a 2024, in 145-16 from a con Cut (2024), in 145-16 from a con Cut (2024), in 145-16 from a con Cut (2024), in 155-16 from a suchooleanuete digital, a OPEA SECURITIZADORA S.A.

## OPEA SECURITIZADORA S.A. CONTRA PATRAMA ENTRA DE PREMIA DI PREMIA EN SCALADA CONTROCAÇÃO - ACROMICA EN EMPLIA, DE PREMIA EN EXCENTRA CADA CONTROCAÇÃO - ACROMICA EN EMPLIA, DE PROPERTO A CONTRA CONTROLA DE PROPERTO A CONTROLA DE PROPERTO A PRO

Valor Access assinguator compr.

OPEA SECURITIZADORA S.A. -

#### OPEA SECURITIZADORA S.A. OF

OPITAL DE PRIMEIRA E SUCUMBA CONTOCAÇÃO — ASSEMBLINA BUS CERTIFICADOS DE RECEITIVEIS IMODILIZACIOS DA ANY SERIE DA BA OPEA SECUNTIVADORA S.A. A SER MALIZADA EM 13 DE STETIA CONVOCAÇÃO & EM 25 DE SETIMINO DE TROJ DIN SEIVI

#### OPEA SECURITIZADORA S.A. -

SÃO PAULO

#### COMUNICADO

Acha-sa fiberra no Secretaria de Estado de Bisido, e Ilibiação na ri Elementorio 70 esta22002, relementa processao 70 est. 600 e 100 e 100

Valor

#### OPEA SECURITIZADORA S.A.

FRAZÃO

LEILÃO





O leilão já está aberto na internet para receber lances

### **36 IMÓVEIS** CASAS E APARTAMENTOS

Prédio comercial - Jardim Piratininga - Campo Grande/MS \* Casa - Manoel Sátiro - Fortaleza/CE \* Casa - Residencial Drummond I - Itulutaba/MG \* Apartamento - Praça Seca-Rio de Janeiro/RJ \* Casa - Jardim Aeroporto II - Umuarama/PR \* Apartamento - Cruz das Almas - Macelo/AL \* Apartamento - Engenho da Rainha - Rio de Janeiro/RJ \* Casa - Jaduel Clube - Boa Vista/RR \* Casa - Bairro da Graça - Cotia/SP \* Apartamento - Recreio dos Bandeirantes - Rio de Janeiro/RJ \* Casa - Jardim São Francisco - Guarulhos/SP \* Apartamento - Chácara Santa Rita - Golânia/RO \* Apartamento - Guarulhos/SP \* Apartamento - Nacedo - Suarunlhos/SP \* Acasa - Apartamento - Pancedo - Suarunlhos/SP \* Asartamento - Macedo - Suarunlhos/SP \* Casa - Apartamento - Pachecos - Palnoça/SC \* São Benedito - Campo Filorido/MG \* Apartamento - Cachambi - Rio de Janeiro/RJ \* Apartamento - Brusque/SC \* Apartamento - Recreio dos Bandeirantes - Rio de Janeiro/RJ \* Casa - Quedas do Descoberto II - Águas Jundas de Golâs/GO \* Casa - Cafuge - Itabora/RJ \* Apartamento - Santa Rosa - Ubertândia/MG \* Sobrado de uso misto - Villa Nova Bonsucesso - Guarulhos/SP \* Casa - Parque Estela D'alva X - Luziánia/GO \* Apartamento - Papicu - Fortaleza/CE \* Casa - Parque do Horto - Hortolândia/SP \* Casa - Parque Esplanada V - Valparaiso de Golâs/GO \* Casa - Jardim Primavera - Piracicaba/SP \* Casa - Loteamento Projeto Mutirão - Andradas/MG \* Casa - Boa Vista - Maracanad/CC \* Casa - Freguesia do Engenho Novo - Rio de Janeiro/RJ \* Casa - Bonfim Paullista - Ribeirão Preto/SP Vaja as condições de pagamento no site da leiloeira. Veja as condições de pagamento no site da leiloeira.

edições de pagamento no adital do latido, no efte ababxo. Veja fotos do: re-se antecipadamente pera participar do leido online. - Rua Hipódromo, 114 dia Campos Frazão - Leiloeira Oficial - JUCESP 836

Tel. 11-3550-4066 ( 11-97179-0728 - www.FrazaoLeiloes.com.br

FREITAS PARA A COMPRA EM LEILAG O ARREMATANTE PRECISA ESTAR EM REGULARIDADE FISCAL PERANTE A RE

CONSULTE HOSSA AGENDA DE LEILÕES NO SITE: WWW.FREITASLEILOEIRO.COM.BR 3117.1000

LEILÃO DE VEÍCULOS - 230 LOTES - DIA: 20,08,2024 - 10900 - 3º FEIRA - PRESENCIAL E ON-LINE

Valor Seja um assinante: Acesse assinevalor.com.br Ligue 0800 701 8888

Companhia de Processamento de Dados do Estado de São Paulo - PRODESP

CNPJ 62:577.82890001-35

AVISO DE RETOMADA DE BESSÃO

strónico in "9005/2004 - Operacionalização do Acurdo MICPIOSOFT
(79 para o formacimiento de produtos a serviços da teznologia MICRIOSOFT.
(879 para o formacimiento de produtos a serviços da teznologia MICRIOSOFT.
(870 para o formacimiento de produtos a serviços estabelecidas no metatrate da Tarmo de Referências que infegra o edida como Arraso II.

no sistema do Lorgena gora. a Produce pormandio, a ela estimanda de lotica do pregito elevênico nº 90050/2024 será dia 20/08/2024, as Ofinitaga de larcesa.

MAPERE PREVIDÊNCIA S.A.

(Boundines Indian Lea Gara, Carlo Gara, Ca

> Prodesp

#### AVISIO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/20

s.ml. coeche mi gostato ort gostat - (Liele Portai de Aquel coo di setto mi gostat - Eritas pont: estetone: (0"65)3813-0045 ou 0034.

BECRETARIA DE SETADO DE DESENVOLVII Contranadora de Aguilações e Contratos/BEDEC (priorina) esenado via SISADDIC SEDEC-PRID-2024/01/85/

AQUI, SEU ANÚNCIO **ENCONTRA O PÚBLICO** CERTO. ANUNCIE!



#### AQUI, SEU ANÚNCIO ENCONTRA O PUBLICO CERTO, ANUNCIE!

ACESSE EDITORAGLOBONEGOCIOS.COM.BR E SAIBA MAIS.



Informação, análises e conteúdo aprofundado. Tudo isso você lê no Valor.



Seja um assinante: Acesse assinevalor.com.br Ligue 0800 701 8888

